

List of Signatures

Page 1/2

Item 8) Garda Merger plan 20 July 2026 (final).pdf

Name	Method	Signed at
Fabio Romeo	One-Time-Password	2026-07-21 00:51 GMT+02
Widvey, Thorhild	BANKID	2026-07-20 17:02 GMT+02
Santopadre, Carlo	BANKID	2026-07-20 17:00 GMT+02
Francesco Gattei	One-Time-Password	2026-07-20 18:22 GMT+02
Guido Brusco	One-Time-Password	2026-07-20 16:55 GMT+02
Walker, Nicholas John Robert	BANKID	2026-07-20 17:35 GMT+02
Pettersen, Finn Volrat	BANKID	2026-07-20 17:03 GMT+02
Rød, Torger	BANKID	2026-07-20 19:39 GMT+02
Francesca Rinaldi	One-Time-Password	2026-07-20 17:58 GMT+02
Stubholt, Liv Monica Bargem	BANKID	2026-07-20 20:14 GMT+02
Kjorling, Carl Anders Olof	BANKID	2026-07-20 17:11 GMT+02
Fagerdal, Lilli Sahlman	BANKID	2026-07-20 17:05 GMT+02
Gillebo, Ole Johan	BANKID	2026-07-20 18:13 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 0FCE4099A7D340C79C86661D4D9BBC09

List of Signatures Page 2/2

Name	Method	Signed at
Claudia Almadori	One-Time-Password	2026-07-20 17:24 GMT+02
Uzunova, Aleksandra Hristova	BANKID	2026-07-20 17:17 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 0FCE4099A7D340C79C86661D4D9BBC09

MERGER PLAN

FOR MERGER BETWEEN

BLUENORD ASA
(AS TRANSFERRING COMPANY)

AND

VÅR ENERGI 1 AS
(AS ACQUIRING COMPANY)

WITH CONSIDERATION IN CASH PAID BY AND SHARES ISSUED BY

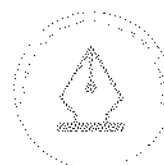
VÅR ENERGI ASA

20 July 2026

IMPORTANT INFORMATION:

This is an unofficial office translation only. In case of any discrepancy or inconsistency between this translated merger plan and the merger plan in Norwegian language the Norwegian language version shall at all times prevail.

#3652589



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C08

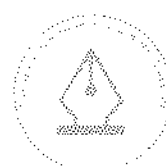
1. **MERGER PARTIES AND ISSUER OF CONSIDERATION SHARES**

- 1.1 The transferor company: BlueNord ASA (**BlueNord**)
Enterprise Registration No.: 987989297
Business municipality: Oslo
Address: Nedre Vollgate 3
- 1.2 The acquiring company: Vår Energi 1 AS (**Vår MergeCo**)
Enterprise Registration No.: 937707231
Business municipality: Sandnes
Address: Vestre Svanholmen 1, 4313 Sandnes
- 1.3 The issuer of consideration shares: Vår Energi ASA (**Vår**)
Enterprise Registration No.: 919160675
Business municipality: Sandnes, Norway
Address: Vestre Svanholmen 1, 4313 Sandnes

BlueNord and Vår MergeCo, each a **Party** and together the **Parties**.

2. **MAIN FEATURES OF THE MERGER**

- 2.1 Vår and BlueNord are Norwegian public limited companies listed on Euronext Oslo Børs.
- 2.2 Vår MergeCo is a newly incorporated and wholly owned subsidiary of Vår, without any agreements, assets or liabilities other than pursuant to this merger plan and the merger agreement entered into by the Parties and Vår at the date hereof (the **Merger Agreement**).
- 2.3 The board of directors of the Parties and Vår have agreed to propose that BlueNord be merged into Vår MergeCo as a triangular merger pursuant to Section 13-2 (2) of the Norwegian Public Limited Companies Act (the **Public Companies Act**). Upon completion of the merger: (i) all assets, rights and obligations of BlueNord will be transferred to Vår MergeCo in accordance with the principle of continuity; (ii) the shareholders of BlueNord will receive consideration in the form of cash from Vår and newly issued ordinary Class A shares in Vår as further regulated herein; and (iii) BlueNord will be dissolved.
- 2.4 The Vår shares will remain listed on Euronext Oslo Børs following completion of the merger.
- 2.5 The rationale for the proposed merger is to combine the businesses of Vår and BlueNord, making Vår the largest independent producer of oil and gas in Europe. The transaction adds high-quality, long-life assets on the Danish Continental Shelf with stable long-term production and limited near-term investments, supporting resilient cash generation and strengthening Vår' long-term dividend capacity. The combination increases scale, portfolio



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

diversification and access to key European gas infrastructure, reinforcing Vår' position as a reliable and secure supplier of energy to Europe.

3. MERGER CONTRIBUTION

On the Effective Date (as defined in Clause 9.1), all assets, rights and obligations of BlueNord will in their entirety be transferred to Vår MergeCo in accordance with the principle of continuity. At the same time, BlueNord will be dissolved.

4. MERGER CONSIDERATION

4.1 As merger consideration, each shareholder of BlueNord shall receive, for each share held in BlueNord as at the Effective Date:

- (a) 9.7153 newly issued ordinary (Class A) shares in Vår, amounting to an aggregate of 248,392,422 ordinary shares in Vår (the **Merger Shares**); and
- (b) a cash payment of NOK 76.83, to be paid by Vår, amounting to an aggregate cash consideration of NOK 1,964,328,129.66 (the **Cash Consideration**).

4.2 Vår shall issue the Merger Shares through a share capital increase as specified in Clause 5. The Merger Shares are deemed subscribed for by way of the general meeting of BlueNord approving this merger plan, cf. Section 13-3 (3) of the Public Companies Act.

4.3 On the Effective Date, the subscription amount for the Merger Shares shall be settled by Vår MergeCo issuing a receivable to Vår pursuant to Section 13-2 (2) second sentence of the Public Companies Act (the **Merger Receivable**). The par value of the Merger Receivable shall be NOK 12,657,621,896.10, corresponding to the fair market value of the equity contributed to Vår MergeCo in connection with the merger, being the sum of (i) the total number of Merger Shares multiplied by the closing price of Vår ordinary shares on Euronext Oslo Børs on 17 July 2026 of NOK 44.40, less the Vår Q2 2026 dividend of NOK 1.35 per share, and (ii) the Cash Consideration of NOK 1,964,328,129.66. The Merger Receivable shall be subordinated to Vår MergeCo's other creditors.

4.4 Fractions of Merger Shares will not be allotted. The number of Merger Shares allotted to each shareholder shall be rounded down to the nearest whole number. Excess Merger Shares resulting from such rounding shall be issued to and sold by SB1 Markets AS as receiving agent, with the sales proceeds paid to Vår.

4.5 Delivery of the Cash Consideration and the Merger Shares shall be ensured by Vår at the Effective Date through the facilities of Euronext Securities Oslo (the **VPS**) as further set out herein.

4.6 Delivery of Merger Shares to BlueNord shareholders outside the European Economic Area shall be made in accordance with applicable securities laws. The Parties and Vår agree that the merger shall be carried out in a manner that does not trigger registration requirements in the U.S. or other jurisdictions outside the European Economic Area, and acknowledge that such restrictions may result in a market sale of the relevant Merger Shares and transfer of the net proceeds to the affected shareholders.

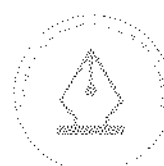


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

5. SHARE CAPITAL INCREASE IN VÅR

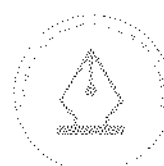
1. On the same date as the general meeting of BlueNord approves this merger plan, Vår shall, pursuant to the authorisation granted by the annual general meeting of Vår on 29 May 2026, adopt the following resolution to increase its share capital to issue the Merger Shares with effect from the Effective Date as defined in Clause 9.1: The share capital in Vår is increased by NOK 39,742,787.52 by the issuance of 248,392,422 ordinary (Class A) shares each with a nominal value of NOK 0.16.
 2. The ordinary shares are issued to the shareholders of BlueNord as stated in BlueNord's shareholder register in the VPS 2 trading days after the merger has been completed, in accordance with the normal settlement cycle in the VPS (T+2), and shall be deemed to have been subscribed for by way of the general meeting of BlueNord approving the merger plan dated 20 July 2026 for the merger between BlueNord and Vår MergeCo. Merger shares which are excess due to rounding down due to fractional shares shall be issued to SB1 Markets AS as receiving agent which will sell the shares and give the sales proceeds to Vår.
 3. The subscription price is NOK 50.95816 per share, such that the total subscription amount is NOK 12,657,621,896.10.
 4. The subscription amount is settled by Vår MergeCo issuing to Vår a receivable upon completion of the merger, see Section 13-2 (2) second sentence of the Public Companies Act. The par value of the receivable is NOK 12,657,621,896.10, which corresponds to the fair market value of the equity contributed to Vår MergeCo in connection with the merger.
 5. Reference is made to the expert statement on the contribution in kind.
 6. The new ordinary shares shall qualify for dividends from the date of registration of the share capital increase in the Norwegian Register of Business Enterprises. From the same time, Section 5 of the Articles of Association shall be amended to reflect the new share capital and the new number of shares.
 7. The expenses associated with the share capital increase are estimated to be NOK 200,000.
 8. Completion of this resolution is conditional upon the merger between BlueNord and Vår MergeCo becoming effective.
- 5.1 The Articles of Association for Vår after the Effective Date are included in Appendix 3.2.
- ## 6. DIVIDENDS IN BLUENORD AND VÅR
- 6.1 The Parties and Vår acknowledge that BlueNord has, prior to the date of this merger plan, announced a dividend distribution of NOK 1,708,400,438 based on BlueNord's Q2 2026 profits. This dividend shall be distributed by BlueNord to its shareholders in accordance with the press release dated 9 July 2026.
- 6.2 Other than the announced dividend in Clause 6.1, BlueNord may not declare and distribute any further dividends prior to the Effective Date.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C8881D4D988C09

- 6.3 In the period between the date of this merger plan and the Effective Date, Vår may declare and distribute additional dividends to its shareholders subject only to the restriction set out in Clause 6.4 and an obligation to compensate the BlueNord shareholders being entitled to Merger Shares in respect of dividends resolved by Vår after the extraordinary general meeting of BlueNord approving the merger as set out herein. Such compensation shall at the Effective Date be paid in cash to each BlueNord shareholder entitled to Merger Shares in an amount equal to:
- (a) The number of Merger Shares each BlueNord shareholder receives as compensation in the merger,
 - (b) Multiplied by the aggregate amount dividend Vår has resolved per Vår share after the date of the BlueNord extraordinary general meeting approving the merger, and where the ex-date is prior to or on the Effective Date, provided that there shall be no obligation on Vår to compensate for the dividend based on Vår' Q2 2026 profits announced on 21 July 2026 in the aggregate amount of USD 350,000,000.
- 6.4 The aggregate amount of the Cash Consideration and dividend compensation pursuant to Clause 6.3 may not exceed the NOK value of 20% of the par value of the Merger Receivable.
- 7. SETTLEMENT OF INCENTIVE AGREEMENTS IN BLUENORD**
- 7.1 BlueNord has incentive schemes for 2023 to 2026 and an agreement approved by board of directors of BlueNord 12 June 2026 (collectively the **Incentive Agreements**), pursuant to which employees in BlueNord or its subsidiaries (the **Participants**) have been granted performance shares and restricted share units (together the **RSUs**). The Incentive Agreements provide that upon a change of control (as defined therein, that includes this merger), the RSUs shall be settled by a cash payment to the Participants.
- 7.2 The Participants are entitled to cash settlement of an aggregate of 275,338 RSUs (the **Eligible RSUs**), excluding:
- (a) any RSUs awarded to any Participant that is not a Good Leaver (as defined in the Incentive Agreements) and that has resigned, given or received a notice of termination prior to the Effective Date; and
 - (b) any RSUs that have been forfeited or settled in full prior to the Effective Date.
- 7.3 The Eligible RSUs shall be settled in cash and paid by BlueNord to each Participant one trading day prior to the Effective Date. The cash amount payable per Eligible RSU shall be equal to the sum of:
- (a) NOK 295.9617 in respect of Eligible RSUs awarded under the 2023, 2024 and 2025 LTI Programmes, and NOK 145.8300 in respect of Eligible RSUs awarded under the 2026 LTI Programme (in each case, compensation for distributions on the BlueNord shares); and
 - (b) the volume weighted average price of the BlueNord share on Euronext Oslo Børs for the five consecutive trading days ending on the trading day falling three trading days prior to the Effective Date.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

8. IMPLEMENTATION FOR TAX PURPOSES

The merger is implemented with full tax continuity pursuant to Chapter 11 of the Norwegian Tax Act (the **Tax Act**) and in accordance with Chapter 13 of the Public Companies Act.

