
SELSKAPSDOKUMENTER:
FUSJONSAVTALE FOR GRENSEKRYSSSENDE FUSJON
MELLOM
RAVEN EHF.
(overtakende selskap)
OG
H. STEFANSSON HOLDING AS
(overdragende selskap)

CORPORATE DOCUMENTS:
MERGER AGREEMENT FOR CROSS-BORDER MERGER
BETWEEN
RAVEN EHF.
(acquiring company)
AND
H. STEFANSSON HOLDING AS
(transferring company)

SAMRUNAÁÆTLUN VEGNA MILLILANDASAMRUNA
MILLI
RAVEN EHF.
(yfirtökufélag)
OG
H. STEFANSSON HOLDING AS
(yfirtekið félag)

JS

I Akureyri 30. júní 2026

Denne fusjonsavtalen ("Fusionsplanen") er inngått mellom:

- Raven ehf. et islandsk selskap med forretningsadresse Hólabraut 20, 600 Akureyri, Island. Organisasjonsnummer 440209-0840, som det Overtakende selskap, og
- H. Stefansson Holding AS, et norsk selskap med forretningsadresse Øksningsveien 21, 8850 Herøy, Norge. Organisasjonsnummer 916 863 020, som det Overdragende selskap.

Denne avtalen regnes både som en fusjonsplan etter norsk rett og en fusjonsavtale etter islandsk rett.

Overtakende Selskap og Overdragende Selskap blir i det følgende omtalt samlet som "Partene" eller "Selskapene", og hver for seg som en "Part".

1. BAKGRUNN OG ØKONOMISK OG RETTSLIG BEGRUNNELSE

Styrene i Partene har utarbeidet denne Fusjonsplanen for fusjon av Selskapene, hvor alle eiendelene, rettighetene og forpliktelsene til det

In Akureyri On 30 June 2026

This merger plan ("Merger Plan") is entered into between:

- Raven ehf. a private limited liability company under the laws of Island, having its office address at Hólabraut 20, 600 Akureyri, Island. Reg.nr 440209-0840, as the Acquiring Company, and
- H. Stefansson Holding AS, a private limited liability company under the laws of Norway, having its office address at Øksningsveien 21, 8850 Herøy, Norge. Reg. nr. 916 863 020, as the Transferring Company.

This Merger Plan is considered both a merger plan for Norwegian law purposes and a merger plan for purposes of laws of Iceland.

The Acquiring Company and the Transferring Company are hereinafter jointly referred to as the "Parties" or the "Companies", and each individually hvort um sig „aðili“ as a "Party".

1. BACKGROUND AND ECONOMIC AND LEGAL REASONS

The Boards of Directors of the Parties have prepared this Merger Plan for the merger of the Companies, whereby all assets, rights and

Á Akureyri þann 30. júní 2026

Þessi samrunaáætlun („samrunaáætlunin“) er gerð milli:

- Raven ehf., einkahlutafélag skráð samkvæmt íslenskum lögum, kt. 440209-0840, með aðsetur að Hólabraut 20, 600 Akureyri, Íslandi, sem yfirtökufélag; og
- H. Stefansson Holding AS, einkahlutafélag, skráð samkvæmt norskum lögum, skráningarnúmer 916 863 020, með skráð aðsetur að Øksningsveien 21, 8850 Herøy, Noregi, sem yfirtekið félag.

Samrunaáætlun þessi telst bæði vera samrunaáætlun samkvæmt íslenskum og norskum lögum.

Yfirtökufélagið og yfirtekna félagið eru „aðilarnir“ eða „félögin“ og „aðili“.

1. BAKGRUNNUR OG EFNAHAGSLEGAR OG LAGALEGAR ÁSTÆÐUR

Stjórnir aðilanna hafa útbúið samrunaáætlun þessa vegna fyrirhugaðs samruna félaganna. Um er að ræða millilandasamruna með yfirtöku

Overdragende Selskap skal overføres til det
Overtakende Selskap som beskrevet i denne
Fusjonsplanen.

Fusjonen gjennomføres i forbindelse med en
pågående reorganiseringsprosess, hvor formålet er
å flytte eierskapet av den norske virksomheten til
Island. Som ledd i denne prosessen, skal
Selskapene konsolideres til ett islandsk selskap, slik
at Overtakende Selskap blir eier av det
Overdragende Selskaps eiendeler, rettigheter og
forpliktelser.

Den juridiske formen til Overtakende Selskap er et
selskap med begrenset ansvar. Den juridiske
formen til Overdragende Selskap er et selskap med
begrenset ansvar.

Den økonomiske begrunnelsen for fusjonsplanen,
og således formålet med fusjonen mellom
selskapene, er å forenkle og samordne
virksomheten.

Fra et rettslig perspektiv bemerkes det at fusjonen
gjennomføres i full overensstemmelse med
islandsk lov nr. 138/1994 om aksjeselskaper, med
senere endringer, samt bestemmelsene i
skatteloven nr. 90/2003. Samt i overensstemmelse
med norsk allmennaksjelov kapittel 13, jf.
aksjeloven § 13-25 og skatteloven kapittel 11.

Fusjonen medfører en reduksjon i driftskostnader
som følger av å opprettholde målselskapet i Norge.
Virksomheten vil som følge av dette bli enklere
organisert og mer kostnadseffektiv, hvilket frigjør

obligations of the Transferring Company shall be
transferred to the Acquiring Company as described
in this Merger Plan.

The merger is carried out as part of an ongoing
reorganization process, the purpose of which is to
transfer the ownership of the Norwegian business
to Iceland. As part of this process, the Companies
will be consolidated into a single Icelandic
company, so that the Acquiring Company becomes
the owner of the Transferring Company's assets,
rights and obligations.

The legal form of the Acquiring Company is a
private limited liability company. The legal form of
the Transferring Company is a private limited
liability company.

The economic reason for the merger plan, and
therefore the purpose of the companies' merger, is
to simplify and coordinate the operations. In terms
of legal reasoning, it should be noted that the
merger is conducted fully in accordance with the
Icelandic Act no. 138/1994 respecting private
limited companies, as amended, provisions of the
Income Tax Act no. 90/2003 and Chapter 13 of the
Norwegian Public Limited Liability Companies Act,
cf. Section 13-25 of the Norwegian Limited Liability
Companies Act, Chapter 11 of the Norwegian Tax
Act.

The Merger decreases operational cost derived
from operating the Target Company in Norway.
The company's operation will therefore be simpler

yfirtökufélagsins á hinu yfirtekna félagi þar sem
allar eignir, réttindi og skuldir yfirtekna félagsins
flytjast til yfirtökufélagsins eins og lýst er í
samrunaáætlun þessari.

Samruninn er hluti endurskipulagningar, þar sem
tilgangurinn er að flytja eignarhald á norskri
starfsemi til Íslands. Sem liður í þessu ferli skulu
félögin sameinuð í eitt íslenskt félag, þannig að
yfirtökufélagið tekur yfir eignir og skuldbindingar
yfirtekna félagsins.

Félagaform yfirtökufélagsins er einkahlutafélag
með takmarkaða ábyrgð. Félagaform yfirtekna
félagsins er félag með takmarkaða ábyrgð.

