

**BERICHT ÜBER DIE VERSCHMELZUNG
ZWISCHEN
HEATEN AS
UND
HEATEN GERMANY GMBH**

**REPORT ON THE MERGER
BETWEEN
HEATEN AS
AND
HEATEN GERMANY GMBH**

Präambel

- A. Die Heaten AS mit Sitz in Kristiansand S, Norwegen, ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach norwegischem Recht (*Aksjeselskap*), eingetragen im norwegischen Unternehmensregister (das „**Norwegische Register**“) unter der Registernummer 924 830 972 (die „**Übertragende Gesellschaft**“). Die Übertragende Gesellschaft wird gemäß dem Unternehmensregisterauszug rechtlich durch Herrn Wan Suen Lam (Vorsitzender) und Herrn Bernd Loeser (Geschäftsführer) vertreten.
- B. Die Heaten Germany GmbH mit Sitz in Köln, Deutschland, ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach deutschem Recht, eingetragen im Handelsregister des Amtsgerichts Köln, Deutschland, (das „**Deutsche Register**“) unter HRB 110847 (die „**Übernehmende Gesellschaft**“ und zusammen mit der Übertragenden Gesellschaft die „**Beteiligten Gesellschaften**“). Die Übernehmende Gesellschaft wird rechtlich durch ihre Geschäftsführung vertreten, deren einziges Mitglied derzeit Herr Bernd Loeser ist.
- C. Zum Datum dieses Berichts ist die alleinige Gesellschafterin der Übertragenden Gesellschaft und der Übernehmenden Gesellschaft die Nordic (Luxembourg) S.à r.l. mit Sitz in Luxemburg, Großherzogtum Luxemburg, eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach luxemburgischem Recht (*Société à responsabilité limitée*), eingetragen im luxemburgischen Handels- und Gesellschaftsregister unter der Registernummer B289853 („**Nordic Lux**“).
- D. Bevor Nordic Lux zur alleinigen Gesellschafterin der Beteiligten Gesellschaften wurde, war die Übertragende Gesellschaft die alleinige Gesellschafterin der Übernehmenden Gesellschaft. Mit Geschäftsanteilskauf- und -übertragungsvertrag vom 26. März 2026, Urkundennummer W 1043/2026 des Notars Dr. Simon Weiler mit

Preamble

- A. Heaten AS, with its registered office in Kristiansand S, Norway, is a limited liability company under Norwegian law (*Aksjeselskap*), registered with the Norwegian Register of Business Enterprises (the "**Norwegian Register**") under register no. 924 830 972 (the "**Transferor Company**"). The Transferor Company is legally represented by Mr Wan Suen Lam (chairperson) and Mr Bernd Loeser (general manager), in accordance with the company registration certificate.
- B. Heaten Germany GmbH, with its registered office in Cologne, Germany, is a limited liability company under German law (*Gesellschaft mit beschränkter Haftung*), registered with the commercial register of the local court of Cologne, Germany (the "**German Register**"), under HRB 110847 (the "**Acquiring Company**", and together with the Transferor Company the "**Companies Involved**"). The Acquiring Company is legally represented by its management board, the sole member of which is currently Mr Bernd Loeser.
- C. As of the date hereof, the sole shareholder of the Transferor Company and the Acquiring Company is Nordic (Luxembourg) S.à r.l., with its registered office in Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, a limited liability company under Luxembourg Law (*Société à responsabilité limitée*), registered in the Luxembourg Trade and Companies Register under registration number B289853 ("**Nordic Lux**").
- D. Prior to Nordic Lux becoming the sole shareholder of the Companies Involved, the Transferor Company was the sole shareholder of the Acquiring Company. With share purchase and transfer agreement dated March 26, 2026, deed no. W 1043/2026 of the notary Dr. Simon Weiler, based in Munich, all shares in the Acquiring Company were sold and transferred to Nordic

Amtssitz in München, wurden alle Geschäftsanteile an der Übernehmenden Gesellschaft an Nordic Lux verkauft und übertragen. Dementsprechend ist Nordic Lux die alleinige unmittelbare Gesellschafterin der Beteiligten Gesellschaften.

