

FUSJONSPLAN

FOR FUSJON MELLOM

**AKER BIOMARINE ASA
(SOM OVERDRAGENDE SELSKAP)**

OG

**AKER CAPITAL NEWCO AS
(SOM OVERTAKENDE SELSKAP)**

MED UTSTEDELSE AV VEDERLAGSAKSJER I

AKER ASA

16. JULI 2026

Det overdragende selskap:

Aker BioMarine ASA («AKBM»)

Org.nr.: 913 915 062

Forretningskommune: Bærum

Adresse: Oksenøyveien 10, 1366 Lysaker

Det overtakende selskap:

Aker Capital NewCo AS («ACN»)

Org.nr.: 937 707 282

Forretningskommune: Bærum

Adresse: Oksenøyveien 10, 1366 Lysaker

Det vederlagsutstedende selskap:

Aker ASA

(Unofficial translation. The official language of these minutes is Norwegian. In the event of any discrepancies between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall precede.)

MERGER PLAN

FOR MERGER BETWEEN

**AKER BIOMARINE ASA
(AS TRANSFERRING ENTITY)**

AND

**AKER CAPITAL NEWCO AS
(AS RECEIVING ENTITY)**

WITH CONSIDERATION SHARES ISSUED BY

AKER ASA

16 JULY 2026

The transferring entity:

Aker BioMarine ASA (“AKBM”)

Enterprise Registration No.: 913 915 062

Business municipality: Bærum

Address: Oksenøyveien 10, 1366 Lysaker

The receiving entity:

Aker Capital NewCo AS (“ACN”)

Enterprise Registration No.: 937 707 282

Business municipality: Bærum

Address: Oksenøyveien 10, 1366 Lysaker

The issuer of consideration shares:

Aker ASA

Org.nr.: 886 581 432

Forretningskommune: Bærum

Adresse: Oksenøyveien 10, 1366 Lysaker

AKBM og ACN omtales heretter som «**Partene**». Aker ASA har tiltrådt de delene av fusjonsplanen som omhandler Aker ASAs forpliktelser.

1 Fusjonen i hovedtrekk

AKBM er morselskapet i et konsern som driver virksomhet innen utvikling, produksjon og salg av krillbaserte og andre helserelaterte produkter og er notert på hovedlisten til Oslo Børs.

ACN er et heleid datterselskap av Aker Capital AS («**AC**»). AC er heleid av Aker ASA. AC, enten direkte og/eller gjennom ACN, er største aksjonær i AKBM.

Partenes styre er enige om å foreslå at AKBM fusjonerer inn i ACN med vederlagsaksjer utstedt av Aker ASA etter reglene for trekantfusjoner i allmennaksjeloven § 13-2 (2).

Ved gjennomføring av fusjonen overføres alle AKBMs eiendeler, rettigheter og forpliktelser til ACN, mot at aksjeeierne i AKBM, unntatt ACN og AC, mottar vederlagsaksjer i Aker ASA.

I tillegg til vederlagsaksjer vil aksjeeierne i AKBM, unntatt ACN, motta et kontant vederlag som ikke overstiger 20 prosent av det samlede vederlaget, jf. allmennaksjeloven § 13-2 (1) nr. 2. AKBM oppløses ved gjennomføring av fusjonen.

Dersom AC er aksjeeier i AKBM på tidspunktet for gjennomføringen av fusjonen, vil AC motta vederlag i form av økning av pålydende på sine aksjer i, og kontantvederlag fra, ACN.

Enterprise Registration No.: 886 581 432

Business municipality: Bærum

Address: Oksenøyveien 10, 1366 Lysaker

AKBM and ACN are hereafter referred to as the «**Parties**». Aker ASA has acceded to the merger plan with regards to the undertakings of Aker ASA stipulated in this merger plan.

1 Main features of the merger

AKBM is the parent company in a group of companies which business is the development, production and sale of krill based and other health related products and is listed on the main list of Oslo Stock Exchange.

ACN is a wholly owned subsidiary of Aker Capital AS («**AC**»). AC is wholly owned by Aker ASA. AC, either directly and/or through ACN, is the largest shareholder in AKBM.

The boards of the Parties have agreed to propose to merge AKBM into ACN with consideration shares issued by Aker ASA in accordance with the rules for triangular mergers in Section 13-2 (2) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act («**NPLLC Act**»).

Upon completion of the merger, the assets, rights and obligations of AKBM will in their entirety be transferred to ACN, while the shareholders of AKBM, except ACN and AC, will receive consideration shares in Aker ASA.