Efnahagsleg ástæða fyrirliðgjandi
samrunaáætlunar, og þar með tilgangur með
samruna félaganna, er að einfalda rekstur og
samræma starfsemi. Hvað lagalegar ástæður
varðar ber að vísa til þess að samruninn er að
öllu leyti í samræmi við ákvæði laga nr.
138/1994 um einkahlutafélög, með síðari
breytingum, og ákvæði laga nr. 90/2003, um
tekjuskatt og 13.kafla norskra laga um
hlutafélög, sbr. hluta 13-15 norskra
einkahlutafélagalaga og 11.kafla norskra
skattalaga.

Samruninn leiðir til lækkunar á rekstrarkostnaði
sem leiðir af því að halda úti starfsemi yfirtekna
félagsins í Noregi. Rekstur félagsins verður
þannig, í kjölfar samrunans, léttari í sniðum og

kapital til fordel for kreditorer, aksjonærer og øvrige interessenter.

Fusjonen innebærer ingen endring i selskapenes virksomhet.

2. FREMGANGSMÅTE

Selskapene vil gjennomføre en grensekryssende fusjon i henhold til kapittel XIV A, jf. kapittel XIV, i lov om private aksjeselskaper nr. 138/1994 på Island. (den "Islandske Selskapsloven"), den norske allmennaksjelovens kapittel 13, jf. aksjeloven § 13-25, skatteloven kapittel 11 og Europa-Parlamentets og Rådets direktiv (EU) 2019/2121 av 27. november 2019 om endring av direktiv (EU) 2017/1132, for så vidt angår grenseoverskridende omdannelser, fusjoner og fisjoner ("Direktivet"), hvorefter det Overtakende Selskap vil overta alle eiendeler og forpliktelser til det Overdragende Selskap ved universalsuksesjon og det Overdragende Selskap oppløses ("Fusjonen").

Fusjonsplanen skal offentliggjøres i samsvar med artikkel 98 nr. 2 i den islandske aksjeloven og paragraf 13-29 i den norske allmennaksjeloven.

På datoen for signering av denne Fusjonsplanen eies de utstedte aksjene i det Overdragende Selskapet 100% av Hrafn Stefansson, og aksjene i

and more cost-effective, which frees up capital for creditors, shareholders and other associates. The merger does not alter the companies' operation.

2. PROCEDURE

The Companies will carry out a cross-border merger pursuant to chapter XIV A, cf. chapter XIV, of the Act on Private Limited Companies no. 138/1994 in Iceland (the "Icelandic Companies Act"), Chapter 13 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, cf. Section 13-25 of the Norwegian Limited Liability Companies Act, Chapter 11 of the Norwegian Tax Act, and Directive (EU) 2019/2121 of the European Parliament and of the Council of 27 November 2019 amending Directive (EU) 2017/1132 as regards cross-border conversions, mergers and divisions (the "Directive"), whereby the Acquiring Company will assume all assets and liabilities of the Transferring Company by way of universal succession, and the Transferring Company will be dissolved (the "Merger").

The Merger Plan shall be published in accordance with para. 2 of Art. 98. of Icelandic Companies Act and Article 13- 29 of the Norwegian Public Limited Companies Act.

As of the date of signing this Merger Plan, 100% of the issued shares in the Transferring Company are owned by Hrafn Stefansson, and 100% of the

arðbærari sem leiðir til aukins fjármagns til að ráðstafa til lánardrottna eða hluthafa. Samruninn raskar með engu móti félagsstarfsemi.

2. FRAMKVÆMD SAMRUNA

Félagin munu framkvæma millilandasamruna, í samræmi við XIV. kafla A, sbr. XIV. kafla, laga um einkahlutafélag nr. 138/1994 („ehlfl.“), 13. kafla norsku hlutafélagalaganna, sbr. 13-25. gr. hlutafélagalaganna, 11. kafla skattalaga og tilskipun Evrópuþingsins og ráðsins (ESB) 2019/2121 frá 27. nóvember 2019 um breytingu á tilskipun (ESB) 2017/1132 að því er varðar breytingar, samruna og skiptingar yfir landamæri („tilskipunin“), þannig að allar eignir og skuldir yfirtækna félagsins flytjast til yfirtökufélagsins, með algerri sameiningu, á markaðsvirði þannig að yfirtækna félaginu telst slitið án skuldaskila („samruninn“).

Samrunaáætlunin skal birt í samræmi við ákvæði 2. mgr. 98. gr. laga nr. 138/1994 um einkahlutafélag og í samræmi við ákvæði 13-29. gr. norskra hlutafélagalaga með síðari breytingum.

Á undirritunardegi þessarar samrunaáætlunar er hlutafé yfirtækna félagsins 100% í eigu Hrafn

Handwritten signature or mark.

det Overtakende Selskapet eies også 100% av Hrafn Stefansson.	shares in the Acquiring Company are also owned by Hrafn Stefansson.	Stefánssonar og hlutafé yfirtökufélagsins einnig 100% í eigu Hrafn Stefánssonar
Etter Fusjonen vil Overtakende Selskap fortsette å være et islandsk aksjeselskap (ehf.), med registrert adresse Hólabraut 20, 600 Akureyri, Island.	Following the Merger, the Acquiring Company will continue as an Icelandic private limited liability company (ehf.), with its registered address at Hólabraut 20, 600 Akureyri, Iceland.	Eftir samrunann mun yfirtökufélagið áfram vera íslenskt einkahlutafélag (ehf.), með skráð heimilisfang að Hólabraut 20, 600 Akureyri, Íslandi.
I tråd med § 99 i den Islandske Selskapsloven er det opp til generalforsamlingen i Overtakende Selskap å godkjenne Fusjonen. For å gjennomføre fusjonen kreves det godkjenning fra aksjonærene både i det overtakende og overdragende selskapet.	In accordance with Article 99 of the Icelandic Companies Act, approval by a shareholders meeting of the Acquiring Company and shareholders meeting of the Transferring Company is required for the execution of the merger.	Framkvæmd samrunans er háð samþykki hluthafafundar yfirtækna félagsins og samþykki hluthafafundar yfirtökufélagsins, í samræmi við 99. gr. ehfl.
I tråd med den norske allmennaksjeloven § 13-3 andre ledd er det opp til generalforsamlingen i Overdragende Selskap å godkjenne Fusjonen.	In accordance with Section 13-3, second paragraph, of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, it is for the general meeting of the Transferring Company to approve the Merger.	Í samræmi við 2. mgr. 13-3. gr. norsku hlutafélagaganna er framkvæmd samruna háð samþykki hluthafafundar yfirtökufélagsins.
Aksjeeieren i Overdragende Selskap har samtykket til at det ikke utarbeides en sakkyndig (revisors) redegjørelse etter den norske allmennaksjeloven § 13-28.	The shareholder of the Transferring Company has consented to waiving the preparation of an expert (auditor's) report pursuant to Section 13-28 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.	Eini hluthafi yfirtækna félagsins hefur samþykkt að ekki verði gerð sérfræðiskýrsla í samræmi við 13-28. gr. norsku hlutafélagaganna.
Aksjeeieren i Det Overtakende Selskapet har også samtykket i at det ikke vil bli utarbeidet noen sakkyndig redegjørelse (revisors) i samsvar para 4, Article 97 i den islandske Selskapsloven.	The shareholder of the Acquiring Company has likewise consented that no expert (auditor's) report on the merger plan will be prepared, in accordance with para 4, Article 97 of the Icelandic Companies Act.	Eini hluthafi yfirtökufélagsins hefur samþykkt að ekki verði gerð skýrsla endurskoðanda um samrunaáætlunina í samræmi við 4. mgr. 97. gr. ehfl.
Styrene i Overdragende Selskap har utarbeidet en rapport om Fusjonen og hva den vil bety for	The boards of the Transferring Company have prepared a report on the Merger and its implications for the Transferring Company,	Stjórn yfirtækna félagsins hefur útbúið skýrslu um samrunann og hvaða þýðingu hann mun

JS

Overdragende Selskap, jf. den norske allmennaksjeloven § 13-9, jf. § 13-27.