- E. Die Übertragende Gesellschaft und die Übernehmende Gesellschaft beabsichtigen, auf Grundlage eines gemeinsamen Verschmelzungsplans (der „**Verschmelzungsplan**“), die Übertragende Gesellschaft auf die Übernehmende Gesellschaft im Wege einer grenzüberschreitenden Verschmelzung zur Aufnahme gemäß § 13–25 des norwegischen Gesetzes über Aktiengesellschaften (LOV-1997-06-13-45) („**NPLLCA**“) und gemäß §§ 305 ff. des deutschen Umwandlungsgesetzes („**UmwG**“) zu verschmelzen (die „**Verschmelzung**“).
- F. Im Zusammenhang mit der Verschmelzung sind die Geschäftsleitungen der Beteiligten Gesellschaften gemäß § 13-9 i.V.m. § 13-25 und § 13-27 NPLLCA sowie § 309 UmwG verpflichtet, in einem (gemeinsamen) Bericht für den Gesellschafter und die Arbeitnehmer die rechtlichen und wirtschaftlichen Aspekte der grenzüberschreitenden Verschmelzung und die Auswirkungen der grenzüberschreitenden Verschmelzung auf die Arbeitnehmer, Gesellschafter und Gläubiger der Beteiligten Gesellschaften zu erläutern und zu begründen (der „**Verschmelzungsbericht**“). Dieser Verpflichtung kommen die Geschäftsleitungen der Beteiligten Gesellschaften hiermit gerne nach.
- G. Gemäß § 309 Abs. 2 UmwG besteht dieser Verschmelzungsbericht aus drei Abschnitten: Einem allgemeinen Abschnitt (A.) sowie einem anteilsinhaberspezifischen Abschnitt (B.) und einem arbeitnehmerspezifischen Abschnitt (C.). Nach deutschem Recht ist gemäß §§ 309 Abs. 6 S. 1, 8 Abs. 3 S. 3 Nr. 1 lit. b) UmwG kein Bericht für die Anteilsinhaber bzw. kein anteilsinhaberspezifischer Abschnitt des Verschmelzungsberichts erforderlich, da sämtliche Anteile an der Übertragenden Gesellschaft und der Übernehmenden Gesellschaft von Nordic Lux als alleiniger Anteilseignerin gehalten werden. Die entsprechenden Teile dieses Verschmelzungsberichts werden daher allein aufgrund entsprechender Vorgaben des norwegischen Rechts erstattet.

Lux. Accordingly, Nordic Lux is the sole direct shareholder of the Companies Involved.

- E. The Transferor Company and the Acquiring Company intend, on the basis of a joint merger plan (the "**Merger Plan**"), to merge the Transferor Company into the Acquiring Company by way of cross-border merger by absorption pursuant to section 13-25 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (LOV-1997-06-13-45) ("**NPLLCA**") and pursuant to sections 305 *et seqq.* of the German Transformation Act ("**UmwG**") (the "**Merger**").
- F. In connection with the Merger, the management bodies of the Companies Involved are required pursuant to section 13-9 in conjunction with section 13-25 and section 13-27 NPLLCA as well as section 309 UmwG to explain and give reasons for the legal and economic aspects of the cross-border merger and the implications of the cross-border merger for the employees, shareholders and creditors of the Companies Involved in a (joint) report for the shareholder and the employees (the "**Merger Report**"). The management bodies of the Companies Involved hereby gladly comply with this obligation.
- G. In accordance with section 309 para. 2 UmwG, this Merger Report consists of three sections: A general section (A.) as well as a shareholder-specific section (B.) and an employee-specific section (C.). Under German law, pursuant to sections 309 para. 6 sentence 1, 8 para. 3 sentence 3 no. 1 lit. b) UmwG, no shareholder report or shareholder-specific section of the Merger Report is required as all shares in the Transferor Company and the Acquiring Company are held by Nordic Lux as the sole shareholder. Therefore, the respective parts of this Merger Report are included solely based on respective requirements under Norwegian law.

A. Allgemeiner Abschnitt**I. Beschreibung der Beteiligten Gesellschaften**

Die Übertragende Gesellschaft ist eine nach norwegischem Recht gegründete Gesellschaft mit beschränkter Haftung (*Aksjeselskap*). Ihre Geschäftsadresse lautet Kjølita 40, 4630 Kristiansand S, Norwegen. Der Unternehmensgegenstand der Übertragenden Gesellschaft umfasst im Wesentlichen die Forschung, Entwicklung von Patenten, Konstruktion und technische Auslegung, Produktion, Vertrieb und Service von industriellen Wärmeprozesssystemen, die den Energieverbrauch reduzieren und den CO₂-Fußabdruck verringern, einschließlich der Beteiligung an anderen Unternehmen, die ihren Unternehmensgegenstand fördern. Ihr Stammkapital beträgt NOK 222.023. Die Übertragende Gesellschaft hält 714 eigene Anteile im Nominalbetrag von insgesamt NOK 714,00. Die eigenen Anteile der Übertragenden Gesellschaft werden mit Wirksamwerden der Verschmelzung eingezogen und nicht gegen Neue Geschäftsanteile der Übernehmenden Gesellschaft umgetauscht.