9. EFFECTIVE DATE

9.1 The effective date of the merger for company law purposes is the date on which it is registered as having been completed in the Register of Business Enterprises (the **Effective Date**).

9.2 As from the Effective Date, transactions in BlueNord shall for accounting purposes be deemed to have been made for Vår MergeCo's account, pursuant to the Public Companies Act Section 13-6 (1) no. 2.

9.3 The following effects of the merger will enter into force on the Effective Date:

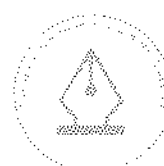
- (a) BlueNord is dissolved;
- (b) BlueNord's assets, rights and obligations are transferred to Vår MergeCo;
- (c) the Merger Receivable is issued by Vår MergeCo to Vår;
- (d) the share capital of Vår is increased and the Merger Shares are issued to the shareholders of BlueNord;
- (e) the Cash Consideration and dividend compensation pursuant to Clause 6.3 are paid to BlueNord shareholders; and
- (f) the merger is completed with continuity for tax purposes pursuant to Chapter 11 of the Tax Act.

9.4 Vår and Vår MergeCo will convert the Merger Receivable into equity in Vår MergeCo on the Effective Date.

10. CONDITIONS PRECEDENT TO COMPLETION OF THE MERGER

10.1 Completion of the merger is conditional on the following conditions being met, or waived (in whole or in part) as provided for in Clause 10.4:

- (a) The six weeks creditor notification period pursuant to Section 13-15 of the Public Companies Act having expired without any objections from the creditors, or if any objection has been made within this notification period, the creditor having received adequate security or the court having rejected the demand for security pursuant to Section 13-16 of the Public Companies Act;
- (b) Approval by the Danish Ministry of Climate, Energy and Utilities pursuant to section 29 of the Danish Subsoil Act of the indirect transfer of (i) the 36.8% interest held by BlueNord Energy Denmark A/S in the Dansk Undergrunds Consortium (**DUC**) under the Sole Concession (the **DUC Interest**), (ii) the 36.8% interest held by BlueNord Energy 8/06 Denmark A/S in the license 8/06 (area B) (the **Bo South Interest**), (iii) the 10% interest held by BlueNord Gas Denmark A/S and BlueNord Energy 8/06 Denmark A/S respectively in licenses 7/86 and 1/90 (the **Lulita Interest**), (iv) the 80% interest held by CarbonCuts A/S in license C2024/02 (the **Rødby Interest**), (v) the 36.8% interest

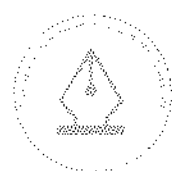


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

held by BlueNord Pipeline Denmark APS in the Tyra West-F3-FB natural gas pipeline and (vi) any interest held by BlueNord Pipeline Denmark ApS in the by-pass natural gas pipeline to Dan F (if such consent is required under applicable law), as contemplated by the merger in each case on conditions acceptable to Vår MergeCo, Vår and BlueNord to the extent conditions are imposed on BlueNord's shareholders, in their respective sole discretion;

- (c) Approval of the merger without conditions or on conditions acceptable to Vår MergeCo and Vår in their sole discretion by the European Commission pursuant to the EU Merger Regulation (Regulation (EC) 139/2004) (or any applicable waiting periods having expired without any investigation or proceeding having been initiated by the Relevant Authority (as defined below));
- (d) Approval of the merger without conditions or on conditions acceptable to Vår MergeCo and Vår in their sole discretion, by the European Commission pursuant to the Foreign Subsidies Regulation (Regulation (EU) 2022/2560);
- (e) Approval without conditions or on conditions acceptable to Vår MergeCo and Vår in their sole discretion by the Danish Business Authority pursuant to the Danish Investment Screening Act (*lov om screening af visse udenlandske direkte investeringer m.v. i Danmark*) and relevant Dutch authorities with powers to review foreign direct investments in the Netherlands under the Vifo Act (*Wet veiligheidsstoets investeringen, fusies en overnames*) and the Dutch Energy Act (*Energiewet*) in respect of the monitoring and/or enforcement of any Foreign Direct Investment regulations (including as encompassed by Regulation (EU) 2019/452 as later amended or replaced) or, in each case, it otherwise being established that no such authorisation is required or that the relevant authority has no power to prohibit, unwind or impose conditions on the merger;
- (f) Consent to the indirect transfer of the DUC Interest, the Bo South Interest and the Rødby Interest, respectively, from the parties to (i) the DUC joint operating agreement dated 6 July 2012 (the **DUC JOA**), (ii) the Bo South joint operating agreement dated 18 February 2014 (the **Bo South JOA**) and (iii) the Rødby joint operating agreement dated 20 June 2024 (the **Rødby JOA**) in accordance with Section 10.1.1(d), cf. Section 10.2 of the DUC JOA and the Bo South JOA, respectively, and Section 10.1(d), cf. Section 10.2 of the Rødby JOA, in each case on conditions acceptable to Vår MergeCo and Vår in their sole discretion;
- (g) No pre-emptive rights pursuant to Section 10.2, cf. Section 10.4, of each of the DUC JOA, the Bo South JOA and the Rødby JOA, respectively, having been exercised so as to entitle any party to any of the said JOAs to fully or partly acquire the DUC Interest and/or the Bo South Interest currently held by BlueNord Energy Denmark A/S and/or the Rødby Interest currently held by CarbonCuts A/S, and all relevant time periods applicable for the valid and enforceable exercise of any such right having irrevocably lapsed, provided that this Clause 10.1(g) shall not prevent or otherwise affect the rights of any such party under the applicable joint operating agreement;
- (h) Consent (whether given in writing or deemed to have been given pursuant to the terms of the relevant agreement) from Shell Energy Europe Limited under the gas sales agreement dated 29 June 2018 and Shell International Trading and Shipping Company



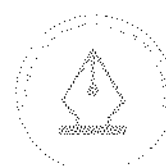
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

Limited under the oil sales agreement dated 14 February 2017 approving the transactions and change of control contemplated by the merger and waiver of termination rights without conditions or on conditions acceptable to Vår MergeCo and Vår in their sole discretion;

- (i) No material breach of any covenant or other obligation in this merger plan having occurred, provided that (a) each Party may only invoke this condition in respect of a breach by the other Party or any entity in the other Party's group, and (b) only if such breach has not been remedied within a period of five days after written notification thereof has been received by the breaching Party (but always within the Effective Date); and
- (j) No material breach of the warranties given by the Parties or by Vår, as set out in the Bring Down Letter (as defined in the Merger Agreement) as at the date of the Bring Down Letter, having occurred, provided that (a) each Party may only invoke this condition in respect of a breach of the warranties given by the other Party, and (b) with respect of BlueNord, also in respect of a breach of the warranties given by Vår.

- 10.2 Each Party and Vår shall use its best commercial efforts to satisfy, or procure the satisfaction of, the conditions set out in Clause 10.1 for which it is responsible pursuant to Clause 11 in a timely manner. Without limiting the generality of the foregoing, Vår shall take all steps necessary to obtain the approvals and consents required under Clause 10.1, in each case in accordance with Clause 11 in respect of the Relevant Authorities, and BlueNord shall initiate and lead the engagement with the relevant contracting parties in cooperation with Vår taking all steps reasonably necessary to support and facilitate the obtaining of the required consents from such parties on a timely basis. In the event that any creditor objects to the merger, each Party and Vår shall use its best commercial efforts to promptly resolve any such objection raised by its creditors, including by providing satisfactory (*Norwegian: betryggende*) security or by procuring the withdrawal of the objection, so as not to delay or prevent completion of the merger.
- 10.3 Each Party and Vår shall promptly notify the other parties if it becomes aware of any matter that may render any condition set out in Clause 10.1 incapable of satisfaction.
- 10.4 Any waiver of the conditions precedent set out in Clause 10.1(a) through (e), in whole or in part, shall require the prior written agreement of both Parties. Vår MergeCo and Vår may waive the condition precedent in Clause 10.1(f), (g) and (h) in their sole discretion as well as any of the conditions precedent set out in Clause 10.1(i) and (j) to the extent that the relevant condition precedent has not been satisfied as a result of a breach by BlueNord. BlueNord may waive any of the conditions precedent set out in Clause 10.1(i) and (j) to the extent that the relevant condition precedent has not been satisfied as a result of a breach by Vår or Vår MergeCo. Any such waiver shall have the effect that the relevant condition shall cease to constitute a condition precedent for completion of the merger.
- 10.5 Each Party shall confirm to the other Party once the conditions precedent in Clause 10.1 have been satisfied or waived, following which the conditions precedent shall cease to apply and the merger plan be deemed unconditional. The Parties shall submit a filing for registration of the completion of the merger with the Register of Business Enterprises within five business days after all conditions precedent set out in Clause 10.1 have been satisfied



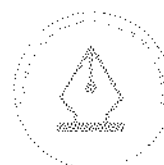
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

or waived, or by such other date as the Parties may agree. Prior to this, the merger may not be registered in the Register of Business Enterprises.