Overdragende Selskap skal ikke utarbeide rapport (prospekt) i henhold til den islandske Selskapsloven art. 96.

Ingen av aksjene i Selskapene er pantsatt eller på annen måte beheftet per datoen for Fusionsplanen. Det er ingen aksjer uten stemmerett utstedt i det Overtakende Selskapet.

Denne fusionsplanen skal utarbeides på norsk, islandsk og engelsk. I tilfelle uoverensstemmelser mellom den norske, den islandsk og den engelske versjonen, skal den engelske versjonen ha forrang.

3. SELSKAPENES VEDTEKTER

Det Overtakende Selskaps vedtekter og det Overdragende Selskaps vedtekter er vedlagt Fusionsplanen som Vedlegg 1 og Vedlegg 2.

Vedtektene i det Overtakende Selskap vil endres i forbindelse med Fusjonen, som følge av en økning av aksjekapitalen i Overtakende Selskap som følge av Fusjonen.

Oppdaterte vedtekter etter fusjonen er vedlagt.

pursuant to Section 13-9, cf. Section 13-27, of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

The shareholder the Acquiring Company has agreed to waive requirements of board report cf. art. 96 of the Icelandic Company Act.

None of the shares in the Companies are pledged or otherwise encumbered as of the date of the Merger Plan. No non-voting shares have been issued in the Acquiring Company.

This Merger Plan shall be executed in Norwegian, Icelandic and English. In the event of any inconsistency between the Norwegian version, Icelandic version and the English version, the English version shall prevail.

3. ARTICLES OF ASSOCIATIONS OF THE COMPANIES

The articles of association of the Acquiring Company and the articles of association of the Transferring Company are enclosed to the Merger Plan as Appendix 1 and Appendix 2.

The articles of association of the Acquiring Company will apply upon merger and will be amended due to increase of the share capital of the Acquiring Company as a result of the Merger. Amended articles following the Merger are enclosed.

hafa fyrir yfirtekna félagið, sbr. norsklu hlutafélagalögin 13-9 gr., sbr. 13-27. gr.

Hluthafi yfirtökufélagsins hefur samþykkt að falla frá greinargerð stjórnar sbr. 96. gr. laga um einkahlutafélög nr. 138/1994.

Enginn hlutur í félagunum er veðsettur eða með öðrum hætti bundinn kvöðum á dagsetningu samrunaáætlunarinnar. Engir atkvæðislausir hlutir hafa verið gefnir út í yfirtökufélaginu.

Samrunaáætlun þessi skal unnin á íslensku, ensku og á norsku. Ef ósamræmi er á milli íslensku, norsku og ensku útgáfunar þá skal enska útgáfan gilda.

3. SAMÞYKKTIR FÉLAGANNA

Samþykktir yfirtökufélagsins og samþykktir yfirtekna félagsins eru fylgiskjöl 1 og 2 með samrunaáætluninni.

Samþykktir yfirtökufélagsins munu gilda um hið sameinaða félag við samrunann og verður breytt í tengslum við samrunann vegna hækkunar á hlutafé yfirtökufélagsins í kjölfar samrunans. Uppfærðar samþykktir í kjölfar samrunans fylgja Samrunaáætluninni.

4. SÆRLIGE RETTIGHETER ELLER SKADESLØSHOLDELSER	4. SPECIAL RIGHTS OR INDEMNIFICATIONS	4. SÉRSTÖK RÉTTINDI EÐA SKADLEYSI
Ingen fysiske eller juridiske personer har særlige rettigheter i det Overdragende Selskapet som nevnt i den norske allmennaksjeloven § 13-19 (det vil si tegningsretter som nevnt i aksjeloven § 11- 1, 11-10 eller 11-12), eller andre særlige rettigheter som for eksempel rett til utdeling av utbytte eller tegningsretter i Overdragende Selskap. Ingen slike særlige rettigheter har blitt foreslått. Dermed vil ingen særlige rettigheter eller skadesløsholdelser som nevnt i den norske allmennaksjeloven § 13-19 ytes i forbindelse med Fusjonen.	There are no individuals or legal entities with special rights against the Transferring Company within the meaning of section 13-19 of the Norwegian Public LLCa (being subscription rights referred to in sections 11-1, 11-10 or 11- 12 of the Norwegian Private LLCa) or other special rights, such as a right to a distribution of profits or a right to subscribe for shares in the Transferring Company. No such special rights have been proposed. Consequently, no special rights or indemnifications referred to in the Norwegian Public LLCa will be granted in relation to the Merger.	Hvorki einstaklingar eða lögaðilar hafa sérstök réttindi í yfirtekna félaginu eins og getið er í 13.- 19. gr. norsku hlutafélagalaganna (þ.e. áskriftarréttindi eins og getið er í 11.-1. gr., 11.- 10. gr. eða 11.-12. gr. hlutafélagalaganna), eða önnur sérstök réttindi eins og rétt til arðsúthlutunar eða áskriftarréttinda í yfirtekna félaginu. Engin slík sérstök réttindi hafa verið lögð til. Þar af leiðandi verða engin sérstök réttindi eða skaðleysistryggingar veittar í tengslum við samrunann eins og getið er í 13.- 19. gr. norsku hlutafélagalaganna
5. YTTELSE AV FORDELER I FORBINDELSE MED FUSJONEN	5. GRANTING OF BENEFITS IN CONNECTION WITH THE MERGER	5. VEITING RÉTTINDA Í TENGSLUM VIÐ SAMRUNANN
I forbindelse med den foreslåtte Fusjonen vil ingen fordelar eller annen særlig rett tilfalle noen, herunder daglig leder eller styremedlemmene i Selskapene eller tredjeparter involvert i Fusjonen, jf. den norske allmennaksjeloven § 13-26 (2) nr. 8, og paragraf 2 i artikkel 95 i den islandske selskapsloven.	The proposed Merger will not grant any benefits or special compensation to anyone, including any of the managing directors or members of the board of directors of any of the Companies or any other third party involved in the Merger within the meaning of section 13-26 (2) no. 8 of the Norwegian Public LLCa and paragr. 2 of art. 95 of the Icelandic Company Act.	Í tengslum við fyrirhugaðan samruna munu engin hlunnindi eða önnur sérstök réttindi falla neinum í skaut, þar á meðal framkvæmdastjóra eða stjórnarmönnum félaganna eða þriðju aðilum sem koma að samrunanum, sbr. 8. tölul. 2. mgr. 13-26. gr. norsku hlutafélagalaganna og 2. mgr. 95. gr. ehfl.
Det vil ikke være noen særfordeler for eiere av aksjer og/eller obligasjoner i selskapene.	There will be no profitable arrangements for the benefit of owners of shares and/or bonds in the companies.	Ekki verða gerðar neinar ráðstafanir til hagsbóta eigendum hluta og/eða skuldabréfa í félögunum.