Die Übernehmende Gesellschaft ist eine nach dem Recht der Bundesrepublik Deutschland gegründete Gesellschaft mit beschränkter Haftung. Ihre Geschäftsadresse lautet Richmodstr. 6, 50667 Köln, Deutschland. Der Unternehmensgegenstand der Übernehmenden Gesellschaft umfasst im Wesentlichen die Erbringung von Ingenieurdienstleistungen und Schulungen, Installation, Vertriebsunterstützung, Vertrieb und Vermietung von Produkten und Ausrüstungen, jeweils insbesondere im Zusammenhang mit Wärmepumpen. Ihr Stammkapital beträgt EUR 25.000,00.

Keine der beteiligten Gesellschaft hält derzeit Grundbesitz.

Die Übernehmende Gesellschaft hält auch keine Beteiligungen an weiteren Gesellschaften. Die Übertragende Gesellschaft hält zum Zeitpunkt der Erstellung des Verschmelzungsplans noch eine Beteiligung an der Heaten Germany AS mit Sitz in Kjølita 40, 4630 Kristiansand, Norwegen, eingetragen im norwegischen Unternehmensregister (*Foretaksregisteret*) unter der Registernummer 924 830 689. Die Heaten

A. General section**I. Description of the Companies Involved**

The Transferor Company is a limited liability company (*Aksjeselskap*) established under the laws of Norway. Its business address is Kjølita 40, 4630 Kristiansand S, Norway. The Transferor Company's object of business is, essentially, research, development of patents, engineering, production, sales and service of industrial heat process systems that reduce energy consumption and save carbon footprint, including ownership in other companies that support its business. Its share capital amounts to NOK 222,023. The Transferor Company holds 714 treasury shares with an aggregate nominal value of NOK 714.00. The Transferor Company's treasury shares shall be cancelled as of the effectiveness of the Merger and shall not be exchanged for New Shares in the Acquiring Company.

The Acquiring Company is a limited liability company established under the laws of the Federal Republic of Germany. Its business address is Richmodstr. 6, 50667 Cologne, Germany. The Acquiring Company's object of business is, essentially, the provision of engineering services and training, installation, sales support, distribution and rental of products and equipment, in each case particularly in connection with heat pumps. Its share capital amounts to EUR 25,000.00.

Neither of the companies involved currently holds real estate.

The Acquiring Company does not hold participations in other companies. As of the date of preparation of the merger plan, the Transferor Company still holds a participation in Heaten Germany AS, with its registered office in Kjølita 40, 4630 Kristiansand, Norway, registered with the Norwegian Companies Register (*Foretaksregisteret*) under registration number

Germany AS beschäftigt keine Arbeitnehmer und befindet sich derzeit in Liquidation.

Die Übertragende Gesellschaft beschäftigt derzeit 3 Arbeitnehmer. Die Übernehmende Gesellschaft beschäftigt derzeit 32 Arbeitnehmer.

II. Auswirkungen auf die künftige Geschäftstätigkeit; Gründe für die Verschmelzung; Alternativen

Der norwegische Geschäftsbetrieb der Übertragenden Gesellschaft wird mit Vollzug der Verschmelzung, die zum Erlöschen der Übertragenden Gesellschaft ohne Auflösung führt, von der Übernehmenden Gesellschaft vollständig übernommen und fortgeführt. Darüber hinaus wirkt sich die Verschmelzung nicht auf die Geschäftstätigkeit und die Geschäftsstrategie der Übernehmenden Gesellschaft aus; sie wird im Übrigen ihre bisherige Geschäftstätigkeit auch nach Vollzug der Verschmelzung unverändert fortführen.

Eine Änderung der Geschäftspolitik oder der Unternehmensplanung ist mit der Verschmelzung nicht verbunden. Der primäre Grund für die Verschmelzung liegt in der Optimierung des operativen Betriebs des Unternehmens durch eine sachgerechtere Konzernstruktur, indem der Geschäftsbetrieb der von der Nordic Lux gehaltenen Übertragenden Gesellschaft auf die ebenfalls von der Nordic Lux gehaltene Übernehmende Gesellschaft im Wege der Verschmelzung übergeht.