In addition to consideration shares, the shareholders in AKBM, except ACN, will receive a cash consideration which shall not exceed 20 per cent of the aggregate consideration, cf. section 13-2 (1) no. 2 of the NPLLC Act. AKBM will be dissolved upon completion of the merger.

If AC is a shareholder in AKBM at the time of completion of the merger, AC shall receive consideration shares in the form of an increase of the nominal value on its shares in, and cash

Kontantvederlaget vil bli stående som en fordring.

2 Fusjonsinnskudd

Ved fusjonens ikrafttredelse overføres AKBMs eiendeler, rettigheter og forpliktelser som helhet til ACN. Samtidig oppløses AKBM.

3 Fusjonsvederlag

Som fusjonsvederlag mottar aksjeeierne i AKBM unntatt ACN og AC, 0,0706 aksjer i Aker ASA og NOK 21 i kontantvederlag for hver aksje de eier i AKBM på tidspunktet for gjennomføring av fusjonen.

På tidspunktet for signering av fusjonsplanen er det samlede fusjonsvederlaget til aksjeeierne i AKBM, unntatt ACN og AC, beregnet til 1 383 892 aksjer i Aker ASA og et kontantvederlag på NOK 411 404 616.

Dersom AC er aksjeeier i AKBM på tidspunktet for gjennomføring av fusjonen, vil AC motta vederlag i form av økning av pålydende på sine aksjer i, og kontantvederlag beregnet i tråd med første avsnitt fra, ACN.

Bytteforholdet er fastsatt ut fra aksjenes virkelige verdier. ACN mottar ikke vederlagsaksjer eller kontant vederlag, jf. allmennaksjeloven § 13-17 (1) nr. 4.

Brøkdeler av aksjer tildeles ikke. For hver aksjeeier foretas en avrunding nedad til nærmeste hele aksje, eventuelt til null aksjer. Overskytende aksjer som grunnet denne avrunding ikke blir tildelt aksjeeierne i AKBM, selges av en utpekt investeringsbank eller annen tredjepart etter nærmere instruks fra Aker ASA for de berettigedes regning og risiko med en forholdsmessig fordeling av netto salgsproveny blant de aksjeeiere som får antallet vederlagsaksjer avrundet.

consideration from, ACN. The cash consideration will remain as a promissory note.

2 Merger contribution

On the effective date of the merger, the assets, rights and obligations of AKBM will in their entirety be transferred to ACN. At the same time AKBM will be dissolved.

3 Merger consideration

As merger consideration the shareholders of AKBM, except ACN and AC, shall receive 0.0706 shares in Aker ASA and NOK 21 in cash for each share they own in AKBM at the time of effectuation of the merger.

At the time of signing of this merger plan, the aggregate merger consideration to the shareholders of in AKBM, except ACN and AC, is estimated to be 1 383 892 shares in Aker ASA and a cash amount of NOK 411 404 616.

If AC is a shareholder in AKBM at the time of completion of the merger, AC shall receive consideration in the form of an increase of the nominal value on its shares in, and cash consideration calculated in accordance with the first paragraph above from, ACN.

The exchange ratio is determined based on the fair market values of the shares. ACN shall not receive consideration shares or cash consideration, cf. Section 13-17 (1) no. 4 of the NPLLC Act.

Fractions of shares will not be allotted. For each shareholder the shares will be rounded down to each whole number, or to zero shares. Excess shares, which because of this round down will not be allotted to the shareholders in AKBM, will be issued to and sold by an appointed investment bank or other third party according to instructions from Aker ASA at the expense and risk of the beneficiaries with a proportionate distribution of net sales proceeds among the shareholders who have the number of consideration shares rounded off.

Aker ASA utsteder vederlagsaksjene fra beholdning av egne aksjer og/eller ved å utstede nye aksjer.

Utstedelse av nye aksjer i Aker ASA (i den grad det skal utstedes nye aksjer) og vederlag i form av økning av pålydende på AC sine aksjer i ACN (i den grad AC er aksjeeier i AKBM på tidspunktet for gjennomføring av fusjonen), skal anses tegnet ved at generalforsamlingen i AKBM godkjenner fusjonsplanen, jf. allmennaksjeloven § 13-3 (3).

Vederlaget og/eller aksjeinnskuddet for aksjene med tillegg av kontantvederlaget som skal ytes av Aker ASA gjøres opp ved at ACN idet gjennomføringen av fusjonen registreres, jf. punkt 7, utsteder en fordring (såkalt fusjonsfordring) til Aker ASA, jf. allmennaksjeloven § 13-2 (2) andre setning. Pålydende på fusjonsfordringen vil tilsvare verdien av den egenkapitalen som ACN tilføres ved fusjonen, fratrukket egenkapitalverdien av ACNs og ACs eierandeler i AKBM på tidspunktet for gjennomføringen av fusjonen. På tidspunktet for signering av fusjonsplanen er fusjonsfordringen beregnet til NOK 2 057 023 080. Fordringen viker prioritet for ACNs øvrige kreditorer.