6. INTENSJONER VEDRØRENDE STYRESAMMENSETNINGEN	6. INTENSION REGARDING THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS	6. STJÓRNSKIPAN SAMRUNAfélags Stjórn hins sameinaða félags verður núverandi stjórn yfirtökufélagsins.
Sammensetningen av styret i Overtakende Selskap vil ikke endres i forbindelse med Fusjonen.	The board of directors of the merged company shall consist of the same members as the current board of directors of the Acquired Company.	Stjórn hins sameinaða félags verður núverandi stjórn yfirtökufélagsins.
7. VIRKNINGER FOR DE ANSATTE OG ARBEIDSTAKERNES INNFLYTELSE	7. CONSEQUENCES FOR EMPLOYEES AND EMPLOYEE CO- DETERMINATION	7. ÁHRIF Á STARFSFÓLK OG AÐKOMMA Engir starfsmenn eru hjá yfirtekna féluginu. Starfsmenn yfirtökufélagsins halda áfram í störfum sínum með óbreyttum réttindum og skyldum.
Det er ingen ansatte i det Overdragende selskapet. Ansatte i det Overtakende selskapet viderefører sine arbeidsforhold med uendrede rettigheter og forpliktelser	There are no employees in the Transferring Company. The employees of the Acquiring Company will continue their employment relationships with unchanged rights and obligations.	Engir starfsmenn eru hjá yfirtekna féluginu. Starfsmenn yfirtökufélagsins halda áfram í störfum sínum með óbreyttum réttindum og skyldum.
8. FINANSIELL INFORMASJON / ÅRSREGNSKAP OG REGNSKAPSMESSIG GJENNOMFØRING	8. FINANCIAL DATA / ACCOUNTS AND IMPLEMENTATION FOR ACCOUNTING PURPOSES	8. FJÁRHAGSUPPLÝSINGAR / ÁRSREIKNINGUR OG BÓKHALD
Det Overdragende Selskapets finansielle informasjon vil inntas i årsregnskapet til Overtakende Selskap med virkning fra dato for registrering av gjennomføring av fusjonen i foretaksregisteret. Årsregnskap for det Overdragende Selskapet og det Overtakende Selskapet, som har dannet grunnlaget for fastsettelsen av vilkårene for fusjonen, utarbeidet per 31. desember 2025.	The financial data of the Transferring Company will be included into the financial accounts for the Acquiring Company from the day, when the Enterprise Register of Iceland registers completion of the Merger in the commercial register of Iceland. The financial reports of the Transferring Company and the Acquiring Company, on which basis the rules on the cross-border merger were agreed upon, were prepared on December 31, 2025.	Fjárhagsupplýsingar yfirtekna félagsins verða færðar inn í ársreikning yfirtökufélagsins frá og með þeim degi sem samruninn er skráður í fyrirtækjaskrá Skattsins. Ársreikningar yfirtekna félagsins og yfirtökufélagsins, sem legið hafa til grundvallar við ákvörðun skilmála samrunans, voru gerðir þann 31. desember 2025.
Fusjonen og åpningsbalansen for det fusjonerte selskapet skal regnskapsmessig dateres til 1. januar	The Merger and initial balance sheet of the merged company shall, from an accounting perspective, be	Sameiningin og upphafsreikningur hins sameinaða félags skal miðast við 1. janúar 2026

2026 og skal ha virkning fra den dagen fusjonen registreres i det islandske foretaksregisteret, jf. artikkel 107 bokstav g nr. 4 i den islandske selskapsloven. Åpningsbalansen for det fusjonerte selskapet, datert 1. januar 2026, er basert på selskapenes regnskaper per 31. desember 2025, i samsvar med paragraf 13-26 i allmennaksjeloven og kapittel XIV i den islandske selskapsloven. Årsregnskapet per 31. desember 2025 for det overdragende selskapet er vedlagt denne fusjonsplanen.

Vedlagt også årsregnskapene for de siste tre år for de deltakende selskap.

Det overdragende selskapets rettigheter og forpliktelser anses regnskapsmessig avsluttet per 31. desember 2025 i samsvar med kapittel XIV i islandsk lov, og det overtakende selskapet overtar alle inntekter, forpliktelser og rettigheter til det overdragende selskapet fra og med 1. januar 2026, jf. den norske allmennaksjeloven § 13-26.

Utbytterrettigheter overføres fra det tidspunkt fusjonen får rettsvirkning.

9. SKATTEMESSIG GJENNOMFØRING

Fusjonen skal gjennomføres med skattemessig virkning fra og med ikrafttreddelsen av Fusjonen, jf.

dated on 1 January 2026 and shall be effective from the day the Merger is registered with the Icelandic Company Registry as per para. 4 of Art. 107. g. of the Icelandic Company Act. The initial balance sheet of the merged company, dated 1 January 2026, is based on the Companies' financial statements as of 31 December 2025, in accordance with art. 13-26 of the Norwegian Public LLCa and chapter XIV of the Icelandic Company Act. The final financial statement of 31 December 2025 of the Transferring Company is enclosed with this Merger Plan.

The annual financial statements for the last three years of the participating companies are also enclosed.

The rights and obligations of the Transferring Company shall be considered concluded from an accounting perspective on 31 December 2025 in accordance with chapter XIV of the Icelandic Law, and the Acquiring Company shall obtain all income, obligations and rights of the Transferring Company as of 1 January 2026, in accordance with art. 13-26 of the Norwegian Public LLCa.

Dividend rights shall be transferred from the date when the Merger has taken legal effect.

9. IMPLEMENTATION FOR TAX PURPOSES

The Merger shall become effective for tax purposes as of the completion of the Merger, ref. section 11-10 (2) of the Norwegian Tax Act and in

og hefur áhrif frá þeim degi er fyrirtækjaskrá skráir samrunann sbr. 4. mgr. 107. gr. gr. ehfl. Upphafsréikningur hins sameinaða félags er dagsettur 1. janúar 2026 og byggður á ársreikningum félaganna m.v. 31. desember 2025, sbr. ákvæði 13-26. gr. norskra hlutafélagalaga og á grundvelli XIV. kafla laga nr. 138/1994 um einkahlutafélög. Lokaréikningur yfirtækna félagsins 31. desember 2025 fylgir með samrunaáætluninni.

Ársreikningar samrunafélaganna vegna síðustu þriggja ára eru einnig meðfylgjandi samrunaáætlun þessari.

Réttindum og skyldum yfirtækna félagsins skal reikningslega tekið lokid þann 31. desember 2025, í samræmi við ákvæði XIV. kafla ehfl. og tekur hið sameinaða félag við öllum tekjum, skyldum og réttindum hins yfirtækna félags frá og með 1. janúar 2026, í samræmi við ákvæði 13-26.gr. norskra hlutafélagalaga.

Réttindi til arðs miðast við réttaráhrif samrunans.