11. REGULATORY FILINGS AND CONSENTS

- 11.1 Vår shall be responsible for preparing and making, in cooperation with BlueNord and its advisors (and jointly with BlueNord where joint filings are required (if any)), all necessary notifications to the Relevant Authorities in order to satisfy the Notification Condition. As part of this, Vår shall submit to the Relevant Authorities draft notifications, or where Vår deems appropriate formal notifications, as soon as practically possible (and where a draft notification has been submitted, a formal notification shall be submitted to the Relevant Authority as soon as practically possible thereafter). By **Notification Condition** is understood the conditions included in Clause 10.1(b), (c), (d) and (e). **Relevant Authorities** shall be Danish Ministry of Climate, Energy and Utilities, European Commission, Danish Business Authority, Relevant Dutch authorities (under the Vifo Act and the Dutch Energy Act).
- 11.2 In any jurisdiction where both Vår and BlueNord are required to submit joint or separate notifications, the parties shall share responsibility for preparing the joint notification or each be responsible for the preparation of their notification, as the case may be.
- 11.3 Vår and BlueNord shall use their best commercial efforts to cooperate with each other to determine the approach towards filings, consents, permits, authorizations, waivers or approvals pursuant to this merger plan. Vår (and where relevant BlueNord), shall make all such required or advisable filings in a timely fashion, as agreed by the parties, and shall accordingly seek all consents, permits, authorizations or approvals as regulated in this merger plan; and respond at the earliest time reasonably possible to any requirements for information or documentary material made by any Relevant Authority under applicable law, subject always to Clause 11.7 being complied with.
- 11.4 Any notification or other written communication intended to be submitted by Vår to a Relevant Authority and which is not merely administrative in nature shall be provided to BlueNord for review and comments in a timely manner prior to submission, subject where necessary or advisable to appropriate confidentiality obligations to limit disclosure to outside lawyers and consultants. Vår shall take into reasonable (in Vår' view) consideration any comments made by BlueNord. The same shall apply for any notification or written communication intended to be submitted by BlueNord (if any).
- 11.5 Each of Vår and BlueNord shall (unless deemed impractical in that party's reasonable view) give the other party reasonable advance notice of, and, to the extent permitted by the applicable Relevant Authority, allow the other to attend any meeting or any other communication with a Relevant Authority with respect to any filing contemplated hereby.
- 11.6 Correspondence, filings, and communications received from any Relevant Authority (including summaries of oral communications with any Relevant Authority) shall be provided to the other Party upon receipt. Vår and BlueNord agree to provide one another promptly with final copies of any submissions provided to any Relevant Authority and any substantive communication with any Relevant Authority, subject where necessary or advisable to appropriate confidentiality obligations to limit disclosure to outside counsel and agreed-upon consultants.



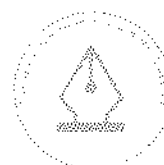
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4099A7D340C79C88881D4D988C09

- 11.7 Each of Vår and BlueNord shall promptly furnish the other party, subject in appropriate cases to confidentiality obligations to limit disclosure to outside counsel and agreed-upon consultants, with such information, documentation and assistance as the other party may reasonably request as necessary or useful in connection with their preparation of necessary filings, registrations or submissions of information to any Relevant Authority, including, without limitation, any filings necessary or appropriate under the provisions of antitrust laws.
- 11.8 BlueNord shall be responsible for initiating the consent and pre-emption right processes contemplated under the conditions precedent set out in Clause 10.1 (f), (g) and (h). Upon request from BlueNord, Vår shall (i) actively contribute to and participate in meetings with the relevant third parties, (ii) provide BlueNord with all information reasonably required to facilitate the obtaining of such consents or complete such pre-emption processes, and (iii) cooperate with BlueNord in the allocation of values to each license interest as required under the pre-emption rights provisions of the DUC JOA and the Bo South JOA. Any notification, agreement or other written communication intended to be submitted by BlueNord in respect of the pre-emption process and which is not merely administrative in nature shall be provided to Vår MergeCo and Vår for review and comments in a timely manner prior to submission, and Vår MergeCo and Vår shall respond promptly to any such communication. BlueNord shall take into reasonable (in BlueNord's view) consideration any comments made by Vår MergeCo and / or Vår. The same shall apply for any notification or written communication intended to be submitted by Vår MergeCo or Vår (if any). BlueNord shall keep Vår informed of all material developments in the consent and pre-emption right processes and shall not agree to any conditions or undertakings imposed on Vår, Vår MergeCo or their affiliates in connection therewith without the prior written consent of Vår MergeCo and Vår.

12. CONDUCT OF BUSINESS AND COVENANTS

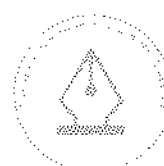
- 12.1 Until the Effective Date or termination of this merger plan in accordance with its terms, and except as otherwise assumed or provided for in this merger plan and the Merger Agreement, each Party and Vår shall (and shall ensure that all entities in their respective group shall):
- (a) in all material respects conduct its business in the ordinary course consistent with past practice, materially in accordance with applicable laws, regulations and decisions of competent governmental and regulatory authorities, and seek to preserve material relationships and goodwill with customers, suppliers and other third parties, in compliance with their respective obligations under this merger plan and the Merger Agreement;
 - (b) not, subject as otherwise envisaged or permitted in this merger plan, take any action which might reasonably be expected to be prejudicial to the successful completion of the merger or which it knows or ought to have known would be expected to have the effect of preventing any of the conditions precedent from being fulfilled or resulting in a material delay to the expected timetable for the merger;
 - (c) comply in all material respects with the applicable regulatory and exchange requirements with respect to public disclosures, including timely publication of quarterly and annual results, inside information and other material matters;
 - (d) as regards BlueNord:



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

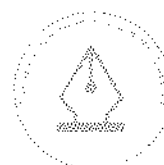
- (i) not agree to any change to the existing security arrangements relating to BlueNord's current licenses and assets (unless required from relevant beneficiaries in accordance with the terms of existing security arrangements, licenses and related agreements) and shall maintain such arrangements in full force and effect;
- (ii) except as required under existing legislative or contractual regulations, BlueNord shall not agree to amend existing or execute any new arrangement in relation to its or its affiliates licenses and assets which would or may result in material new or additional costs or liability exposure for Vår or any Vår affiliate (including Vår MergeCo) or the BlueNord group, in connection with or following completion of the merger, without the prior written consent of Vår MergeCo and Vår, provided that the foregoing shall not restrict (A) for the avoidance of doubt, decisions required to be taken by BlueNord or its affiliates as operator or non-operator under its license and JOA obligations, (B) final investment decisions on projects and work programmes in the ordinary course of business provided further that Vår first have been consulted and the aggregate budgeted costs and expenses are within the limits set out in (C), or (C) expenditures and liability exposure not exceeding NOK 1,000 million individually or NOK 3,000 million in aggregate;
- (iii) not undertake any asset or license acquisitions or disposals (including by way of sale or acquisitions of shares in a subsidiary), including acquisitions or disposals of any material assets (or enter into binding agreements for such acquisitions or disposals) outside the ordinary course consistent with past practice, except for relinquishments required by license or JOA terms or regulatory obligations;
- (iv) not, and not allow any member of its group to, merge or consolidate with any other corporation, enter into any reorganisations, corporate restructuring, liquidation, dissolution or change in any manner the rights of its capital stock or the character of its business, except for the ongoing dissolution of Noreco Olie- og Gasudvinding Danmark B.V., Holland, Dansk Filial (company reg. no. (CVR) 87 19 77 19) and any of the foregoing actions made as a part of an ordinary internal reorganisation involving wholly owned subsidiaries or branches, which does not materially change the group structure or create any material tax exposure or loss of any tax benefits;
- (v) not incur financial indebtedness in excess of NOK 50 million in aggregate, other than refinancing of existing debt or in the ordinary course of business consistent with past practice (including drawdowns under existing credit facilities), or indebtedness required under the terms of any license, joint operating agreement or regulatory obligation, or hedging instruments entered into in the ordinary course of business;
- (vi) not declare or distribute any dividend or make any other distribution to its shareholders including by way of buy back of treasury shares, other than as set out in Clause 6 ;
- (vii) not make, propose or pass any resolution to:



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

- (A) amend or modify its articles of association or change its share capital or number of shares or its fully diluted share capital, or
- (B) issue any financial instrument or grant any other rights giving a right to subscribe for or purchase shares or reduce or increase the number of shares held in treasury other than, the settlement of the RSUs as mentioned in Clause 7;
- (viii) not make or agree to any change of any material agreement or arrangement with any related parties, including any director, shareholder or management member or any related party to such;
- (ix) not make or agree to any material change of the terms of employment of any member of executive management, unless as part of the annual remuneration adjustments and provided that such adjustments are in the ordinary course and consistent with past practice;
- (x) not adopt, agree or amend any provisions or rights of executive management or other employees and company representatives, relating to severance payments and change of control benefits to the extent resulting in any material obligations or liabilities as a result of or following the merger;
- (xi) not adopt or implement any new, or amend any existing, employee benefit, incentive, bonus or profit-sharing scheme (including without limitation any scheme having share purchase, share unit or share option provisions) that would or are likely to result in a material obligation triggered by the merger or redundancies post-merger;
- (xii) not, unless otherwise permitted under this merger plan or the Merger Agreement, take any action to, request or agree any amendment under the BlueNord group financing arrangements;
- (xiii) not settle or agree to defer the settlement of any claims made against BlueNord or its affiliates arising after the date of this merger plan and the Merger Agreement individually in excess of USD 1 million and USD 5 million in aggregate;
- (xiv) maintain and renew, and not amend, the existing insurance coverage of BlueNord and its affiliates other than in the ordinary course of business and except for routine market adjustments or in response to insurer-driven changes (or otherwise in an immaterial way that does not materially reduce or limit existing coverage);
- (xv) maintain and operate its assets in all material respects in accordance with good industry practices, public or contractual requirements and in the ordinary course of business consistent with past practices; and
- (e) as regards Vår,
 - (i) not take any action aimed towards a de-listing of its shares from the Euronext Oslo Børs;



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

- (ii) not materially amend, vary or revoke the dividend policy approved in connection with the merger;
 - (iii) take or cause to be taken all actions necessary to comply with BlueNord and its subsidiaries' obligations in connection with closing of the merger; or
 - (iv) in connection with any issuance of shares or financial instruments where existing Vår shareholders shall have pre-emption rights (Norwegian: fortrinnsrett) pursuant to Sections 10-4, 11-4, 11-11 and 11-13 of the Public Companies Act (but not for other direct issuances), Vår shall ensure that any such issuance shall be carried out so that shareholders of BlueNord have participation rights on equal terms as if they were shareholders of Vår; and
- (f) not to agree or enter into any commitment to do any of the foregoing, or make public its intention to do any of the foregoing,

in each case except (A) subject to having first notified and discussed the relevant issue with the other party, as required by applicable law, regulation or order of any competent governmental or regulatory authority, (B) subject to having first notified and discussed the relevant issue with the other party, any action reasonably necessary to avert or mitigate an emergency, disaster or event that would reasonably be expected to have a material adverse effect on the relevant Party's or Vår' business, assets or operations, (C) matters that have been disclosed to and have been agreed to by the other Party prior to the date of this merger plan, or (D) with the prior written consent of the other Party, not to be unreasonably withheld or delayed. To the extent a Party has not provided or withheld its consent within seven business days, the other Party shall be deemed to have provided its prior written consent for the purposes of this provision.

- 12.2 Each of the Parties and Vår shall promptly notify the other parties if it becomes aware of any breach of its obligations under this Clause 12 or the warranties provided by it in the Bring-Down Letter (as defined in the Merger Agreement).

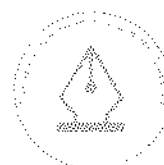
13. TERMS FOR EXERCISING RIGHTS AS SHAREHOLDER, RIGHT TO DISTRIBUTIONS AND LISTING OF THE MERGER SHARES

- 13.1 Shareholders of BlueNord as at the time that the merger is registered as completed in the Register of Business Enterprises (as determined by reference to BlueNord's shareholder register in VPS two trading days after the Effective Date, in accordance with the normal settlement cycle in VPS (T+2)) shall from such time be entitled to exercise their rights as shareholders in Vår with respect to the Merger Shares, including the right to dividends and other distributions thereon. Such shareholders shall immediately be recorded in the shareholder register of Vår.

- 13.2 The Merger Shares shall be admitted to trading on Euronext Oslo Børs immediately after the merger has been completed, together with and on the same ISIN NO as Vår' other ordinary shares.