4 Kapitalforhøyelse i Aker ASA

I den grad Aker ASA ikke anvender et tilstrekkelig antall egne aksjer til å gjøre opp aksjene som skal utstedes som fusjonsvederlag skal Aker ASA, senest ved utløpet av kreditorvarslingsperioden for fusjonen, treffe beslutning som angitt nedenfor om å forhøye aksjekapitalen med virkning fra det tidspunkt fusjonen trer i kraft. Det er utarbeidet en uavhengig sakkyndig redegjørelse for fusjonsfordringen som er inntatt i Vedlegg 3.2.

- 1) Aksjekapitalen i Aker ASA forhøyes med opptil NOK 38 748 976 ved utstedelse av opptil 1 383 892 aksjer hver pålydende NOK 28.

Aker ASA will settle the consideration shares by treasury shares and/or through an issuance of new shares.

The issuance of new shares in Aker ASA (to the extent such shall be issued) and consideration in the form of an increase of the nominal value of AC's shares in ACN (to the extent AC is a shareholder in AKBM at the time of completion of the merger), are deemed to have been subscribed for by way of the Shareholders' Meeting of AKBM approving the merger plan, cf. Section 13-3 (3) of the NPLLC Act.

The consideration and/or subscription amount with the addition of the cash consideration that shall be provided by Aker ASA shall be settled by the establishment of a receivable (so-called merger receivable) between ACN and Aker ASA upon completion of the merger in accordance with item 7 below, see Section 13-2 (2) second sentence of the NPLLC Act. The par value of the receivable shall correspond to the equity contributed to AKBM in connection with the merger, after deducting the equity value of ACN's and AC's shareholdings in AKBM at the time of completion of the merger. At the time of signing of this merger plan, the merger receivable is calculated to be NOK 2 057 023 080. The receivable is subordinated to ACN's other creditors.

4 Share capital increase in Aker ASA

To the extent Aker ASA does not transfer treasury shares to settle the shares to be issued as merger consideration then Aker ASA shall, no later than the expiry of the creditor notification period for the merger, adopt a resolution to increase its share capital with effect from the effective date of the merger as specified below. An independent expert statement with respect to the merger receivable has been prepared and is included in Appendix 3.2.

- 1) The share capital in Aker ASA is increased by up to NOK 38 748 976 by the issuance of up to 1 383 892 shares with a nominal value of NOK 28.

- 2) Aksjene utstedes til aksjeeierne i Aker BioMarine ASA den datoen fusjonen trer i kraft i den grad disse ikke har mottatt fusjonsvederlag i form av egne aksjer fra Aker ASA, og anses tegnet ved at generalforsamlingen i Aker BioMarine ASA godkjenner fusjonsplanen datert 16. juli 2026 for fusjon mellom Aker BioMarine ASA og Aker Capital NewCo AS. Aker Capital NewCo AS og Aker Capital AS er ikke berettiget til vederlagsaksjer. Eventuelle vederlagsaksjer som er overskytende grunnet nedrunding skal utstedes til en utpekt investeringsbank eller annen tredjepart som vil selge aksjene etter nærmere instruks fra Aker ASA for de berettigedes regning og risiko med en forholdsmessig fordeling av netto salgsproveny blant de aksjeeiere som får antallet vederlagsaksjer avrundet.
- 3) Samlet verdi av innskuddet er inntil NOK 2 057 023 080. Som vederlag betaler selskapet inntil NOK 411 404 616 i kontanter og utsteder inntil 1 383 892 aksjer. Det skal betales ca. NOK 1486,4043 per aksje, slik at samlet aksjeinnskudd for aksjene blir inntil NOK 2 057 023 080, hvorav inntil NOK 38 748 976 utgjør aksjekapital og inntil NOK 2 018 274 104 overkurs.
- 4) Aksjeinnskuddet skal gjøres opp ved at Aker Capital NewCo AS idet fusjonen trer i kraft, utsteder en fordring (såkalt fusjonsfordring) til Aker ASA, jf. allmennaksjeloven § 13-2 (2) andre setning. Pålydende på fusjonsfordringen tilsvarer verdien av den egenkapitalen som Aker Capital NewCo AS tilføres ved fusjonen, fratrasket egenkapitalverdien av Aker Capital NewCo AS' og Aker Capital AS' eierandeler i Aker BioMarine ASA på tidspunktet for gjennomføring av fusjonen.