9. SKATTALEG ÁHRIF SAMRUNA

Samruninn skal koma til framkvæmda a.t.t. skattalegra áhrifa frá og með gildistöku samrunans, sbr. 2. mgr. 11-10. gr. norskra

Handwritten signature

skatteloven § 11-10 (2) og i samsvar med den islandske skatteloven nr. 90/2003

Det er en klar forutsetning at Fusjonen kan og skal gjennomføres med skattemessig kontinuitet i overensstemmelse med kapittel 11 i skatteloven. Skattemessig kontinuitet innebærer at skatteposisjoner knyttet til aksjene Overdragende Selskap, herunder inngangsverdi og ervervstidspunkt, videreføres uendret på aksjene som utstedes i Overtakende Selskap. Fusjonen skal derfor ikke utløse umiddelbare skattekonsekvenser for aksjonær i Overdragende Selskap. Siden fusjonen medfører at eiendeler, rettigheter og forpliktelser knyttet til Overdragende Selskap anses tatt ut av norsk beskatningsområde, beskattes overføringen på selskapsnivå etter reglene i skatteloven §§ 9-14 og 14-7. Overdragende Selskaps eneste eiendel er aksjer som anses omfattet av fritaksmetoden. Det skal etter dette ikke oppstå beskatning etter ovennevnte bestemmelser som følge av Fusjonen.

Det eneste vederlaget aksjonæren mottar for sine aksjer i det overdragende selskapet, er aksjer i det overtakende selskapet med en pålydende verdi på ISK 1 249 300. Selve aksjebytet skal derfor ikke medføre skattemessige konsekvenser for aksjonæren, jf. § 51 nr. 2 i lov nr. 90/2003.

accordance with the Icelandic Income Tax Act no. 90/2003.

It is a clear condition for the Merger that it can and will be implemented in line with tax continuity principles pursuant to chapter 11 of the Norwegian Tax Act. Tax continuity implies that tax positions in respect of the shares of the Transferring Company, including historical cost basis and acquisition dates, will be carried over unchanged to the shares issued by the Acquiring Company. Thus, the Merger should not trigger any immediate tax implications for shareholders of the Transferring Company. Because the Merger involves a removal of assets, rights and liabilities from Norwegian tax jurisdiction, the Transferring Company will be subject to exit tax rules under section 9-14 and 14-7 of the Norwegian Tax Act. The only asset of the Transferring Company is shares that are considered to be covered by the Norwegian participation exemption. Accordingly, no taxation shall arise pursuant to the above-mentioned provisions as a result of the Merger.

The sole renumeration for the shareholder for his shares in the Transferring Company are shares in the Acquiring Company of ISK 1,249,300 nominal value, the exchange of shares as such should not involve tax implication for the shareholder, according to paragr. 2 Art 51 of Act 90/2003.

skattalaga, og íslenskra tekjuskattslaga nr. 90/2003.

Það er skýrt skilyrði fyrir samrunanum að hann geti og verði framkvæmdur í samræmi við meginreglur um skattalega yfirfærslu samkvæmt 11. kafla norsku skattalaganna. Skattaleg yfirfærsla felur í sér að skattaleg staða vegna hlutabréfa í yfirtækna féluginu, þar með talið söguleg kostnaðargrundvöllur og kaupdagsetningar, verður flutt óbreytt yfir á hlutabréfin sem yfirtökufélagið gefur út. Því ætti samruninn ekki að hafa nein tafarlaus skattaleg áhrif fyrir hluthafa yfirtækna félagsins. Þar sem samruninn felur í sér flutning eigna, réttinda og skulda úr norskri skattalögsögu, mun yfirtækna félagið lúta reglum um útgönguskatt samkvæmt 9-14 og 14-7. gr. norsku skattalaganna. Eina eign yfirtækna félagsins eru hlutabréf sem teljast falla undir norska þáttökuundanþáguna. Þar af leiðandi mun engin skattlagning eiga sér stað samkvæmt ofangreindum ákvæðum vegna samrunans.

Eina endurgjaldið til hluthafans í skiptum fyrir hluti hans í yfirtækna féluginu eru eignarhlutir að nafnvirði 1.249.300 í yfirtökufélaginu, skulu skiptin sem slík ekki hafa í för með sér skattskyldar tekjur fyrir hluthafann, sbr. 2. mgr. 51. gr. laga nr. 90/2003.

10. VERDSETTELSE AV EIENDELER OG FORPLIKTELSE

Eiendelene og forpliktelsene til det Overdragende Selskap som skal overføres til Overtakende Selskap som aksjeinnskudd ved Fusjonen verdsettes slik:

Sum eiendeler: NOK 5 530 724 eller EUR 501 083,59; Sum forpliktelser: NOK 20 000 eller EUR 1 812; Netto eiendeler: NOK 5 510 724 eller EUR 499 271,59. Verdiene ovenfor er verdsatt basert på bokførte verdier, slik angitt i Overdragende Selskaps regnskapsmessig verdi per 31. desember 2025. Aksjekapitalen i Overtagende Selskap må økes som følge av fusjonen, og i henhold til xx i den islandske Selskapsloven, skal alle eiendeler og forpliktelser verdsettes av en ekstern verdsetter, og på dette grunnlag vil nettoverdien av Overtakende Selskaps eiendeler være høyere enn angitt i Overdragende Selskaps balanse datert 31. desember 2025.

Alle eiendeler tilhørende det Overdragende Selskapet skal overføres til det Overtakende selskap fra og med dato for registrering av gjennomføring av fusjonen i foretaksregisteret på Island

10. VALUATION OF ASSETS AND LIABILITIES

The assets and liabilities of the Transferring Company to be contributed to the Acquiring Company as a share capital contribution in connection with the Merger are valued as follows:

Total assets: NOK 5,530,724 or EUR 501,083,59; Total liabilities: NOK 20,000 or EUR 1,812; Net assets: NOK 5,510,724 or EUR 499,271,59.

The above values are based on book values, as reflected in the accounting records of the Transferring Company as at 31 December 2025.

As a result of the merger, the share capital of the Acquiring Company must be increased, and pursuant to section chapter XIV of the Icelandic Companies Act, all assets and liabilities shall be valued by an independent external valuer. On this basis, the net value of the assets of the Receiving Company will be higher than that stated in the balance sheet of the Transferring Company dated 31 December 2025.

All assets belonging to the Transferring Company shall be transferred to the Acquiring Company with effect from the date of registration of the completion of the merger in the Icelandic Register of Enterprises.

10. VERDMAT EIGNA OG SKULDA

Eignir og skuldbindingar yfirtækna félagsins sem færast eiga yfir til yfirtökufélagsins sem hlutafjárframlag við samrunann eru metnar sem hér segir:

Heildareignir: NOK 5.530.724 eða EUR 501.083,59; Heildarskuldbindingar: NOK 20.000 eða EUR 1.812; Hreinar eignir: NOK 5.510.724 eða EUR 499.271,59.

Ofangreind verðmæti eru metin á grundvelli bókfærðra verðmæta, eins og þau koma fram í efnahagsreikningi yfirtækna félagsins þann 31. desember 2025.

Hlutafé yfirtökufélagsins verður að hækkað vegna samrunans og samkvæmt XIV. kafla ehfl. skulu allar eignir og skuldbindingar metnar af óháðum matsmanni og á þeim grundvelli verður hrein eign yfirtökufélagsins hærri en fram kemur í efnahagsreikningi yfirtækna félagsins dagsettum 31. desember 2025.