14. SPECIAL RIGHTS

- 14.1 No shareholders have any special rights in BlueNord. BlueNord has not issued any subscription rights as mentioned in Sections 11-1, 11-10 or 11-12 of the Public Companies Act.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

14.2 No special rights or benefits will be given to any member of the board of directors of BlueNord, Vår MergeCo or Vår.

14.3 The CEO of BlueNord will as a consequence of the merger receive cash payments as a result of the settlement of the RSUs and Incentive Agreements as set forth in Clause 7.

15. REPORT ON THE MERGER AND STATEMENT ON THE MERGER PLAN

15.1 Reports on the merger

15.1.1 The board of directors of each of Vår MergeCo and BlueNord have prepared a report on the merger and the effects it will have on the relevant company in accordance with the Public Companies Act Section 13-9.

15.1.2 The reports are included in [Appendix 1.3](#) and [Appendix 2.3](#).

15.2 Expert statement regarding the merger plan and the share capital increase

15.2.1 The board of directors of BlueNord has commissioned an expert statement regarding the merger plan from Ernst & Young AS, Enterprise Registration No. 976 389 387 (EY), in accordance with the Public Companies Act Sections 13-10 (1) and (2) and 2-6 (2). The expert statement is included in [Appendix 2.4](#).

15.2.2 The board of directors of Vår MergeCo has commissioned an expert statement regarding the merger plan from EY in accordance with the Public Companies Act Sections 13-10 (1) and (2) and 2-6 (2). The expert statement is included in [Appendix 1.4](#).

15.2.3 The board of directors of Vår has commissioned an expert statement regarding share contribution in the form of the Merger Receivable from EY in accordance with the Public Companies Act Sections 10-2 (3) and 2-6 (1) and (2).

16. ACCOUNTS AND ARTICLES OF ASSOCIATION

16.1 The annual accounts and annual report with auditor's report for the last three years and the latest half year interim report, cf. the Norwegian Securities Trading Act Section 5-6, for BlueNord are enclosed in [Appendix 2.2](#). Current Articles of Association of BlueNord are included in [Appendix 2.1](#).

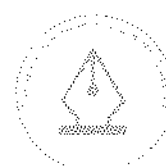
16.2 Vår MergeCo was established in 2026. Accordingly, annual accounts, directors' report and auditor's report for Vår MergeCo have not been prepared. Current Articles of Association of Vår MergeCo are included in [Appendix 1.1](#). The incorporation document is included in [Appendix 1.2](#).

17. EMPLOYEES

BlueNord intends to hold information/consultation meeting(s) with the respective employee representative in the BlueNord group.

18. AMENDMENTS AND WAIVERS

The board of directors of the Parties and Vår are jointly authorised to make minor amendments, by written agreement between the Parties, to the merger plan without having to present such amendments to the general meeting and to approve any amendment necessary to register the merger and the capital increase in Vår with the Register of Business



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

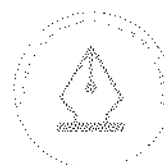
Enterprises. Further, the board of directors of each Party are authorised to grant any waiver or approval pursuant to this merger plan as regulated herein.

19. BINDING EFFECT AND TERMINATION

- 19.1 This merger plan shall become binding on the Parties upon approval by the general meetings of each of BlueNord and Vår MergeCo in accordance with the Public Companies Act.
- 19.2 This merger plan may be terminated by either Party if the conditions set out in Clause 10.1 have not been fulfilled or waived by 23:59 (CEST) on 1 June 2027 or (i) such later date as the Parties mutually shall agree, or (ii) such earlier date as it is evident that the conditions set out in Clause 10.1 will not be fulfilled or waived.
- 19.3 In the event that the merger plan is validly terminated pursuant to this Clause 19, written notice thereof shall be given to the other Party, specifying the provisions hereof pursuant to which such valid termination is made and describing the basis therefor in reasonable detail.
- 19.4 If the merger is not completed, each Party and Vår shall cover its own costs related to the process of negotiating and preparing for the merger (save however that this shall not prevent any claim for breach of contract, where applicable).

20. DISPUTES

- 20.1 This merger plan is governed by and construed in accordance with Norwegian law without giving effect to any choice or conflict of law provision or rule (whether of Norway or any other jurisdiction) that would cause the application of the laws of any jurisdiction other than Norway.
- 20.2 Any dispute, controversy or claim arising out of or in connection with this merger plan, including any dispute regarding its existence or validity, shall be resolved in accordance with the provisions of the Norwegian Arbitration Act dated 14 May 2004, no. 25.
- 20.3 Arbitration proceedings shall be deemed to have commenced by a notice of arbitration to the other Party. The place of arbitration shall be Oslo (Norway) and the arbitration proceedings shall unless otherwise agreed by the Parties be conducted in the English language. The arbitration awards and proceedings shall be confidential.
- 20.4 The Parties shall seek to agree on the composition of the arbitral tribunal which shall be composed of three arbitrators. If no such agreement can be reached within three weeks from the notice of arbitration the Parties shall nominate one arbitrator each, and the president of the arbitral tribunal shall be appointed by mutual agreement between the two arbitrators so nominated. In the event of any failure to nominate an arbitrator, the Chief District Court Judge of the Oslo District Court shall make the nomination in accordance with the provisions in the Norwegian Arbitration Act.

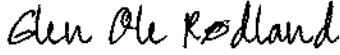


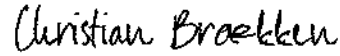
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C09

20 July 2026

Board of directors of BlueNord ASA

Signed by:

696F262D25274CC...
Glen Ole Rødland (Chairperson)

Signed by:

5CEFBF15666A443...
Christian Brækken

Signed by:

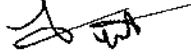
B6131F736EC6475...
Janice Margaret Brown

Signed by:

8BB6C8C4A33194E9...
Kristin Færøvik

Signed by:

082AD796FA3E42B...
Peter Douglas Coleman

Signé par :

5BEE3DAD2C2846C...
Elisabeth Francoise Proust

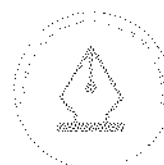
Board of directors of Vår Energi 1 AS

Nicholas John Robert Walker

Carlo Santopadre

Torger Rød

#3652589



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C08

The board of directors of Vår Energi ASA hereby accedes to the merger plan and undertakes to resolve the share capital increase required by the merger plan, and to comply with all its obligations of the merger plan. The provisions of Clause 20 shall apply to Vår Energi ASA.

Board of directors of Vår Energi ASA

Thorhild Widvey (Chairperson)

Liv Monica Bargem Stubholt

Ole Johan Gillebo

Fabio Ignazio Romeo

Francesco Gattei

Claudia Almadori

Francesca Rinaldi

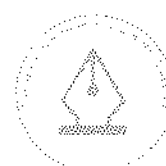
Guido Brusco

Carl Anders Olof Kjörling

Lilli Sahlman Fagerdal

Aleksandra Hristova Uzunova

Finn Volrat Pettersen



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE40B9A7D340C79C88881D4D988C09

APPENDICES TO THE MERGER PLAN

1. VÅR ENERGI 1 AS, THE TRANSFEREE COMPANY

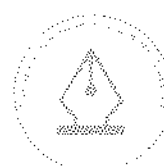
- 1.1 Current Articles of Association of Vår Energi 1 AS
- 1.2 The incorporation document of Vår Energi 1 AS
- 1.3 Report on the merger from the boards of directors of Vår Energi 1 AS
- 1.4 Expert statement commissioned by Vår Energi 1 AS with respect to the merger plan

2. BLUENORD ASA, THE TRANSFEROR COMPANY

- 2.1 Current Articles of Association of BlueNord ASA
- 2.2 Annual accounts, directors' report and auditor's report for BlueNord ASA for 2023, 2024 and 2025
- 2.3 Report on the merger from the board of directors of BlueNord ASA
- 2.4 Expert statement commissioned by BlueNord ASA with respect to the merger plan

3. VÅR ENERGI ASA, THE ISSUER OF CONSIDERATION SHARES

- 3.1 Current Articles of Association of Vår Energi ASA
- 3.2 New Articles of Association of Vår Energi ASA



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
0FCE4089A7D340C79C88881D4D988C08

Dette er en oversettelse av den engelske fusjonsplanen som er signert av partene. Ved motstrid går den engelske versjonen foran den norske oversettelsen her.

FUSJONSPLAN

FOR FUSJON MELLOM

BLUENORD ASA
(SOM OVERDRAGENDE SELSKAP)

OG

VÅR ENERGI 1 AS
(SOM OVERTAKENDE SELSKAP)

MED KONTANTVEDERLAG FRA OG UTSTEDELSE AV VEDERLAGSAKSJER I

VÅR ENERGI ASA

20. juli 2026

1. FUSJONSPARTER OG UTSTEDER AV VEDERLAGSAKSJER

- 1.1 Overdragende selskap: BlueNord ASA (**BlueNord**)
Organisasjonsnummer: 987989297
Forretningskommune: Oslo
Adresse: Nedre Vollgate 3, 0158 Oslo
- 1.2 Overtakende selskap: Vår Energi 1 AS (**Vår MergeCo**)
Organisasjonsnummer: 937707231
Forretningskommune: Sandnes
Adresse: Vestre Svanholmen 1, 4313 Sandnes
- 1.3 Vederlagsutstedende selskap: Vår Energi ASA (**Vår**)
Organisasjonsnummer: 919160675
Forretningskommune: Sandnes
Adresse: Vestre Svanholmen 1, 4313 Sandnes

BlueNord og Vår MergeCo, hver en **Part** og sammen **Partene**.

2. HOVEDTREKKENE I FUSJONEN

- 2.1 Vår og BlueNord er norske allmennaksjeselskaper notert på Euronext Oslo Børs.
- 2.2 Vår MergeCo er et nylig stiftet og heleid datterselskap av Vår, uten noen avtaler, eiendeler eller forpliktelser utover det som følger av denne fusjonsplanen og fusjonsavtalen inngått mellom Partene og Vår på datoen for denne fusjonsplanen (**Fusjonsavtalen**).
- 2.3 Partenes styrever og Vår er enige om å foreslå en trekantfusjon i henhold til allmennaksjeloven § 13-2 (2), der BlueNord fusjoneres inn i Vår MergeCo. Ved gjennomføring av fusjonen vil: (i) alle BlueNords eiendeler, rettigheter og forpliktelser bli overført til Vår MergeCo i samsvar med kontinuitetsprinsippet; (ii) aksjeeierne i BlueNord motta vederlag i form av kontanter fra Vår og nye ordinære A-aksjer i Vår som nærmere angitt nedenfor; og (iii) BlueNord bli oppløst.
- 2.4 Vår-aksjene vil forbli notert på Euronext Oslo Børs etter gjennomføring av fusjonen.
- 2.5 Begrunnelsen for den foreslåtte fusjonen er å slå sammen virksomhetene til Vår og BlueNord, slik at Vår blir den største uavhengige olje- og gassprodusenten i Europa. Transaksjonen tilfører høykvalitets eiendeler med lang levetid på den danske kontinentalsokkelen, med stabil langsiktig produksjon og begrensede investeringer på kort sikt, som støtter en robust kontantstrøm og styrker Vårs langsiktige utbytteevne. Sammenslåingen øker størrelsen og diversifiseringen av porteføljen, samt tilgangen til sentral europeisk gassinfrastruktur. Fusjonen styrker dermed Vårs posisjon som en pålitelig og sikker energileverandør til Europa.