Die Verschmelzung wird voraussichtlich administrative und operative Effizienzgewinne erzielen, indem Funktionen, Prozesse und Entscheidungswege in einer Gesellschaft zusammengeführt werden, Doppelarbeit und Kosten im Zusammenhang mit parallelen Geschäftsführungen und Berichtslinien reduziert sowie die interne Zusammenarbeit und Ressourcenverteilung vereinfacht werden.

Die Leitungsstruktur und die sonstigen Governance-Regelungen der Übernehmenden Gesellschaft sollen durch die Verschmelzung grundsätzlich unberührt bleiben.

Die Verschmelzung ist alternativen Umstrukturierungsmaßnahmen vorzuziehen, da sie die Gesamtrechtsnachfolge der Übernehmenden Gesellschaft in sämtliche Vermögenswerte und Verbindlichkeiten

924 830 689. Heaten Germany AS employs no employees and is currently in liquidation.

The Transferor Company employs currently 3 employees. The Acquiring Company currently employs 32 employees.

II. Effects on future business activities; Rationale for the Merger; Alternatives

Upon the Merger taking effect, the Transferor Company will cease to exist without liquidation, and the Norwegian business operations of the Transferor Company will be assumed as a whole and continued by the Acquiring Company. Apart from that, the Merger does not affect the business operations and the business strategy of the Acquiring Company; it will otherwise continue its existing business activities unchanged after completion of the Merger.

There will be no changes to the business policies or the operational planning on the occasion of the Merger. The prime rationale for the Merger is to optimize operations in the business through a more appropriate group structure by way of a transfer (through the Merger) of the business operations of the Transferor Company which is held by Nordic Lux to the Acquiring Company which is also held by Nordic Lux.

The Merger is expected to provide administrative and operational efficiency gains by consolidating functions, processes and decision-making lines in one company, reducing duplication of work and costs associated with parallel management and reporting lines, as well as simplifying internal interaction and resource allocation.

The management structure and the other governance arrangements of the Acquiring Company are intended to remain unaffected by the Merger.

The Merger is to be preferred over alternative reorganization measures, as it entails the Acquiring Company's universal succession of all assets and liabilities of the Transferor Company by operation of

der Übertragenden Gesellschaft kraft Gesetzes bewirkt. Aus Sicht der Geschäftsleitungen der Beteiligten Gesellschaften ist sie daher insbesondere einer Einzelübertragung von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten im Wege eines Asset Deals vorzuziehen, da die Übertragung kraft Gesetzes keiner individuellen vertraglichen Zustimmung zur Übertragung von Verträgen bedarf und somit der administrative Aufwand erheblich reduziert wird.

III. Wesentliche Parameter der Verschmelzung

1. Art der Verschmelzung

Die Verschmelzung soll nach den Vorschriften über grenzüberschreitende Verschmelzungen gemäß § 13-25 NPLLCA und §§ 305 ff. UmwG als grenzüberschreitende Verschmelzung durch Aufnahme durchgeführt werden, d. h. die Übertragende Gesellschaft überträgt sämtliche ihrer Vermögenswerte und Verbindlichkeiten auf die Übernehmende Gesellschaft, im Gegenzug gibt die Übernehmende Gesellschaft neue Geschäftsanteile an Nordic Lux aus.

2. Umtauschverhältnis

Die Übertragung aller Vermögenswerte und Verbindlichkeiten der Übertragenden Gesellschaft auf die Übernehmende Gesellschaft erfolgt gegen Ausgabe neuer Geschäftsanteile an der Übernehmenden Gesellschaft.

Nordic Lux wird insgesamt 18.000 neue Geschäftsanteile an der Übernehmenden Gesellschaft mit einem Nennbetrag von jeweils EUR 1,00 und den laufenden Nummern 25.001 bis 43.000 (die „**Neuen Geschäftsanteile**“) erhalten.

Die Neuen Geschäftsanteile werden Stammgeschäftsanteile sein und ab dem Zeitpunkt des Vollzugs der Verschmelzung den übrigen Geschäftsanteilen der Übernehmenden Gesellschaft vollständig gleichgestellt sein.

Die Neuen Geschäftsanteile werden ca. 42 % der Gesamtzahl der Geschäftsanteile an der Übernehmenden Gesellschaft nach der Verschmelzung ausmachen.

law. From the perspective of the management bodies of the Companies Involved, it is therefore in particular preferable over individual transfer of assets and liabilities by means of an asset deal, as the transfer by operation of law does not require individual contractual consent to the transfer of contracts, thereby significantly lowering the administrative effort.