Allar eignir yfirtækna félagsins skulu yfirfærast til yfirtökufélagsins frá og með þeim degi er staðfesting samrunans er skráð í fyrirtækjaskrá Skattisins á Íslandi

Handwritten signature

11. BYTTE AV AKSJER I DET OVERDRAGENDE SELSKAPET MED AKSJER I OVERTAKENDE SELSKAP	11. EXCHANGE OF THE SHARES OF THE TRANSFERRING COMPANY TO SHARES OF THE ACQUIRING COMPANY	11. HLUTAFÉ, SKIPTI HLUTAFJÁR YFIRTEKNA FÉLAGS OG YFIRTÖKU FÉLAGSINS
Aksjekapitalen i det overtakende selskapet utgjør ISK 500 000, representert ved like mange aksjer med pålydende verdi ISK 1 hver.	The share capital of the Acquiring Company amounts to ISK 500,000.00 represented by as many shares with a nominal value of ISK 1 each.	Heildarhlutafé yfirtökufélagsins er kr.500.000 sem skiptist í jafn marga hluti að nafnverði kr. 1 hver hlutur.
Aksjekapitalen i det overdragende selskapet er NOK 100 000, fordelt på 100 aksjer, hvilket tilsvarer en aksjekapital på ISK 1 249 300 etter valutakursen på fusjonsdatoen.	The share capital of the Transferring Company amounts to NOK 100 000 represented by 100 shares, or share capital of ISK 1,249,300 at the exchange rate on the Merger Date.	Heildarhlutafé í yfirtekna félaginu er NOK 100.000 sem samsvarar 100 hlutum eða að hlutafé kr. 1.249.300 m.v. gengi á samrunadegi.
Som følge av fusjonen vil den samlede aksjekapitalen i det overtakende selskapet utgjøre ISK 1 749 300.	The total share capital of the merged company will amount to ISK 1,749,300 following the Merger.	Eftir samrunann verður hlutafé í hinu sameinaða félagi kr. 1.749.300 að nafnverði.
Det overtakende selskapet og det overdragende selskapet er søsterselskaper, 100 % eid av samme aksjonær. Ved fusjonen vil aksjonæren kun motta aksjer i det overtakende selskapet som vederlag for sine aksjer i det overdragende selskapet.	The Acquiring Company and the Transferring Company are sister entities, 100% held by the same shareholder. Upon the Merger, the shareholder will only receive shares in the Acquiring Company in exchange for his shares in the Transferring Company.	Yfirtöku félagið og yfirtekna félagið eru systurfélög. Við samrunann mun hluthafi yfirtekna félagsins eingöngu fá hluti í yfirtekna félaginu í stað þeirra hluta sem hann lætur af hendi í yfirtekna félaginu.
Etter Fusjonen, forblir eierstrukturen til Overtakende Selskap den samme, det vil si at den eneste aksjonæren i Overtakende Selskap vil være Hrafn Stefansson som eier 100 % av aksjene i Overtakende Selskap. Eftersom Overdragende Selskap og Overtakende Selskap har samme aksjonær er det ikke gitt noen spesifikke reguleringer for overføring av aksjer i det Overtakende Selskap til aksjonærene i Overdragende selskap.	Following the Merger, the ownership structure of the Acquiring Company shall remain unchanged, meaning that the sole shareholder of the Receiving Company will be Hrafn Stefansson, who holds 100% of the shares in the Acquiring Company. As the Transferring Company and the Acquiring Company have the same shareholder, no specific provisions have been made regarding the transfer of shares in the Acquiring Company to the shareholders of the Transferring Company.	Eftir samrunann verður eignarhald yfirtökufélagsins óbreytt, þ.e. eini hluthafi yfirtökufélagsins verður Hrafn Stefansson sem á 100% hlutafjár í yfirtökufélaginu. Þar sem yfirtekna félagið og yfirtökufélagið eiga sama hluthafa, eru engar sérstakar reglur settar um yfirfaerslu hlutabréfa í yfirtökufélaginu til hluthafa í yfirtekna félaginu.

JS

12. RETTIGHETER OG FORPLIKTELSE

Ved gennemförelse af fusionen vil Overtagende Selskab overtage alle rettigheder og forpligtelser til det Overdragende Selskab, herunder alle forpligtelser overfor det Overdragende Selskabets kreditorer, uden at det sker nogen endring i art, størrelse eller vilkår for kreditorernes krav. Fusionen vil ikke have negativ påvirkning af rettighederne til Selskabenes kreditorer.

Det overtagende selskab skal overtage og opfylde alle forpligtelser, ansvar og ordninger af enhver art som påhviler det overdragende selskab, så disse foreligger på fusionens virkningstidspunkt. Det overtagende selskab skal særlig overtage og opfylde alle aftaler som er indgået med det overdragende selskabets kreditorer, og det overtagende selskab træder ind i alle rettigheder og forpligtelser som følger af disse for egen regning og risiko.

Fusionen påvirker ikke aktionærenes ret til udbytte eller andre særlige rettigheder. Det overtagende selskab og det overdragende selskab har tilstrækkelige midler til at dække alle krav fra sine respektive kreditorer.

De rettigheder og krav som indgår i det overdragende selskabets ejendele, skal overføres til det overtagende selskab med al tilknyttet sikkerhed. Det overtagende selskab træder således,

12. RIGHTS AND OBLIGATIONS

Upon completion of the Merger, the Acquiring Company shall assume all rights and obligations of the Transferring Company, including all obligations towards the creditors of the Transferring Company, without any change in the nature, amount or terms of the creditors' claims. The Merger shall not have any adverse effect on the rights of the Companies' creditors.

The Acquiring Company shall take over and carry out all obligations, liabilities and arrangements of any kind whatsoever of the Transferring Company such as these exist on the effective date of the Merger.

The Acquiring Company shall in particular take over and carry out all agreements existing with the creditors of the Transferring Company and the Acquiring Company shall be subrogated to all rights and obligations resulting therefrom at its own risk.

The Merger does not affect the shareholders' rights to dividends or any other special rights. The Acquiring Company and the Transferring Company have sufficient resources to satisfy all claims from their respective creditors.

The rights and claims comprised in the assets of the Transferring Company shall be transferred to the Acquiring Company with all securities attached thereto. The Acquiring Company shall thus be

12. RÉTTINDI OG SKULDBINDINGAR

Við framkvæmd samrunans mun yfirtökufélagið yfirtaka öll réttindi og skyldur yfirtækna félagsins, þar með taldar allar skuldbindingar gagnvart kröfuhöfum yfirtækna félagsins, án þess að breyting verði á eðli, umfangi eða skilmálum krafna kröfuhafa. Samruninn mun ekki hafa neikvæð áhrif á réttindi kröfuhafa félaganna.

Yfirtökufélagið skal taka yfir og framfylgja öllum skyldum, ábyrgðum og hvers lags tilhögunum yfirtækna félagsins séu þær til staðar við gildistöku samrunans.

Yfirtökufélagið skal taka yfir og fylgja eftir öllum samningum sem til staðar eru við kröfuhafa yfirtökufélagsins og skal yfirtökufélagið taka yfir öll réttindi og skyldur sem af því hljótask á eigin ábyrgð.