3. FUSJONSKUDD

På Ikrafttredelsesdatoen (som definert i punkt 9.1) vil alle BlueNords eiendeler, rettigheter og forpliktelser i sin helhet overføres til Vår MergeCo i samsvar med kontinuitetsprinsippet. Samtidig vil BlueNord bli oppløst.

4. FUSJONSVEDERLAG

4.1 Som fusjonsvederlag skal hver aksjeeier i BlueNord motta, for hver aksje vedkommende eier i BlueNord per Ikrafttredelsesdatoen:

(a) 9,7153 nye ordinære A-aksjer i Vår, tilsvarende totalt 248 392 422 ordinære A-aksjer i Vår (**Fusjonsaksjene**); og

(b) et kontantvederlag på NOK 76,83, som utbetales av Vår, tilsvarende et samlet kontantvederlag på NOK 1 964 328 129,66 (**Kontantvederlaget**).

4.2 Vår skal utstede Fusjonsaksjene gjennom en kapitalforhøyelse som angitt i punkt 5. Fusjonsaksjene anses tegnet ved at generalforsamlingen i BlueNord godkjenner denne fusjonsplanen, jf. allmennaksjeloven § 13-3 (3).

4.3 På Ikrafttredelsesdatoen skal innskuddet for Fusjonsaksjene gjøres opp ved at Vår MergeCo utsteder en fordring til Vår i henhold til allmennaksjeloven § 13-2 (2) annet punktum (**Fusjonsfordringen**). Pålydende verdi av Fusjonsfordringen skal være NOK 12 657 621 896,76, tilsvarende markedsverdien av egenkapitalen som skytes inn i Vår MergeCo i forbindelse med fusjonen, det vil si summen av (i) det totale antallet Fusjonsaksjer multiplisert med sluttkursen for Vårs ordinære aksjer på Euronext Oslo Børs den 17. juli 2026 på NOK 44,40, minus Vårs Q2 2026 utbytte på NOK 1,35 per aksje, og (ii) Kontantvederlaget på NOK 1 964 328 129,66. Fusjonsfordringen skal være subordinert Vår MergeCos øvrige kreditorer.

4.4 Brøkdelsaksjer vil ikke bli tildelt. For hver aksjeeier vil antallet Fusjonsaksjer bli avrundet ned til nærmeste hele tall. Overskytende Fusjonsaksjer som følge av slik avrunding skal utstedes til SB1 Markets AS som mottakende agent, som vil selge aksjene og gi Vår salgsinntektene.

4.5 Vår skal sørge for levering av Kontantvederlaget og Fusjonsaksjene på Ikrafttredelsesdatoen gjennom Euronext Securities Oslo (VPS) som nærmere angitt her.

4.6 Levering av Fusjonsaksjer til BlueNord-aksjeeiere utenfor EØS skal skje i samsvar med gjeldende verdipapirlovgivning. Partene og Vår er enige om at fusjonen skal gjennomføres på en måte som ikke utløser registreringskrav i USA eller andre jurisdiksjoner utenfor EØS, og erkjenner at slike restriksjoner kan innebære et salg i markedet av de relevante Fusjonsaksjene og overføring av nettoinntektene til de berørte aksjeeierne.

5. AKSJEKAPITALFORHØYELSE I VÅR

5.1 Samme dato som generalforsamlingen i BlueNord vedtar denne fusjonsplanen, skal Vår, i medhold av fullmakten gitt av den ordinære generalforsamlingen i Vår 29. mai 2026, vedta følgende beslutning om å forhøye aksjekapitalen for å utstede Fusjonsaksjene med virkning fra Ikrafttredelsesdatoen som definert i punkt 9.1:

1. Aksjekapitalen i Vår forhøyes med NOK 39 742 787,52 ved utstedelse av 248 392 422 ordinære A-aksjer hver pålydende NOK 0,16.
 2. Aksjene utstedes til aksjeeierne i BlueNord som angitt i BlueNords aksjeeierbok i VPS 2 handelsdager etter at fusjonen er gjennomført, i henhold til normal oppgjørssyklus i VPS (T+2), og skal anses tegnet ved at BlueNords generalforsamlingen godkjenner fusjonsplanen datert 20. juli 2026 for fusjonen mellom BlueNord og Vår MergeCo. Overskytende Fusjonsaksjer som følge av avrunding av brøkdelsaksjer skal utstedes til SB1 Markets AS som mottakende agent, som vil selge aksjene og gi salgsinntektene til Vår.
 3. Tegningskursen er NOK 50,958164484 per aksje, slik at samlet aksjeinnskudd er NOK 12 657 621 896,76.
 4. Aksjeinnskuddet gjøres opp ved at Vår MergeCo utsteder en fordring til Vår ved gjennomføring av fusjonen, se allmennaksjeloven § 13-2 (2) annet punktum. Pålydende verdi av fordringen er NOK 12 657 621 896,76, som tilsvarer markedsverdien av egenkapitalen som skytes inn i Vår MergeCo i forbindelse med fusjonen.
 5. Det vises til den sakkyndige redegjørelsen om tingsinnskuddet.
 6. De nye ordinære aksjene gir rett til utbytte fra datoen for registrering av kapitalforhøyelsen i Foretaksregisteret. Fra samme tidspunkt skal vedtektene § 5 endres for å gjenspeile den nye aksjekapitalen og det nye antallet aksjer.
 7. Kostnadene til kapitalforhøyelsen er estimert til NOK 200 000.
 8. Gjennomføring av denne beslutningen er betinget av at fusjonen mellom BlueNord og Vår MergeCo trer i kraft.
- 5.2 Vedtektene for Vår etter Ikrafttredelsesdatoen er inntatt i Vedlegg 3.2.
- 6. UTBYTTE I BLUENORD OG VÅR**
- 6.1 Partene og Vår erkjenner at BlueNord, før datoen for denne fusjonsplanen, har kunngjort utdeling av utbytte på NOK 1 708 400 438 basert på BlueNords overskudd for andre kvartal 2026. Utbyttet skal utbetales av BlueNord til aksjeeierne i samsvar med pressemeldingen datert 9. juli 2026.
- 6.2 Med unntak av utbyttet i punkt 6.1 skal BlueNord ikke erklære eller utdele ytterligere utbytte før Ikrafttredelsesdatoen.
- 6.3 I perioden mellom datoen for denne fusjonsplanen og Ikrafttredelsesdatoen kan Vår erklære og utdele ytterligere utbytte til sine aksjeeiere, kun med forbehold for begrensningen angitt i punkt 6.4 og en forpliktelse til å kompensere BlueNord-aksjeeierne som har rett til Fusjonsaksjer for utbytte besluttet av Vår etter den ekstraordinære generalforsamlingen i BlueNord som godkjente fusjonen, som angitt her. Slik kompensasjon skal på Ikrafttredelsesdatoen utbetales kontant til hver BlueNord-aksjeeier som har rett til Fusjonsaksjer, i et beløp tilsvarende:

- (a) det antall Fusjonsaksjer som vedkommende mottar som vederlag i fusjonen,

- (b) multiplisert med det samlede utbytte som Vår har besluttet per Vår-aksje etter datoen for BlueNords ekstraordinære generalforsamling som godkjente fusjonen, og der ex-datoen er før eller på Ikrafttredelsesdatoen, likevel slik at Vår ikke er forpliktet til å kompensere for utbyttet basert på Vårs Q2 2026-overskudd kunngjort 21. juli 2026 oppad begrenset til et samlet beløp på USD 350 000 000.

6.4 Det samlede beløpet av Kontantvederlaget og utbyttekompensasjon i henhold til punkt 6.3 kan ikke overstige NOK-verdien av 20 % av pålydende verdi av Fusjonsfordringen.

7. OPPGJØR AV INSENTIVAVTALER I BLUENORD

7.1 BlueNord har insentivordninger for 2023 til 2026 samt en avtale godkjent av BlueNords styre 12. juni 2026 (samlet **Insentivavtalene**), hvor ansatte i BlueNord eller dets datterselskaper (**Deltakerne**) har blitt tildelt prestasjonsaksjer og betingede aksjeenheter (i fellesskap **RSUene**). Insentivavtalene fastsetter at det ved et kontrollskifte (som definert der, som inkluderer denne fusjonen) skal RSUene gjøres opp ved kontantbetaling til Deltakerne.

7.2 Deltakerne har rett til kontantoppgjør av samlet 275 338 RSUer-er (de **Kvalifiserte RSUene**), unntatt:

- (a) eventuelle RSUer tildelt en Deltaker som ikke er en Good Leaver (som definert i Insentivavtalene) og som har sagt opp, gitt eller mottatt oppsigelsesvarsel før Ikrafttredelsesdatoen; og

- (b) eventuelle RSUer som er bortfalt eller gjort opp i sin helhet før Ikrafttredelsesdatoen.

7.3 De Kvalifiserte RSUene skal gjøres opp kontant og betales av BlueNord til hver Deltaker én handelsdag før Ikrafttredelsesdatoen. Kontantbeløpet som skal betales per Kvalifisert RSU, skal tilsvare summen av:

- (a) NOK 295,9617 for de Kvalifiserte RSUene tildelt under 2023, 2024 og 2025 LTI-programmene, og NOK 145,8300 for de Kvalifiserte RSUene tildelt under 2026 LTI-programmet (i hvert tilfelle som kompensasjon for utdelinger på BlueNord-aksjene); og
- (b) den volumvektede gjennomsnittsprisen på BlueNord-aksjen på Euronext Oslo Børs for de fem påfølgende handelsdagene som endte på handelsdagen tre handelsdager før Ikrafttredelsesdatoen.

8. GJENNOMFØRING FOR SKATTEFORMÅL

Fusjonen gjennomføres med full skattemessig kontinuitet i henhold til kapittel 11 i lov om skatt av formue og inntekt (**skatteloven**) og i samsvar med allmennaksjeloven kapittel 13.

9. IKRAFTTREDELSESDATO

9.1 Fusjonen gjennomføres med selskapsrettslig virkning på den datoen fusjonen blir registrert som gjennomført i Foretaksregisteret (**Ikrafttredelsesdatoen**).

9.2 Fra og med Ikrafttredelsesdatoen skal transaksjoner i BlueNord regnskapsmessig anses foretatt for Vår MergeCos regning, i henhold til allmennaksjeloven § 13-6 (1) nr. 2.

9.3 Det følgende skjer når fusjonen trer i kraft på Ikrafttredelsesdatoen:

- (a) BlueNord oppløses;
- (b) BlueNords eiendeler, rettigheter og forpliktelser overføres til Vår MergeCo;
- (c) Fusjonsfordringen utstedes av Vår MergeCo til Vår;
- (d) aksjekapitalen i Vår forhøyes og Fusjonsaksjene utstedes til aksjeeierne i BlueNord;
- (e) Kontantvederlaget og utbyttekompensasjon i henhold til punkt 6.3 utbetales til BlueNord-aksjeeierne; og
- (f) fusjonen gjennomføres med skattemessig kontinuitet i henhold til skatteloven kapittel 11.