- 2) The shares are issued to the shareholders of Aker BioMarine ASA on the effective date of the merger to the extent these have not received merger consideration in the form of treasury shares from Aker ASA, and shall be deemed to have been subscribed for by way of the Shareholders' Meeting of Aker BioMarine ASA approving the merger plan dated 16 July 2026 2026 for the merger between Aker BioMarine ASA and Aker Capital NewCo AS. Aker Capital NewCo AS and Aker Capital AS are not entitled to merger consideration shares. Any consideration shares which are excess due to round down shall be issued to an appointed investment bank or other third party which will sell the shares according to instructions from Aker ASA at the expense and risk of the beneficiaries with a proportionate distribution of net sales proceeds among the shareholders who have the number of consideration shares rounded off.
- 3) The total value of the contribution is up to NOK 2 057 023 080. As consideration, the company pays up to NOK 411 404 616 in cash and issues up to 1 383 892 shares. The subscription price is approximately NOK 1486.4043 per share, which results in a total subscription amount of up to NOK 2 057 023 080 of which up to NOK 38 748 976 constitutes share capital and up to NOK 2 018 274 104 share premium.
- 4) The subscription amount is settled by the establishment of a receivable (so-called merger receivable) between Aker Capital NewCo AS and Aker ASA upon completion of the merger, see Section 13-2 (2) second sentence of the NPLLC Act. The par value of the receivable corresponds to the equity contributed to Aker Capital NewCo AS in connection with the merger, deducted for the equity value of Aker Capital NewCo AS' and Aker Capital AS' shareholdings in Aker BioMarine ASA at the time of completion of the merger.

- 5) Det vises til uavhengig sakkyndig redegjørelse for tingsinnskuddet.
- 6) De nye aksjene gir rett til utbytte og andre aksjonærrettigheter i Aker ASA fra det tidspunkt kapitalforhøyelsen er registrert i Foretaksregisteret. Fra samme tidspunkt skal vedtektene endres for å reflektere ny aksjekapital og nytt antall aksjer.
- 7) De anslåtte utgiftene til kapitalforhøyelsen er på NOK 100 000.

5 Kapitalforhøyelse i ACN

Dersom ACN skal utstede vederlag i fusjonen som følge av at AC er aksjeeier i AKBM på tidspunktet for gjennomføring av fusjonen, skal ACN senest ved utløpet av kreditorvarselet for fusjonen treffe beslutning som angitt nedenfor om å forhøye aksjekapitalen med virkning fra det tidspunkt fusjonen trer i kraft.

- 1) Aksjekapitalen i Aker Capital NewCo AS forhøyes med opptil NOK 3 000 ved økning av aksjenes pålydende fra NOK 10 inntil NOK 11.
- 2) Pålydende på Aker Capital AS' aksjer forhøyes og anses tegnet ved at generalforsamlingen i Aker BioMarine ASA godkjenner fusjonsplanen datert 16. juli 2026 for fusjon mellom Aker BioMarine ASA og Aker Capital NewCo AS.
- 3) Samlet verdi av innskuddet er inntil NOK 9 210 970 230. Som vederlag betaler selskapet inntil NOK 1 842 194 046 i kontanter og forhøyer aksjekapitalen med inntil NOK 3 000 ved økning av eksisterende aksjers pålydende. Det skal betales inntil ca. **NOK 3 070 323,4100 per aksje, slik at samlet aksjeinnskudd** for aksjene blir inntil NOK 9 210 970 230, hvorav inntil NOK 3 000 utgjør aksjekapital og inntil NOK 9 210 967 230 overkurs.

- 5) Reference is made to the expert statement on the contribution in kind.
- 6) The new shares shall qualify for dividends and other shareholder rights in Aker ASA from the date of registration of the share capital increase in the Norwegian Register of Business Enterprises. From the same time, the Articles of Association shall be amended to reflect the new share capital and the new number of shares.
- 7) The expenses associated with the share capital increase are estimated to be NOK 100,000.

5 Share capital increase in ACN

If ACN is to issue consideration in the merger due to AC being a shareholder in AKBM at the time of completion of the merger, then ACN shall no later than the expiry of the creditor notification period for the merger adopt a resolution to increase its share capital with effect from the effective date of the merger as specified below.