III. Key Parameters of the Merger

1. Form of Merger

The Merger shall be carried out in accordance with the rules on cross-border mergers set out in section 13-25 NPLLCA and sections 305 *et seqq.* UmwG as a cross-border merger by absorption, *i.e.*, the Transferor Company transfers all of its assets and liabilities to the Acquiring Company in exchange for the Acquiring Company issuing new shares to Nordic Lux.

2. Exchange Ratio

The transfer of all assets and liabilities of the Transferor Company to the Acquiring Company shall take place in exchange for the issuance of new shares in the Acquiring Company.

Nordic Lux will receive 18,000 new shares in the Acquiring Company, each with a nominal value of EUR 1.00, with serial numbers from 25,001 to 43,000 (the "**New Shares**").

The New Shares will be ordinary shares and will be fully equal to other shares in the Acquiring Company from the time of completion of the Merger.

The New Shares will amount to approx. 42 % of the total number of shares in the Acquiring Company after the Merger.

Die Anzahl der auszugebenden Neuen Geschäftsanteile basiert auf den folgenden Überlegungen, die auch Vorgaben des norwegischen Rechts einhalten: Da es sich bei der Verschmelzung um eine konzerninterne Umstrukturierung ohne Änderung der wirtschaftlichen Eigentumsverhältnisse handelt (Verschmelzung von jeweils zu 100 % von der Nordic Lux gehaltenen Schwestergesellschaften), hat die Anzahl der auszugebenden Anteile keine wirtschaftliche Bedeutung. Es muss daher nach den Vorgaben des deutschen Rechts zur Aufbringung des für die Kapitalerhöhung erforderlichen Kapitals lediglich sichergestellt sein, dass der Wert der Übertragenden Gesellschaft mindestens den Gesamtnennbetrag der Neuen Geschäftsanteile, die von der Übernehmenden Gesellschaft zur Durchführung der Verschmelzung im Rahmen der Erhöhung ihres Stammkapitals ausgegeben werden, erreicht.

Das Umtauschverhältnis für die Neuen Geschäftsanteile mit den laufenden Nummern 25.001 bis 43.000 wird wie folgt festgelegt:

Für jeden Anteil zu nominal NOK 1,00 am Grundkapital der Übertragenden Gesellschaft erhält die Nordic Lux auf Basis des bei Aufstellung dieses Verschmelzungsplans vorhandenen Wechselkurses NOK:EUR jeweils 0,0813 Neue Geschäftsanteile im Nennbetrag von jeweils EUR 1,00 am Stammkapital der Übernehmenden Gesellschaft; die sich hieraus ergebende Anzahl von 17.992,42 Neuen Geschäftsanteilen wird sodann geeignet aufgerundet, sodass insgesamt 18.000 Neue Geschäftsanteile mit einem Nennbetrag von jeweils EUR 1,00 an Nordic Lux auszugeben sind.

Diese Rundung stellt eine praktische Anpassung dar und hat darüber hinaus keine wirtschaftlichen oder steuerlichen Auswirkungen. Der Wert der Übertragenden Gesellschaft entspricht nach aktueller, von einem unabhängigen Gutachter durchgeführten Bewertung mindestens EUR 18.000,00 und somit mindestens dem Gesamtnennbetrag der Neuen Geschäftsanteile.

3. Voraussetzungen für den Vollzug der Verschmelzung

Der Vollzug der Verschmelzung setzt unter anderem die Zustimmung in den Gesellschafterversammlungen der Beteiligten Gesellschaften mit den gesetzlich geforderten Mehrheiten voraus sowie, dass

The number of New Shares to be issued is based on the following considerations, which also comply with Norwegian law requirements: As the Merger constitutes an intra-group reorganization with no change in economic ownership (merger of sister companies each wholly owned by Nordic Lux), the number of shares to be issued has no economic significance. Therefore, in accordance with German law regarding the raising of capital required for the capital increase, it must merely be ensured that the value of the Transferor Company corresponds at least to the total nominal amount of the New Shares which will be issued by the Acquiring Company to implement the Merger in the course of the increase of its share capital.