9.4 Vår og Vår MergeCo vil konvertere Fusjonsfordringen til egenkapital i Vår MergeCo på ikrafttredelsesdatoen.

10. VILKÅR FOR GJENNOMFØRING AV FUSJONEN

10.1 Gjennomføring av fusjonen er betinget av at følgende vilkår er oppfylt, eller frafalt (helt eller delvis) som angitt i punkt 10.4:

- (a) Kreditorfristen på seks uker i asal. § 13-15 har utløpt uten innsigelser fra kreditorer, eller dersom innsigelser fra kreditorer har blitt fremmet i løpet av kreditorfristperioden, har slike kreditorer enten mottatt tilstrekkelig sikkerhet eller tingretten har avslått kravet om sikkerhet etter asal. § 13-16;
- (b) Godkjennelse fra det danske Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet i henhold til § 29 i den danske Undergrundsloven av den indirekte overføringen av (i) andelen på 36,8 % som eies av BlueNord Energy Denmark A/S i Dansk Undergrunds Consortium (**DUC**) under "Sole Concession" (**DUC-andelen**), (ii) andelen på 36,8 % som eies av BlueNord Energy 8/06 Denmark A/S i lisens 8/06 (område B) (**Bo South-andelen**), (iii) andelen på 10 % som eies av henholdsvis BlueNord Gas Denmark A/S og BlueNord Energy 8/06 Denmark A/S i lisensene 7/86 og 1/90 (**Lulita-andelen**), (iv) andelen på 80 % som eies av CarbonCuts A/S i lisens C2024/02 (**Rødby-andelen**), (v) andelen på 36,8 % som eies av BlueNord Pipeline Denmark APS i Tyra West-F3-FB naturgassrørledningen og (vi) enhver andel som eies av BlueNord Pipeline Denmark ApS i bypass-naturgassrørledningen til Dan F (hvis slikt samtykke er påkrevd under gjeldende rett), som følge av fusjonen, i hvert enkelt tilfelle på vilkår som er akseptable for Vår MergeCo, Vår og BlueNord i den utstrekning vilkår pålegges BlueNords aksjeeiere, etter den enkelte parts eget skjønn;
- (c) Godkjennelse av fusjonen uten vilkår eller på vilkår som er akseptable for Vår MergeCo og Vår etter deres eget skjønn fra EU-kommisjonen i henhold til EUs fusjonsforordning (forordning (EF) nr. 139/2004) (eller at eventuelle gjeldende frister har utløpt uten at undersøkelse eller saksbehandling er innledet av Relevant Myndighet (som definert nedenfor);
- (d) Godkjennelse av fusjonen uten vilkår eller på vilkår som er akseptable for Vår MergeCo og Vår etter deres eget skjønn, fra EU-kommisjonen i henhold til forordningen om utenlandske subsidier (forordning (EU) 2022/2560);

- (e) Godkjennelse uten vilkår eller på vilkår som er akseptable for Vår MergeCo og Vår etter deres eget skjønn fra den danske Erhvervsstyrelsen i henhold til den danske Investeringscreeningsloven (lov om screening af visse udenlandske direkte investeringer m.v. i Danmark) og relevante nederlandske myndigheter med myndighet til å vurdere utenlandske direkteinvesteringer i Nederland i henhold til Vifo-loven (Wet veiligheidsstoets investeringen, fusies en overnames) og den nederlandske energiloven (Energiewet) med hensyn til overvåkning og/eller håndhevelse av relevante regler om utenlandske direkteinvesteringer (herunder som omfattet av forordning (EU) 2019/452, med senere endringer eller erstatninger), eller i hvert enkelt tilfelle at det på annen måte er fastslått at slik godkjennelse ikke er påkrevd, eller at den relevante myndigheten ikke har myndighet til å forby, reversere eller pålegge vilkår for fusjonen;
- (f) Samtykke til den indirekte overføringen av henholdsvis DUC-andelen, Bo South-andelen og Rødby-andelen fra partene i (i) DUC-samarbeidsavtalen datert 6. juli 2012 (**DUC JOA**), (ii) Bo South-samarbeidsavtalen datert 18. februar 2014 (**Bo South JOA**) og (iii) Rødby-samarbeidsavtalen datert 20. juni 2024 (**Rødby JOA**) i samsvar med punkt 10.1.1(d), jf. punkt 10.2 i henholdsvis DUC JOA og Bo South JOA, og punkt 10.1(d), jf. punkt 10.2 i Rødby JOA, i hvert enkelt tilfelle på vilkår som er akseptable for Vår MergeCo og Vår etter deres eget skjønn;
- (g) Forkjøpsrett i henhold til punkt 10.2, jf. punkt 10.4, i henholdsvis DUC JOA, Bo South JOA og Rødby JOA ikke er utøvd med den følge at noen part i de nevnte JOA-er er berettiget til helt eller delvis å erverve DUC-andelen og/eller Bo South-andelen som eies av BlueNord Energy Denmark A/S og/eller Rødby-andelen som for tiden eies av CarbonCuts A/S, og at alle relevante tidsfrister for gyldig utøvelse av slik rett ugjenkallelig har utløpt, likevel slik at dette punkt 10.1(g) ikke skal hindre eller på annen måte påvirke rettighetene til noen part under gjeldende samarbeidsavtale;
- (h) Samtykke (enten gitt skriftlig eller ansett som gitt i henhold til vilkårene i den relevante avtalen) fra Shell Energy Europe Limited i henhold til gassalgsavtalen datert 29. juni 2018 og Shell International Trading and Shipping Company Limited i henhold til oljesalgsavtalen datert 14. februar 2017 til transaksjonene og kontrollskiftet som følger av fusjonen og frafall av termineringsrettigheter uten vilkår eller på vilkår som er akseptable for Vår MergeCo og Vår etter deres eget skjønn;
- (i) Det har ikke forekommet vesentlig mislighold av noe vilkår eller annen forpliktelse i denne fusjonsplanen, forutsatt at (a) hver Part kun kan påberope seg dette vilkåret med hensyn til mislighold begått av den andre Parten eller ethvert selskap i den andre Partens konsern, og (b) kun dersom slikt mislighold ikke er avhjulpet innen en frist på fem dager etter at skriftlig varsel om dette er mottatt av den misligholdende Parten (men uansett innen ikrafttredelsesdatoen); og
- (j) Det har ikke forekommet vesentlig mislighold av garantiene gitt av Partene eller av Vår, som angitt i Bring Down Letter (som definert i Fusjonsavtalen) per datoen for Bring Down Letter, forutsatt at (a) hver Part kun kan påberope seg dette vilkåret med hensyn til mislighold av garantiene gitt av den andre Parten, og (b) slik at BlueNord også kan påberope seg mislighold av garantiene gitt av Vår.

10.2 Hver Part og Vår skal innen rimelig tid gjøre sine beste kommersielle anstrengelser for å oppfylle, eller sørge for oppfyllelse av, vilkårene fastsatt i punkt 10.1 som vedkommende er

ansvarlig for i henhold til punkt 11. Uten å begrense det som følger av forrige setning, skal Vår iverksette alle nødvendige tiltak for å innhente godkjennelsene og samtykkene som kreves i henhold til punkt 10.1, i hvert tilfelle i samsvar med punkt 11 overfor de Relevante Myndigheter, og BlueNord skal i samarbeid med Vår igangsette og lede dialogen med de relevante avtaleparter, og iverksette alle rimelige og nødvendige tiltak for å støtte og legge til rette for innhenting av nødvendige samtykker fra slike parter innen rimelig tid. Hvis en kreditor fremsetter innsigelse mot fusjonen, skal hver Part og Vår gjøre sine beste kommersielle anstrengelser for raskt å bringe en slik innsigelse til opphør, herunder ved å stille betryggende sikkerhet eller ved å sørge for at innsigelsen trekkes tilbake, slik at gjennomføring av fusjonen ikke forsinkes eller forhindres.

10.3 Hver Part og Vår skal umiddelbart varsle de andre partene dersom de får kjennskap til forhold som kan medføre at et vilkår angitt i punkt 10.1 ikke kan oppfylles.

10.4 Ethvert frafall av vilkårene angitt i punkt 10.1(a) til (e), helt eller delvis, krever skriftlig forhåndsavtale mellom begge Parter. Vår MergeCo og Vår kan frafalle vilkåret i punkt 10.1(f), (g) og (h) etter eget skjønn, samt vilkårene angitt i punkt 10.1(i) og (j) i den utstrekning det aktuelle vilkåret ikke er oppfylt som følge av mislighold fra BlueNord. BlueNord kan frafalle vilkårene angitt i punkt 10.1(i) og (j) i den utstrekning det aktuelle vilkåret ikke er oppfylt som følge av mislighold fra Vår eller Vår MergeCo. Ethvert slikt frafall innebærer at det aktuelle vilkåret opphører å gjelde som vilkår for gjennomføring av fusjonen.

10.5 Hver Part skal bekrefte overfor den andre Part når vilkårene i punkt 10.1 er oppfylt eller frafalt, hvorefter vilkårene opphører å gjelde og fusjonsplanen anses som ubetinget. Partene skal sende melding om registrering av gjennomføring av fusjonen til Foretaksregisteret innen fem virkedager etter at alle vilkår angitt i punkt 10.1 er oppfylt eller frafalt, eller innen en annen dato som Partene avtaler. Før dette kan fusjonen ikke registreres i Foretaksregisteret.

11. REGULATORISKE MELDINGER OG SAMTYKKER

11.1 Vår skal være ansvarlig for å utarbeide og inngi, i samarbeid med BlueNord og dets rådgivere (og sammen med BlueNord der felles meldinger kreves (dersom noen)), alle nødvendige meldinger til Relevante Myndigheter for å oppfylle Meldekravet. Som ledd i dette skal Vår sende utkast til meldinger til de Relevante Myndigheter, eller der Vår anser det hensiktsmessig, formelle meldinger, så snart det er praktisk mulig (og der et utkast til melding er sendt inn, skal en formell melding sendes til den Relevante Myndighet så snart som praktisk mulig deretter). Med Meldekrav forstås vilkårene angitt i punkt 10.1(b), (c), (d) og (e). Relevante Myndigheter skal være det danske Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, EU-kommisjonen, den danske Erhvervsstyrelsen og relevante nederlandske myndigheter (i henhold til Vifo-loven og den nederlandske energiloven).

11.2 I jurisdiksjoner der både Vår og BlueNord er pålagt å inngi felles eller separate meldinger, skal partene dele ansvaret for å utarbeide den felles meldingen, eller hver for seg være ansvarlig for utarbeidelsen av sin melding, alt etter hva som er tilfelle.

11.3 Vår og BlueNord skal gjøre sine beste kommersielle anstrengelser for å samarbeide med hverandre for å fastlegge tilnærmingen til meldinger, samtykker, tillatelser, fullmakter, frafall eller godkjennelser i henhold til denne fusjonsplanen. Vår (og der relevant BlueNord) skal inngi alle nødvendige eller tilrådelige meldinger innen rimelig tid, som avtalt mellom partene, og skal følgelig innhente alle samtykker, tillatelser, fullmakter eller godkjennelser som regulert i denne fusjonsplanen, og svare så snart som praktisk mulig på eventuelle krav

om informasjon eller dokumentasjon fra en Relevant Myndighet i henhold til gjeldende lov, alltid med forbehold om at punkt 11.7 overholdes.