- 1) The share capital in Aker Capital NewCo AS is increased by up to NOK 3 000 by increasing the nominal value from NOK 10 up to NOK 11.
- 2) to the nominal value of Aker Capital AS's shares is increased and shall be deemed to have been subscribed for by way of the Shareholders' Meeting of Aker BioMarine ASA approving the merger plan dated 16 July 2026 for the merger between Aker BioMarine ASA and Aker Capital NewCo AS.
- 3) The total value of the contribution is up to NOK 9 210 970 230. As consideration, the company shall pay up to NOK 1 842 194 046 in cash and increase the share capital by up to NOK 3 000 by increasing the par value of the existing shares. The subscription price is up to ca. **NOK 3 070 323,4100 per share**, which results in a total subscription amount of up to NOK 9 210 970 230 of which up to NOK 3 000 constitutes share capital and up to NOK 9 210 967 230 share premium.

4) Aksjeinnskuddet skal gjøres opp ved at Aker Capital NewCo AS idet fusjonen trer i kraft mottar Aker BioMarine ASA' eiendeler, rettigheter og forpliktelser og verdien på aksjeinnskuddet skal tilsvare egenkapitalverdien av Aker Capital AS' eierandel i Aker BioMarine ASA på tidspunktet for gjennomføring av fusjonen.

5) Det vises til uavhengig sakkyndig redegjørelse for tingsinnskuddet.

6) Siden forhøyelsen skjer ved økning av pålydende på eksisterende aksjer, påvirkes ikke retten til utbytte og andre rettigheter. Fra det tidspunkt kapitalforhøyelsen er registrert i Foretaksregisteret skal vedtektene endres for å reflektere ny aksjekapital og nytt pålydende.

7) De anslåtte utgiftene til kapitalforhøyelsen er på NOK 100 000.

6 Skatte-, regnskaps- og merverdiavgiftsrettslig gjennomføring

Fusjonen gjennomføres med full skattemessig kontinuitet i henhold til skatteloven kapittel 11. Skattemessig verdi på fusjonsfordringen settes lik fordringens pålydende, jf. skatteloven § 11-7 (2).

Eiendeler og gjeld i AKBM skal regnskapsføres til bokført verdi i ACN som overtakende selskap siden fusjonen anses gjennomført mellom parter under samme kontroll ut fra regnskapsloven NRS 9 Fusjon, jf. allmennaksjeloven § 10-12 (1) siste setning.

Ved fusjonen overføres ingen kapitalvarer som definert i merverdiavgiftsloven § 9-1 (2).

7 Virkningstidspunkt

4) The subscription amount is settled upon completion of the merger by way of Aker Capital NewCo AS receiving the assets, rights and obligations of Aker BioMarine ASA and the subscription amount shall correspond to the equity value of Aker Capital AS' shareholding in Aker BioMarine ASA at the time of completion of the merger.

5) Reference is made to the expert statement on the contribution in kind.

6) Since the capital increase is carried out through an increase of the nominal value of existing shares, the right to dividend and other shareholder rights are not affected. From the date of registration of the share capital increase in the Norwegian Register of Business Enterprises, the Articles of Association shall be amended to reflect the new share capital and the new nominal value.

7) The expenses associated with the share capital increase are estimated to be NOK 100,000.

6 Implementation for tax, accounting and value added tax purposes

The merger is implemented with full tax continuity pursuant to Chapter 11 of the Tax Act. The tax value of the merger receivable shall be set equal to the face value of the receivable, cf. the Norwegian Tax Act Section § 11-7 (2).

Assets and liabilities in AKBM shall be recognised at book values in ACN since the merger is considered performed between parties under same control in accordance with the Accounting Act and NRS 9 Fusjon, cf. § 10-12 (1) last sentence of the NPLLC Act.

At the merger, no capital goods as defined in § 9-1 (2) of the Act on Value Added Tax will be transferred.

7 Effective date

Fra og med 1. januar 2026 anses transaksjoner i AKBM regnskapsmessig foretatt for ACNs regning, jf. allmennaksjeloven § 13-6 (1) nr. 2.

Selskapsrettslig trer fusjonen i kraft på det tidspunkt den er registrert gjennomført i Foretaksregisteret etter utløpet av kreditorperioden på seks uker, jf. allmennaksjeloven § 13-17. På dette tidspunktet er:

- (a) AKBM oppløst.
- (b) Aksjekapitalen i Aker ASA og ACN forhøyet (om påkrevet).
- (c) AKBMs eiendeler, rettigheter og forpliktelser overført til ACN.
- (d) Vederlagsaksjene i Aker ASA utstedt til aksjeeierne i AKBM (bortsett fra ACN og AC).
- (e) Fusjonen skattemessig gjennomført med kontinuitet etter reglene i skatteloven kapittel 11.

8 Begrensninger frem til gjennomføring av fusjonen

AKBM og Aker ASA skal frem til gjennomføringen av fusjonen operere sin virksomhet i tråd med vanlig virksomhet i samsvar med tidligere praksis. Hverken AKBM eller Aker ASA skal foreta utdelinger eller utbytter eller gjennomføre transaksjoner som kan innebære verdioverføring. Eventuelle ekstraordinære beslutninger eller tiltak i AKBM skal drøftes og avtales med AC.