Samruninn hefur ekki áhrif á rétt hluthafa til arðs eða önnur sérstök réttindi. Yfirtökufélagið og yfirtækna félagið hafa nægilegar eignir til að standa skil á öllum kröfum frá viðkomandi kröfuhöfum.

Öll veðréttindi yfirtækna félagsins skulu flytjast til yfirtökufélagsins. Yfirtökufélagið skal þannig taka yfir, án nokkurrar athafnar, öll réttindi yfirtækna

AS

uten noen form for novasjon, inn i alle rettigheter til det overdragende selskapet knyttet til samtlige eiendeler og overfor alle skyldnere uten unntak. Det overtakende selskapet skal selv gjennomføre alle formaliteter, herunder slike kunngjøringer som er foreskrevet i lov, som er nødvendige eller hensiktsmessige for å gjennomføre fusjonen og overføringen og overdragelsen av det overdragende selskaps eiendeler og forpliktelser til det overtakende selskapet.

13. OPPGAVER SOM SKAL UTFØRES OG DERES TIDSFRISTER

Innen tretti (30) dager etter at styrene i selskapene har godkjent utkastet til denne fusjonsplanen, skal det overtakende selskapet inngi et utkast til fusjonsplan, sammen med melding om foreslått fusjon og annen relevant dokumentasjon, til det islandske foretaksregisteret.

Fusjonsplanen skal meldes til Foretaksregisteret i Norge senest én måned før generalforsamlingen som skal godkjenne fusjonsplanen avholdes.

Denne fusjonsplanen blir bindende for selskapene når den er godkjent av selskapenes aksjonærer og undertegnet av styremedlemmene i selskapene.

Senest én måned etter at fusjonsplanen er godkjent av selskapenes generalforsamlinger, skal

subrogated, without any novation, to all rights, of the Transferring Company with respect to all assets and against all debtors without any exception.

The Acquiring Company shall itself carry out all formalities, including such announcements as are prescribed by law, which are necessary or useful to carry into effect the Merger and the transfer and assignment of the assets and liabilities of the Transferring Company to the Acquiring Company.

13. TASKS TO BE PERFORMED AND THEIR DEADLINES

Within thirty (30) days after the boards of the Companies have approved this Merger Plan, the Acquiring Company shall submit a draft of the Merger Plan, together with a notification on proposed merger, and other applicable documentation to the Icelandic Register of Enterprises.

The Merger Plan shall be filed with the Norwegian Register of Business Enterprises at least one month prior to the shareholder meeting at which approval of the Merger Plan is to be resolved.

This Merger Plan shall become binding on the Companies once it has been approved by the shareholders of the Companies.

No later than one month after the Merger Plan has been approved by the shareholder's meetings of

félagsins að því er varðar allar eignir og gegn öllum skuldunautum án undantekninga.

yfirtökufélagið skal sjálft annast allar athafnir, þ.m.t. lögboðnar tilkynningar, sem nauðsynlegar eða gagnlegar eru, til að framfylgja áhrifum samrunans og framsali á eignum og skuldbindingum yfirtækna félagsins til yfirtökufélagsins.

13. VERKEFNI OG TÍMALÍNA

Innan þrjátíu (30) daga frá því að stjórnir félaganna hafa samþykkt samrunaáætlun þessa skal yfirtökufélagið senda drög að samrunaáætluninni, ásamt tilkynningu um fyrirhugaðan samruna, til fyrirtækjaskrár Skattsins á Íslandi.

Tilkynna skal samrunaáætlun til norsku fyrirtækjaskrárinnar (Foretaksregisteret) að minnsta kosti einum mánuði áður en hluthafafundur til samþykktar samrunaáætluninni er haldinn.

Þessi samrunaáætlun verður bindandi fyrir félagin eftir að hún hefur verið samþykkt af hluthöfum félaganna.

Eigi síðar en einum mánuði eftir að samrunaáætlunin hefur verið samþykkt á hluthafafundum félaganna skal tilkynna

fusjonsbeslutningen meldes til det islandske foretaksregisteret. Senest én måned etter at fusjonsplanen er godkjent av selskapenes generalforsamlinger, skal fusjonsbeslutningen meldes til Foretaksregisteret i Norge, hvoretter Foretaksregisteret kunngjør planen gjennom Brønnøysundregistrenes elektroniske kunngjøringspublikasjon. Selskapene skal gjennomføre alle nødvendige tiltak for å gjennomføre fusjonen i samsvar med gjeldende lovgivning i Island og Norge. Dersom det, etter at styrene i selskapene har godkjent utkastet til denne fusjonsplanen, oppstår vesentlige endringer i det overdragende selskapets finansielle stilling, skal styret i det overdragende selskapet umiddelbart skriftlig varsle aksjonæren og det overtakende selskapet. This Merger Plan will be published in the Commercial Register of Lögbingingablaðið (Icelandic legal Gazette).	the Companies, the resolution on the Merger shall be filed with the Icelandic Company Registry. No later than one month after the Merger Plan has been approved by the shareholder's meetings of the Companies, the resolution on the Merger shall be filed with the Norwegian Register of Business Enterprises, whereupon the Register of Business Enterprises shall publish the plan through the electronic announcement publication of the Brønnøysund Register Centre. The Companies shall carry out all necessary steps to complete the Merger in accordance with the applicable legislation in Iceland and Norway. If, after the boards of the Companies have approved the draft of this Merger Plan, any material changes occur in the financial position of the Transferring Company, the board of the Transferring Company shall immediately notify the shareholder and the Acquiring Company in writing. This Merger Plan will be published in the Commercial Register of Lögbingingablaðið (Icelandic legal Gazette).	ákvörðunina um samrunann fyrirtækjaskrár Skattisins. Eigi síðar en einum mánuði eftir að samrunaáætlunin hefur verið samþykkt á hluthafafundum félaganna skal tilkynna ákvörðunina um samrunann til norsku fyrirtækjaskrárinnar, og í kjölfarið birtir fyrirtækjaskráin áætlunina í rafrænu auglýsingarití Brønnøysund-skránnar Félögin skulu gera allar nauðsynlegar ráðstafanir til að ljúka samrunanum í samræmi við gildandi réttarreglur á Íslandi og í Noregi Ef verulegar breytingar verða á efnahagslegri stöðu yfirtækna félagsins eftir að stjórnir félaganna hafa samþykkt drög að þessari samrunaáætlun skal stjórn yfirtækna félagsins tafarlaust tilkynna hluthafanum og yfirtökufélaginu það skriflega. Samrunaáætlun þessi verður birt í íslenska Lögbingingablaðinu.
14. KOSTNADER Kostnadene i anledning Fusjonen skal dekkes av det Overtakende Selskap.	14. COSTS The costs incurred in connection with the Merger shall be borne by the Acquiring Company.	14. KOSTNADUR Kostnað vegna samrunans skal yfirtökufélagið bera.

AS

15. KONSEKVENSER AV FUSJONEN

Overdragende Selskap vil opphøre å eksistere den dagen da foretaksregisteret på Island registrerer fullføringen av Fusjonen i handelsregisteret på Island, og Overdragende Selskap er slettet fra Foretaksregisteret i Norge.

Fusjonen trer i kraft på datoen for registrering av Fusjonen som beskrevet i denne Fusjonsavtalen. Når Fusjon har trådt i kraft kan den ikke bestrides.