- 11.4 Enhver melding eller annen skriftlig henvendelse som Vår har til hensikt å inngi til en Relevant Myndighet, og som ikke er av rent administrativ karakter, skal forelegges BlueNord for gjennomgang og kommentarer i rimelig tid før innsending, likevel slik at informasjonsdeling, der dette er nødvendig eller tilrådelig, kan begrenses til eksterne advokater og rådgivere, forutsatt at det er inngått tilfredsstillende konfidensialitetsforpliktelser. Vår skal ta rimelig (etter Vårs oppfatning) hensyn til kommentarer fra BlueNord. Det samme gjelder for meldinger eller skriftlige henvendelser som BlueNord har til hensikt å inngi (hvis noen).
- 11.5 Hver av Vår og BlueNord skal (med mindre det anses som upraktisk etter vedkommendes rimelige oppfatning) gi den andre part rimelig forhåndsvarsel om, og, i den grad det er tillatt av den Relevante Myndighet, la den andre delta på ethvert møte eller annen kommunikasjon med en Relevant Myndighet i forbindelse med enhver melding som er forutsatt her.
- 11.6 Korrespondanse, meldinger og kommunikasjon mottatt fra enhver Relevant Myndighet (herunder sammendrag av muntlig kommunikasjon med Relevant Myndighet) skal gis til den andre Part ved mottak. Vår og BlueNord forplikter seg til umiddelbart å gi hverandre endelige kopier av alle meldinger inngitt til Relevant Myndighet og all substansiell kommunikasjon med Relevant Myndighet, med forbehold der det er nødvendig eller tilrådelig for inngåelse av hensiktsmessige konfidensialitetsforpliktelser som begrenser utlevering til eksterne advokater og avtalte rådgivere.
- 11.7 Vår og BlueNord skal umiddelbart gi den andre part, med forbehold for inngåelse av hensiktsmessige konfidensialitetsforpliktelser som begrenser utlevering til eksterne advokater og avtalte rådgivere, slik informasjon, dokumentasjon og bistand som den andre part med rimelighet måtte be om som nødvendig eller ønskelig i forbindelse med utarbeidelse av nødvendige meldinger, registreringer eller inngivelse av informasjon til enhver Relevant Myndighet, herunder, uten begrensning, eventuelle meldinger som er nødvendige eller hensiktsmessige i henhold til konkurranserettslige regler.
- 11.8 BlueNord skal være ansvarlig for å igangsette samtykke- og forkjøpsrettsprosessene som forutsatt under vilkårene fastsatt i punkt 10.1(f), (g) og (h). Etter forespørsel fra BlueNord skal Vår (i) aktivt bidra til og delta i møter med relevante tredjeparter, (ii) gi BlueNord all informasjon som med rimelighet er nødvendig for å legge til rette for innhenting av slike samtykker eller fullføre slike forkjøpsrettsprosesser, og (iii) samarbeide med BlueNord om allokering av verdier til hver lisensandel slik det kreves under forkjøpsrettsbestemmelsene i DUC JOA og Bo South JOA. Enhver melding, avtale eller annen skriftlig henvendelse som BlueNord har til hensikt å inngi i forbindelse med forkjøpsrettsprosessen, og som ikke er av rent administrativ karakter, skal forelegges Vår MergeCo og Vår for gjennomgang og kommentarer i rimelig tid før innsending, og Vår MergeCo og Vår skal svare raskt på slik henvendelse. BlueNord skal ta rimelig (etter BlueNords oppfatning) hensyn til kommentarer fra Vår MergeCo og/eller Vår. Det samme gjelder for meldinger eller skriftlige henvendelser som Vår MergeCo eller Vår har til hensikt å inngi (hvis noen). BlueNord skal holde Vår informert om all utvikling av betydning i samtykke- og forkjøpsrettsprosessene, og skal ikke godta noen vilkår eller forpliktelser som pålegges Vår, Vår MergeCo eller deres tilknyttede selskaper i denne forbindelse uten skriftlig forhåndssamtykke fra Vår MergeCo og Vår.

12. SELSKAPENES VIRKSOMHET OG FORPLIKTELSE

12.1 Inntil Ikrafttredelsesdatoen eller opphør av denne fusjonsplanen i samsvar med dens vilkår, og med mindre annet er forutsatt eller fastsatt i denne fusjonsplanen og Fusjonsavtalen, skal hver Part og Vår (og sørge for at alle selskaper i deres respektive konsern skal):

- (a) i alle vesentlige henseender drive sin virksomhet på vanlig vis i samsvar med tidligere praksis, i det vesentlige i samsvar med gjeldende lover, forskrifter og beslutninger fra kompetente offentlige og regulatoriske myndigheter, og søke å bevare viktige relasjoner og goodwill med kunder, leverandører og andre tredjeparter, i samsvar med deres respektive forpliktelser under denne fusjonsplanen og Fusjonsavtalen;
- (b) ikke, med forbehold for annet som er forutsatt eller tillatt i denne fusjonsplanen, iverksette noen handling som med rimelighet kan forventes å vanskeliggjøre en vellykket gjennomføring av fusjonen, eller som parten vet eller burde ha visst ville ha som virkning å forhindre at noen av vilkårene for gjennomføring blir oppfylt eller resultere i vesentlig forsinkelse i den forventede tidsplanen for fusjonen;
- (c) overholde i alle vesentlige henseender gjeldende regulatoriske og børskrav med hensyn til offentliggjøring av informasjon, inkludert rettidig publisering av kvartals- og årsresultater, innsideinformasjon og andre vesentlige forhold;
- (d) hva gjelder BlueNord:
 - (i) ikke godta noen endring i eksisterende sikkerhetsarrangementer knyttet til BlueNords nåværende lisenser og eiendeler (med mindre det kreves av relevante begunstigede i samsvar med vilkårene i eksisterende sikkerhetsarrangementer, lisenser og tilhørende avtaler) og skal opprettholde slike ordninger i full kraft og virkning;
 - (ii) med mindre det er påkrevd etter gjeldende lovgivning eller kontraktsmessige reguleringer, skal BlueNord ikke godta å endre eksisterende, eller inngå noen ny avtale, knyttet til sine eller dets tilknyttede selskapers lisenser og eiendeler, som vil eller kan medføre vesentlige nye eller ekstra kostnader eller ansvarseksposering for Vår eller noen Vår-tilknyttede selskaper (herunder Vår MergeCo) eller BlueNord-konsernet, i forbindelse med eller etter gjennomføring av fusjonen, uten skriftlig forhåndssamtykke fra Vår MergeCo og Vår, forutsatt at det ovennevnte ikke begrenser (A) for å unngå tvil, beslutninger som må tas av BlueNord eller dets tilknyttede selskaper som operatør eller ikke-operatør under lisens- og JOA-forpliktelser, (B) endelige investeringsbeslutninger på prosjekter og arbeidsprogrammer i ordinær virksomhet, forutsatt at Vår først er konsultert og de samlede budsjetterte kostnadene og utgiftene er innenfor grensene angitt i (C), eller (C) utgifter og ansvarseksposering som ikke overstiger NOK 1 000 millioner individuelt eller NOK 3 000 millioner samlet;
 - (iii) ikke foreta noen eiendels- eller lisensanskaffelser eller -salg (inkludert ved salg eller oppkjøp av aksjer i et datterselskap), inkludert oppkjøp eller salg av vesentlige eiendeler (eller inngå bindende avtaler for slike oppkjøp eller salg) utenfor ordinær virksomhet og i samsvar med tidligere praksis, unntatt avståelser som kreves av lisens- eller JOA-vilkår eller regulatoriske forpliktelser;

- (iv) ikke, og ikke tillate at noe selskap i samme konsern, fusjonerer eller slår seg sammen med noe annet selskap, inngår reorganiseringer, selskapsomstrukturering, likvidasjon, oppløsning eller på noen måte endrer aksjekapitalen eller karakteren av virksomheten, bortsett fra den pågående oppløsningen av Noreco Olie- og Gasudvinding Danmark B.V., Nederland, Dansk Filial (selskapets reg. nr. (CVR) 87 19 77 19) og handlinger som er foretatt som en del av en ordinær intern omorganisering som involverer heleide datterselskaper eller filialer, som ikke vesentlig endrer konsernstrukturen eller skaper noen vesentlig skatteeksponering eller tap av skattefordeler;
- (v) ikke pådra seg økonomisk gjeld utover NOK 50 millioner samlet, annet enn refinansiering av eksisterende gjeld eller i ordinær virksomhet i samsvar med tidligere praksis (inkludert trekk under eksisterende kredittfasiliteter), eller gjeld som kreves i henhold til vilkårene i noen lisens, felles driftsavtale eller regulatorisk forpliktelse, eller sikringsinstrumenter inngått i ordinær virksomhet;
- (vi) ikke erklære eller utdele utbytte eller foreta andre utdelinger til aksjeeierne, herunder ved tilbakekjøp av egne aksjer, annet enn som angitt i punkt 6;
- (vii) ikke treffe, foreslå eller vedta noen beslutning om å:
 - (A) endre sine vedtekter eller endre aksjekapitalen eller antall aksjer eller fullt utvannet aksjekapital, eller
 - (B) utstede finansielle instrumenter eller gi andre rettigheter som gir rett til å tegne eller kjøpe aksjer, eller redusere eller øke antall egne aksjer, annet enn oppgjøret av RSUene som nevnt i punkt 7;
- (viii) ikke inngå eller godta noen endring av noen vesentlig avtale eller avtale med noen tilknyttede parter, inkludert styremedlem, aksjeeier eller medlem av ledelsen eller noen tilknyttet part av disse;
- (ix) ikke foreta eller godta en vesentlig endring i ansettelsesvilkårene for et medlem av toppledelsen, med mindre det er som en del av de årlige lønnsjusteringene og forutsatt at slike justeringer skjer som ledd i ordinær virksomhet og i samsvar med tidligere praksis;
- (x) ikke vedta, godkjenne eller endre noen bestemmelser eller rettigheter for ledende ansatte eller andre ansatte og selskapets representanter, knyttet til sluttvederlag og fordeler ved kontrollskifte, i den grad det resulterer i vesentlige forpliktelser eller ansvar som følge av eller etter fusjonen;
- (xi) ikke å vedta eller implementere noen ny, eller endre eksisterende, ansattefordeler, insentiver, bonuser eller overskuddsdelingsordninger (herunder men ikke begrenset til ordninger med bestemmelser om aksjekjøp eller aksjeopsjoner) som vil eller sannsynligvis vil resultere i en vesentlig forpliktelse utløst av fusjonen eller nedbemanning etter fusjonen;

- (xii) ikke, med mindre annet er tillatt i denne fusjonsplanen eller Fusjonsavtalen, iverksette tiltak for å henstille om eller avtale noen endring i BlueNord-konsernets finansieringsarrangementer;
 - (xiii) ikke inngå forlik eller avtale å utsette forlik av eventuelle krav mot BlueNord eller dets tilknyttede selskaper som oppstår etter datoen for denne fusjonsplanen og Fusjonsavtalen individuelt over USD 1 millioner og USD 5 millioner totalt;
 - (xiv) opprettholde og fornye, og ikke endre, den eksisterende forsikringsdekningen til BlueNord og dets tilknyttede selskaper, på annen måte enn som et ledd i ordinær drift og med unntak for rutinemessige markedsjusteringer eller som respons på endringer drevet av forsikringsselskapene (eller på annen måte på en ikke-vesentlig måte som ikke vesentlig reduserer eller begrenser eksisterende dekning);
 - (xv) opprettholde og operere eiendeler i alle vesentlige henseender i samsvar med god bransjepraksis, offentlige eller kontraktsmessige krav og i den ordinære forretningsdriften i samsvar med tidligere praksis; og
- (e) hva gjelder Vår,
- (i) ikke iverksette tiltak med sikte på strykning av aksjene fra Euronext Oslo Børs;
 - (ii) ikke vesentlig endre, justere eller oppheve utbyttepolitikken som ble godkjent i forbindelse med fusjonen;
 - (iii) treffe, eller sørge for at det treffes, alle tiltak som er nødvendige for å oppfylle BlueNord og dets datterselskapers forpliktelser i forbindelse med gjennomføringen av fusjonen; eller
 - (iv) i forbindelse med utstedelse av aksjer eller finansielle instrumenter der Vårs eksisterende aksjeeiere skal ha fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven §§ 10-4, 11-4, 11-11 og 11-13 (men ikke for andre rettede utstedelser), skal Vår sikre at enhver slik utstedelse gjennomføres på en slik måte at BlueNords aksjeeiere har rett til å delta på like vilkår som om de var aksjeeiere i Vår; og
- (f) ikke inngå eller påta seg noen forpliktelse til å gjøre noe av det ovennevnte, eller offentliggjøre sin intensjon om å gjøre noe av det ovennevnte,

i hvert tilfelle unntatt (A) med forbehold for å først ha varslet og drøftet det relevante forholdet med den andre part, som påkrevd av gjeldende lov, forskrift eller pålegg fra kompetent myndighet, (B) med forbehold for å først ha varslet og drøftet det relevante forholdet med den andre part, enhver handling som med rimelighet er nødvendig for å avverge eller avbøte en nødsituasjon, katastrofe eller hendelse som med rimelighet kan forventes å ha en vesentlig negativ effekt på den relevante Parts eller Vårs virksomhet, eiendeler eller drift, (C) forhold som er opplyst og akseptert av den andre Part før datoen for denne fusjonsplanen, eller (D) med skriftlig forhåndssamtykke fra den andre Part, som ikke urimelig skal holdes tilbake eller forsinkes. I den utstrekning en Part ikke har gitt eller tilbakeholdt sitt samtykke innen syv virkedager, skal den andre Part anses å ha gitt sitt skriftlige forhåndssamtykke i henhold til denne bestemmelsen.