9 Særlige rettigheter

Ingen aksjeeiere har særlige rettigheter i AKBM. AKBM har ikke utstedt tegningsretter som nevnt i allmennaksjeloven § 11-1, § 11-10 eller § 11-12.

As from 1 January 2026 transactions in AKBM shall for accounting purposes be deemed to have been made for ACN's account, pursuant to the NPLLC Act Section 13-6 (1) no. 2.

The effective date of the merger for company law purposes is the date on which it is registered as having been implemented in the Register of Business Enterprises, following the expiry of the six weeks creditor notification period, cf. the NPLLC Act Section 13-17 of the NPLLC Act. The following effects of the merger will enter into force as per such date:

- (a) AKBM is dissolved.
- (b) The share capital of Aker ASA and ACN is increased (if required).
- (c) AKBM's assets, rights and obligations are transferred to ACN.
- (d) The contribution shares in Aker ASA are issued to the shareholders of AKBM (except from ACN and AC).
- (e) The merger is implemented with continuity for tax purposes pursuant to Chapter 11 of the Norwegian Tax Act.

8 Preclosing restrictive covenants

Until completion of the merger AKBM and Aker ASA will continue to operate the business in the ordinary course of business consistent with past practice. Neither AKBM nor Aker ASA shall make any distributions or dividends or engage in transaction that may represent value leakage. Any extraordinary decisions or actions in AKBM shall be discussed and agreed with AC.

9 Special rights

No shareholders have any special rights in AKBM. AKBM has not issued any subscription rights as mentioned in Section 11-1, Section 11-10 or Section 11-12 of the NPLLC Act.

Det vil ikke tilfalle medlemmer av styret eller daglig leder i AKBM, ACN eller Aker ASA noen særlige rettigheter eller fordeler ved fusjonen.

10 Omkostninger

Partene dekker egne kostnader i forbindelse med fusjonen.

11 Rapport om fusjonen og redegjørelser for fusjonsplanen

11.1 Rapport om fusjonen

Styrene i AKBM og ACN har utarbeidet hver sin rapport om fusjonen og hva den vil bety for hvert av selskapene i samsvar med allmennaksjeloven § 13-9.

Rapportene er inntatt i Vedlegg 1.3 og Vedlegg 2.3.

AKBMs styremedlem Frank O. Reite har erklært seg inhabil og har ikke deltatt i behandlingen av fusjonen.

11.2 Sakkyndige redegjørelser for fusjonsplanen og kapitalforhøyelsen

Styret i AKBM har innhentet en sakkyndig redegjørelse for fusjonsplanen i samsvar med allmennaksjeloven § 13-10 (1) og (2) og § 2-6 (2). Den sakkyndige redegjørelsen er inntatt i Vedlegg 2.4.

Styret i ACN har innhentet en sakkyndig redegjørelse for fusjonsplanen i samsvar med allmennaksjeloven § 13-10 (1), (2) og (3) og § 2-6 (1) og (2). Den sakkyndige redegjørelsen er inntatt i Vedlegg 1.4.

Styret i Aker ASA har innhentet en sakkyndig redegjørelse for aksjeinnskuddet i form av fusjonsfordring i samsvar med allmennaksjeloven § 10-2 (3) og § 2-6 (1) og (2). Den sakkyndige redegjørelsen er inntatt i Vedlegg 3.2.

12 Regnskaper og vedtekter

No special rights or benefits will be given to any member of the Board of Directors or the general manager of AKBM, ACN or Aker ASA in connection with the merger.

10 Costs

The parties cover their own costs in relation to the merger.

11 Report on the merger and statement on the merger plan

11.1 Report on the merger

The Board of Directors in each of AKBM and ACN have prepared a report on the merger and the effects it will have on the relevant company in accordance with the NPLLC Act Section 13-9.

The reports are included in Appendix 1.3 and Appendix 2.3.

AKBM's board member Frank O. Reite has declared himself disqualified and has not participated in the deliberations regarding the merger.

11.2 Expert statement regarding the merger plan and the share capital increase

The Board of Directors of AKBM has obtained an expert statement regarding the merger plan in accordance with the NPLLC Act Sections 13-10 (1) and (2) and 2-6 (2). The expert statement is included in Appendix 2.4.

The Board of Directors of ACN has obtained an expert statement regarding the merger plan in accordance with the NPLLC Act Sections 13-10 (1), (2) and (3) and 2-6 (1) and (2). The expert statement is included in Appendix 1.4.