16. FUSJONSAVTALENS VARIGHET

Fusjonsavtalen trer i kraft når den er godkjent av selskapenes generalforsamlinger.

17. Øvrige vilkår

Dersom den som avgir erklæring etter artikkel 97 nr. 4 i lov nr. 138/1994 om private aksjeselskaper, med senere endringer, er av den oppfatning at det overtakende selskapets kreditors mulighet til å få dekket sine krav vil bli forringet som følge av fusjonen, kan kreditorene fremsette krav som er oppstått før kunngjøringen av meldingen om fusjonsplanen, og som det ikke er stilt særskilt sikkerhet for, innen én måned etter at

15. CONSEQUENCES OF MERGER

The Transferring Company shall cease to exist on the date on which the Icelandic Company Registry registers the completion of the Merger in the Icelandic Company Registry, and the Transferring Company has been deregistered from the Norwegian Register of Business Enterprises.

The Merger shall take effect on the date of registration of the Merger as described in this Merger Plan. Once the Merger has taken effect, it may not be contested.

16. TERM OF THE MERGER PLAN

The Merger according to this Merger Plan enters into force upon its approval by the shareholder meetings of the Companies.

17. OTHER TERMS

If the party making a declaration pursuant to para. 4 of Art. 97 of Act no 138/1994 of Act respecting private limited companies as amended, is of the opinion that the possibilities of the creditors of the Acquiring Company, to satisfy their claims will deteriorate as a result of the merger, the creditors may declare claims, that have arisen prior to the publication of the notification of the merger plan, and for which no special security has been provided for the declaration of their claims, within

15. AFLEIDINGAR SAMRUNANS

Yfirtækna félagið mun hættast að vera til þann dag sem fyrirtækjaskrá á Íslandi skráir að samrunanum sé lokið í fyrirtækjaskrá Skattsins, og yfirtækna félagið er afskráð úr fyrirtækjaskrá í Noregi

Samruninn tekur gildi á þeim degi sem samruninn er skráður eins og lýst er í þessari samrunaáætlun. Samrunanum er ekki hægt að breyta eftir að samruninn hefur tekið gildi.

16. SKILMÁLAR SAMRUNAÁÆTLUNAR

Samruni samkvæmt þessari samrunaáætlun tekur gildi þegar hann hefur verið samþykktur af hluthafafundi félaganna.

17. ÖNNUR ÁKVÆÐI

Ef sá sem gefur yfirlýsingu skv. 4. mgr. 97. gr. laga nr. 138/1994 um einkahlutafélag með síðari breytingum, telur í yfirlýsingu sinni að möguleikar lánaðrottna yfirtökufélagsins til fullnustu krafna sinna versni við samrunann geta lánaðrottast, að kröfum sem hafa stofnast fyrir birtingu tilkynningar um samrunaáætlunina og ekki hefur verið sett sérstök trygging fyrir, lýst þessum kröfum sínum innan mánaðar frá töku

beslutningen om fusionen er truffet, jf. artikel 101 nr. 1 i samme lov.

Selskapene utpeker [●] til å utarbeide en redegjørelse hvor fusionen forklares i samsvar med artikkel 97 i islandsk lov. Videre utpeker selskapene [●] til å utarbeide felles balanse samt resultatregnskap i samsvar med artikkel [●] nr. 2 i den islandske loven.

Selskapene utpeker videre Deloitte Legal ehf. til å representere selskapene og håndtere de relevante meldinger og annen korrespondanse med myndighetene i forbindelse med fusionen etter islandsk rett, herunder overfor distriktsmyndigheten (sýslumenn) og det islandske foretaksregisteret.

I Norge er BDO Advokater AS utpekt til å håndtere de relevante meldinger og annen korrespondanse med myndighetene i forbindelse med fusionen etter norsk rett, herunder overfor det norske foretaksregisteret.

For å bekrefte fusionsplanen undertegner styrene i de fusjonerende selskapene nedenfor, med forbehold om de vanlige vilkår om nødvendige godkjennelser av fusionen fra generalforsamlingen i det overtakende selskapet (etter hva som er relevant) og generalforsamlingen i det overdragende selskapet, jf. artikkel 99, samt artikkel 107 bokstav b nr. 2 i den islandske

one month as of the making of decision concerning the merger, cf. para 1 of Art. 101 of the same Act.

The companies nominate [●], to prepare a statement wherein the Merger is explained in accordance with Article 97 of Icelandic Law. Additionally, the companies nominate [●] to prepare the joint balance sheet and the profit and loss account in accordance paragraph 2 of the Icelandic Law.

The companies further nominate Deloitte Legal ehf. to represent the companies and manage the relevant notifications and other correspondence with the authorities regarding the Merger for Icelandic legal purposes, including the district magistrate office and the Icelandic Register of Enterprises.

In Norway, BDO Advokater AS has been appointed to handle the relevant notifications and other correspondence with the authorities in connection with the Merger under Norwegian law, including with the Norwegian Register of Business Enterprises.

To confirm Merger Plan the board of directors of the merging companies sign below, subject to the traditional condition regarding the required approvals of the merger from the shareholders meeting (as applicable) in the Acquiring Company and the shareholders meeting of the Transferring Company, pursuant to cf. Article 99 as per para. 2 of Article 107.b of the Icelandic Company Act s, as

ákvörðunar um samrunann sbr. 1. mgr. 101 gr. sömu laga.

Félögin tilnefna [●], til að semja yfirlýsingu um samrunann skv. 4. mgr. 97. gr. laga nr. 138/1994 um einkahlutafélag, með síðari breytingum. Félagin tilnefna jafnframt [●] til að útbúa sameiginlegan efnahags- og rekstrarreikning félaganna, sbr. 2. mgr. 96. gr. laga um einkahlutafélag nr. 138/1994, með síðari breytingum.

Þá tilnefna félögin Deloitte Legal ehf. til að koma fram fyrir hönd félaganna og annast viðeigandi tilkynningar og önnur samskipti gagnvart yfirvöldum á Íslandi, þ. á m. sýslumanni og Fyrirtækjaskrá Skattisins, vegna samrunans.

Í Noregi hafa BDO Advokater AS verið tilnefnd til að koma fram fyrir hönd samrunafélaga og sjá um tilkynningar og samskipti við yfirvöld í tengslum við samrunann samkvæmt norskum lögum, þ.m.t. gagnvart norskri fyrirtækjaskrá.

Til staðfestingar á samrunaáætlun þessari rita stjórnir félaganna hér undir með hefðbundnum fyrirvara um áskilið samþykki hluthafafundar yfirtökufélagsins og hluthafa í hinu yfirtekna félagi um samrunann, sbr. 99. gr. sbr. 2. mgr. 107. gr. b. laga nr. 138/1994 um einkahlutafélag,

selskapsloven, med senere endringer, og den norske allmennaksjeloven paragraf 13-3.

amended, and Section 13-3 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

með síðari breytingum og 13-3 hluta norskra hlutafélagalaga.

30. juni 2026

Styret i / the board of directors of / Stjórn

RAVEN ehf.


~~Hrafn Stefansson~~
Styreleder/Chairperson

30. juni 2026

Styret i / the board of directors of / Stjórn

H. Stefansson Holding AS


~~Hrafn Stefansson~~
Styreleder/Chairperson