- 12.2 Hver av Partene og Vår skal umiddelbart varsle de andre partene dersom de blir klar over ethvert mislighold av sine forpliktelser etter dette punkt 12 eller garantiene avgitt i Bring Down Letter (som definert i Fusjonsavtalen).

13. VILKÅR FOR UTØVELSE AV RETTIGHETER SOM AKSJEEIER, RETT TIL UTDELING OG NOTERING AV FUSJONSAKSJENE

- 13.1 Aksjeeiere i BlueNord på det tidspunkt fusjonen registreres som gjennomført i Foretaksregisteret (slik de fremgår av BlueNords aksjeeierbok i VPS to handelsdager etter Ikrafttredelsesdatoen, i henhold til normal oppgjørssyklus i VPS (T+2)), kan fra samme tidspunkt utøve sine rettigheter til Fusjonsaksjene, herunder retten til utbytte og andre utdelinger. Slike aksjeeiere skal umiddelbart registreres i aksjeeierregisteret til Vår.

- 13.2 Fusjonsaksjene skal tas opp til handel på Euronext Oslo Børs umiddelbart etter at fusjonen er gjennomført, sammen med og på samme ISIN nummer som de øvrige ordinære aksjer i Vår.

14. SÆRSKILTE RETTIGHETER

- 14.1 Ingen aksjeeiere har noen særskilte rettigheter i BlueNord. BlueNord har ikke utstedt tegningsretter som nevnt i allmennaksjeloven §§ 11-1, 11-10 eller 11-12.
- 14.2 Ingen særskilte rettigheter eller fordeler vil bli gitt til noe styremedlem i BlueNord, Vår MergeCo eller Vår.
- 14.3 Daglig leder i BlueNord vil som følge av fusjonen motta kontantutbetalinger som følge av oppgjøret av RSUene og Insentivavtalene som angitt i punkt 7.

15. REDEGJØRELSE FOR FUSJONEN OG UTTALELSE OM FUSJONSPLANEN

15.1 Rapporter om fusjonen

- 15.1.1 Styrene i henholdsvis Vår MergeCo og BlueNord har utarbeidet en rapport om fusjonen og virkningene den vil ha for det aktuelle selskapet i henhold til allmennaksjeloven § 13-9.
- 15.1.2 Rapportene er inntatt i Vedlegg 1.3 og Vedlegg 2.3.

15.2 Sakkyndig redegjørelse vedrørende fusjonsplanen og kapitalforhøyelsen

- 15.2.1 Styret i BlueNord har sørget for utarbeidelse av en sakkyndig redegjørelse vedrørende fusjonsplanen fra Ernst & Young AS, organisasjonsnummer 976 389 387 (EY), i henhold til allmennaksjeloven §§ 13-10 (1) og (2) og 2-6 (2). Den sakkyndige redegjørelsen er inntatt i Vedlegg 2.4.
- 15.2.2 Styret i Vår MergeCo har sørget for utarbeidelse av en sakkyndig redegjørelse vedrørende fusjonsplanen fra EY i henhold til allmennaksjeloven §§ 13-10 (1) og (2) og 2-6 (2). Den sakkyndige redegjørelsen er inntatt i Vedlegg 1.4.
- 15.2.3 Styret i Vår har sørget for utarbeidelse av en sakkyndig redegjørelse om aksjeinnskudd i form av Fusjonsfordringen fra EY i henhold til allmennaksjeloven §§ 10-2 (3) og 2-6 (1) og (2).

16. REGNSKAP OG VEDTEKTER

- 16.1 Årsregnskap og årsrapport med revisjonsberetning for de siste tre årene samt siste halvårsrapport, jf. verdipapirhandelloven § 5-6, for BlueNord er inntatt i Vedlegg 2.2. Gjeldende vedtekter for BlueNord er inntatt i Vedlegg 2.1.

- 16.2 Vår MergeCo ble etablert i 2026. Det er følgelig ikke utarbeidet årsregnskap, årsberetning eller revisjonsberetning for Vår MergeCo. Gjeldende vedtekter for Vår MergeCo er inntatt i Vedlegg 1.1. Stiftelsesdokumentene er inntatt i Vedlegg 1.2.

17. ANSATTE

BlueNord har til hensikt å avholde informasjons- og konsultasjonsmøter med de respektive ansattes representanter i BlueNord-konsernet.

18. ENDRINGER OG FRAFALL

Partenes styrer og Vår gis i fellesskap fullmakt til å foreta mindre endringer, ved skriftlig avtale mellom Partene, i fusjonsplanen uten å måtte legge frem slike endringer for generalforsamlingen, og til å godkjenne nødvendige endringer for å registrere fusjonen og kapitalforhøyelsen i Vår i Foretaksregisteret. Videre har hver parts styre fullmakt til å gi ethvert frafall eller godkjenning i henhold til denne fusjonsplanen som regulert her.

19. BINDENDE VIRKNING OG TERMINERING

- 19.1 Denne fusjonsplanen blir bindende for Partene ved godkjenning på generalforsamlingene i henholdsvis BlueNord og Vår MergeCo i henhold til allmennaksjeloven.

- 19.2 Denne fusjonsplanen kan termineres av en av Partene hvis vilkårene angitt i punkt 10.1 ikke er oppfylt eller frafalt innen kl. 23:59 (CEST) 1. juni 2027 eller (i) en slik senere dato som Partene gjensidig avtaler, eller (ii) en slik tidligere dato hvis det er klart at vilkårene angitt i punkt 10.1 ikke vil bli oppfylt eller frafalt.

- 19.3 Hvis fusjonsplanen gyldig termineres i henhold til dette punkt 19, skal skriftlig varsel gis til den andre Part, med angivelse av bestemmelsene som termineringen er basert på, og med en rimelig detaljert beskrivelse av grunnlaget for termineringen.

- 19.4 Hvis fusjonen ikke gjennomføres, skal hver Part og Vår dekke sine egne kostnader knyttet til forhandlings- og forberedelsesprosessen (likevel slik at dette ikke skal være til hinder for eventuelle krav om kontraktsbrudd, hvor det er aktuelt).

20. TVISTER

- 20.1 Denne fusjonsplanen er underlagt og skal tolkes i samsvar med norsk lov, uten hensyn til noen lovvalgs- eller lovkonfliktsbestemmelser eller -regler (verken i Norge eller i noen annen jurisdiksjon) som ville medføre anvendelse av lovene i en annen jurisdiksjon enn Norge.

- 20.2 Enhver tvist, uenighet eller krav som oppstår som følge av eller i forbindelse med denne fusjonsplanen, herunder enhver tvist vedrørende dens eksistens eller gyldighet, skal løses i samsvar med bestemmelsene i den norske voldgiftsloven av 14. mai 2004 nr. 25.

- 20.3 Voldgiftsprosesser skal anses å være innledet ved at et voldgiftsvarsel sendes til den andre parten. Voldgiftsstedet skal være Oslo (Norge), og voldgiftsprosessen skal, med mindre partene avtaler noe annet, gjennomføres på engelsk. Voldgiftskjennelser og voldgiftsprosessen skal være konfidensielle.

- 20.4 Partene skal søke å bli enige om sammensetningen av voldgiftsretten, som skal bestå av tre voldgiftsdommere. Dersom det ikke oppnås enighet om sammensetningen innen tre uker fra varsel om voldgift, skal hver av Partene utpeke én voldgiftsdommer, og formannen for voldgiftsretten skal utnevnes etter gjensidig avtale mellom de to utpekte

voldgiftsdommerne. Hvis en voldgiftsdommer ikke oppnevnes, skal sorenskriveren ved Oslo tingrett foreta oppnevningen i samsvar med bestemmelsene i voldgiftsloven.

20. juli 2026

Styret i BlueNord ASA

Glen Ole Rødland (leder)

Kristin Færøvik

Christian Brækken

Peter Douglas Coleman

Janice Margaret Brown

Elisabeth Francoise Proust

Styret i Vår Energi 1 AS

Nicholas John Robert Walker

Carlo Santopadre

Torger Rød

Styret i Vår Energi ASA tiltrer herved fusjonsplanen og forplikter seg til å vedta den aksjekapitalforhøyelsen som kreves under fusjonsplanen, samt å overholde alle sine forpliktelser under fusjonsplanen. Bestemmelsene i punkt 20 skal gjelde for Vår Energi ASA.

Styret i Vår Energi ASA

Thorhild Widvey (leder)

Liv Monica Bargem Stubholt

Ole Johan Gillebo

Fabio Ignazio Romeo

Francesco Gattei

Claudia Almadori

Francesca Rinaldi

Guido Brusco

Carl Anders Olof Kjörting

Lilli Sahlman Fagerdal

Aleksandra Hristova Uzunova

Finn Volrat Pettersen

VEDLEGG TIL FUSJONSPLANEN

1. VÅR ENERGI 1 AS, DET OVERTAKENDE SELSKAPET

- 1.1 Gjeldende vedtekter for Vår Energi 1 AS
- 1.2 Stiftelsesdokumentet til Vår Energi 1 AS
- 1.3 Rapport om fusjonen fra styret i Vår Energi 1 AS
- 1.4 Sakkyndig redegjørelse innhentet av Vår Energi 1 AS vedrørende fusjonsplanen

2. BLUENORD ASA, DET OVERDRAGENDE SELSKAPET

- 2.1 Gjeldende vedtekter for BlueNord ASA
- 2.2 Årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning for BlueNord ASA for 2023, 2024 og 2025
- 2.3 Rapport om fusjonen fra styret i BlueNord ASA
- 2.4 Sakkyndig redegjørelse innhentet av BlueNord ASA vedrørende fusjonsplanen

3. VÅR ENERGI ASA, UTSTEDEREN AV VEDERLAGSAKSJER

- 3.1 Gjeldende vedtekter for Vår Energi ASA
- 3.2 Nye vedtekter for Vår Energi ASA