The Board of Directors of Aker ASA has obtained an expert statement regarding share contribution in the form of a merger receivable in accordance with the NPLLC Act Section 10-2 (3) and Section 2-6 (1) and (2). The expert statement is included in Appendix 3.2.

12 Accounts and Articles of Associations

ACN ble stiftet i 2026 og har ikke avlagt årsregnskap. Stiftelsesdokumenter er inntatt i Vedlegg 1.2. Gjeldende vedtekter er inntatt i Vedlegg 1.1.

AKBM ble stiftet i 2014. Årsregnskap og årsberetning med revisjonsberetning for AKBM for 2023, 2024 og 2025, samt halvårsrapporten for H1 2026 er inntatt i Vedlegg 2.2. Gjeldende vedtekter er inntatt i Vedlegg 2.1.

Gjeldende vedtekter for Aker ASA er inntatt i Vedlegg 3.1.

13 Forholdet til de ansatte

AKBM har 29 ansatte. ACN har ingen ansatte.

Fusjonsplanen med vedlegg, herunder styrets rapport om fusjonen, skal gjøres kjent for de ansatte i selskapene, jf. allmennaksjeloven § 13-11 (2). Eventuelle skriftlige uttalelser fra de ansatte vedlegges fusjonsplanen.

Partene har informert om og drøftet fusjonen med de tillitsvalgte for arbeidstakerne i selskapene i henhold til arbeidsmiljøloven § 16-5, jf. allmennaksjeloven § 13-11 (1).

Fusjonen innebærer en virksomhetsoverdragelse med henblikk på reglene i arbeidsmiljøloven kapittel 16. Overføringen til ACN av AKBMs rettigheter og forpliktelser som følger av arbeidsavtale eller arbeidsforhold, skjer i henhold til arbeidsmiljøloven § 16-2. For øvrig gjennomføres fusjonen i henhold til reglene i arbeidsmiljøloven kapittel 16. Senest 14 dager før fusjonens gjennomføring vil hver enkelt ansatt som berøres av fusjonen, motta informasjon om fusjonen i henhold til arbeidsmiljøloven § 16-6.

14 Endringer

ACN was established in 2026 and has not prepared any annual accounts. The incorporation document is enclosed in Appendix 1.2. Current Articles of Association are included in Appendix 1.1.

AKBM was established in 2014. Annual accounts, directors' report and auditor's report for AKBM for 2023, 2024 and 2025, as well as the **H1 2026 report** is included in Appendix 2.2. Current Articles of Association are included in Appendix 2.1.

Current Articles of Association for Aker ASA are included in Appendix 3.1.

13 Relationship to the employees

AKBM has 29 employees. ACN has no employees.

The merger plan with appendices, including the board of directors' report regarding the merger, shall be communicated to the companies' employees, cf. Section 13-11 (2) of the NPLLC Act. Any written statements from the employees shall be enclosed with the merger plan.

The Parties have informed about and discussed the merger with the employee representatives, in accordance with Section 16-5 of the Norwegian Working Environment Act, cf. Section 13-11 (1) of the NPLLC Act.

The merger implies a transfer of business with respect to the provisions in chapter 16 of the Working Environment Act. The transfer to ACN of AKBM's rights and obligations pursuant to employment agreements and employments, will be implemented pursuant to Section 16-2 of the Working Environment Act. As for the rest, the merger will be implemented pursuant to Chapter 16 of the Working Environment Act. No later than 14 days prior to the completion of the merger, each employee, affected by the merger, will receive information on the merger pursuant to Section 16-6 of the Working Environment Act.

14 Amendments

Styrene i AKBM og ACN gis fullmakt til i fellesskap å gjøre mindre endringer i fusjonsplanen uten at disse må legges frem for generalforsamlingene i selskapene.

15 Tvister

Eventuelle tvister mellom Partene som oppstår i forbindelse med fusjonsplanen skal avgjøres ved voldgift i henhold til lov om voldgift av 14. mai 2004. Voldgiftsretten skal bestå av tre medlemmer hvorav Partene skal oppnevne hver sin voldgiftsdommer. Disse skal oppnevne den tredje voldgiftsdommer som skal være voldgiftsrettens formann. Voldgiftsrettens formann skal være norsk jurist. I mangel av enighet om den tredje voldgiftsdommer, skal vedkommende oppnevnes av sorenskriveren i Oslo tingrett. Voldgiftsforhandlingene skal holdes i Oslo, og voldgiftsspråket skal være norsk med mindre Partene blir enige om noe annet. Voldgiftssaken skal anses innledet når den ene parten sender sin begjæring til den annen part om at tvisten skal avgjøres ved voldgift.

The Boards of Directors of AKBM and ACN are authorised jointly to make minor amendments to the merger plan without having to present such amendments to the Shareholders' Meetings in the companies.

15 Disputes

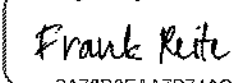
Any disputes between the Parties occurring in connection with the merger plan shall be resolved by arbitration pursuant to the Arbitration Act of 14 May 2004. The arbitral tribunal shall comprise three arbitrators, of whom the Parties shall appoint one arbitrator each. These shall appoint the third arbitrator, who shall chair the arbitral tribunal. The chair of the arbitral tribunal shall be a Norwegian lawyer. In the absence of agreement on the appointment of the third arbitrator, such arbitrator shall be appointed by the Chief District Court Judge of the Oslo District Court. The arbitration proceedings shall be conducted in Oslo, and Norwegian shall be the language of arbitration, unless otherwise agreed by the Parties. The arbitration proceedings shall be deemed to have been commenced upon one party sending its request to the other party for the dispute to be resolved by arbitration.

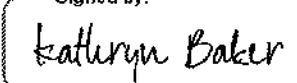
[Signature pages follows]

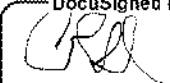
Styret i AKBM / The board of AKBM

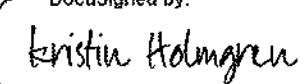
Signed by:

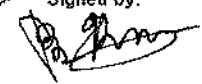
By: BD2F5C6355D7468...
Name: Ola Snøve

Signed by:

By: 2A70D8EAA7D74AC...
Name: Frank Ove Reite
(Deltok ikke i behandlingen av fusjonsplanen / did not participate in the deliberation of the merger plan)

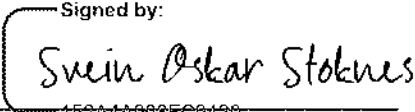
Signed by:

By: 9CC682F2EF39453...
Name: Kathryn Moore Baker

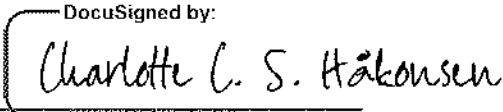
DocuSigned by:

By: 7D6581E86ADA407...
Name: Cilia Holmes Indahl

DocuSigned by:

By: 9E1E321F336A4D7...
Name: Kristin Holmgren

Signed by:

By: 46E89E71F8474ED...
Name: Bilal Ahmad

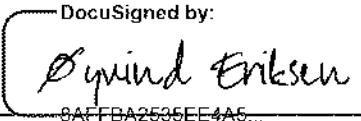
Styret i ACN / The board of ACN

By: 
Name: Svein Oskar Stoknes

By: 
Name: Charlotte C. S. Håkonsen

Aker ASA hereby accedes to sections 4 and 8 of the merger plan.

For and on behalf of Aker ASA

By:  8AFFBA2535EE4A5...
Name: Øyvind Eriksen

VEDLEGG TIL FUSJONSPLANEN

1 ACN som overtakende selskap

- 1.1 Gjeldende vedtekter for ACN
- 1.2 Stiftelsesdokument for ACN
- 1.3 Rapport om fusjonen fra styret i ACN
- 1.4 Sakkyndig redegjørelse for fusjonsplanen

2 AKBM som overdragende selskap

- 2.1 Gjeldende vedtekter for AKBM
- 2.2 Årsregnskap og årsberetning med revisjonsberetning for AKBM for 2023, 2024 og 2025, samt halvårsrapporten for H1 2026
- 2.3 Rapport om fusjonen fra styret i AKBM
- 2.4 Sakkyndig redegjørelse for fusjonsplanen

3 Aker ASA som vederlagsutstedende selskap

- 3.1 Gjeldende vedtekter for Aker ASA
- 3.2 Sakkyndig redegjørelse for fusjonsfordringen

APPENDICES TO THE MERGER PLAN

1 ACN as the receiving entity

- 1.1 Current Articles of Association of ACN
- 1.2 The incorporation document for ACN
- 1.3 Report on the merger from the Board of Directors of ACN
- 1.4 Expert statement with respect to the merger plan

2 AKBM as the transferring entity

- 2.1 Current Articles of Association of AKBM
- 2.2 Annual accounts, directors' report and auditor's report for AKBM for 2023, 2024 and 2025, as well as the H1 2026 report
- 2.3 Report on the merger from the Board of Directors of AKBM
- 2.4 Expert statement with respect to the merger plan

3 Aker ASA as the issuer of consideration shares

- 3.1 Current Articles of Association of Aker ASA
- 3.2 Expert statement with respect to the merger receivable