The exchange ratio for the New Shares with serial no. 25,001 to 43,000 shall be as follows:

For each share with a nominal value of NOK 1.00 in the share capital of the Transferor Company, Nordic Lux shall receive, based on the exchange rate NOK:EUR existing at the time of preparation of this merger plan, 0.0813 New Shares in the nominal amount of EUR 1.00 each in the share capital of the Acquiring Company; the resulting number of 17,992.42 New Shares will be rounded up in a feasible manner such that 18,000 New Shares with a nominal value of EUR 1.00 each are to be issued to Nordic Lux.

This rounding is a practical adjustment and has no further economic or tax implications. The value of the Transferor Company, according to a current valuation conducted by a third-party valuation expert, corresponds at least to EUR 18,000.00, and thus at least to the total nominal amount of the New Shares.

3. Requirements for Completion of the Merger

The completion of the Merger requires, *inter alia*, the approval with the legally required majorities by the general meetings of the Companies Involved, and that no objections are raised by creditors in any

keine Einsprüche von Gläubigern einer der Beteiligten Gesellschaften erhoben werden oder etwaige Einsprüche geklärt wurden.

4. Verfahren für den Vollzug der Verschmelzung

Hinsichtlich des Verfahrens für den Vollzug der Verschmelzung wird auf den indikativen Zeitplan verwiesen, der dem Verschmelzungsplan als **Anlage 5** beigefügt ist, und die erforderlichen Informationen zum Verfahren für den Vollzug der Verschmelzung enthält.

5. Verschmelzungstichtag

Die Verschmelzung soll – für buchhalterische Zwecke – auf der Jahresbilanz der Übertragenden Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2025 beruhen (d. h. zum 31. Dezember 2025), die als Schlussbilanz für Zwecke der Verschmelzung dient.

Die Übertragung der Vermögenswerte der Übertragenden Gesellschaft auf die Übernehmende Gesellschaft erfolgt im Innenverhältnis – unabhängig von der zivilrechtlichen Wirksamkeit der Verschmelzung zum Zeitpunkt der Eintragung der Verschmelzung im Deutschen Register – mit Rückwirkung zum 1. Januar 2026, 0:00 Uhr (MEZ) (der „**Verschmelzungstichtag**“).

Ab dem Verschmelzungstichtag gelten alle Handlungen und Geschäfte der Übertragenden Gesellschaft als für Rechnung der Übernehmenden Gesellschaft vorgenommen und werden in den Jahresabschluss der Übernehmenden Gesellschaft einbezogen, erstmals in den Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2026 (d. h. zum 31. Dezember 2026).

IV. Auswirkungen auf die Gläubiger

Gemäß §§ 13-27 Abs. 1, 13-25 und 13-9 NPLCA muss ein Verschmelzungsbericht auch Ausführungen zur Bedeutung der Verschmelzung für die Gläubiger der beteiligten Gesellschaften enthalten.

Die Verschmelzung wird keine wesentlichen Änderungen für die Sicherheiten der Gläubiger hinsichtlich ihrer Forderungen gegen die Beteiligten Gesellschaften mit sich bringen.

of the Companies Involved, or that any objections will have been clarified.

4. Process for Completion of the Merger

With regard to the process for the completion of the Merger, reference is made to the indicative timetable attached to Merger Plan as **Annex 5**.

5. Merger Effective Date

The Merger shall – for accounting purposes – be based on the annual balance sheet of the Transferor Company for the financial year 2025 (*i.e.*, as of December 31, 2025), which serves as the closing balance sheet for the purposes of the Merger.

The transfer of assets of the Transferor Company to the Acquiring Company shall *inter partes* take place – irrespective of the effectiveness of the Merger under civil law at the time of the registration of the Merger with the German Register – with retroactive effect as of January 1, 2026, 0:00 hrs (CET) (the "**Merger Effective Date**").

As of the Merger Effective Date, all acts and transactions of the Transferor Company shall be deemed to have been done for the account of the Acquiring Company and shall be included in the annual accounts of the Acquiring Company, for the first time in the annual balance sheet for the financial year 2026 (*i.e.*, as of December 31, 2026).

IV. Consequences for creditors

According to sections 13-27 para. 1, 13-25, and 13-9 NPLCA, a merger report must also include statements on the significance of the merger for creditors of the companies involved.

The Merger will not entail any significant changes to the creditors' securities for their claims against the Companies Involved.

Da die Übernehmende Gesellschaft eine deutsche Gesellschaft ist, müssen nach Vollzug der Verschmelzung etwaige Forderungen, die andernfalls gegen die Übertragende Gesellschaft in Norwegen geltend zu machen wären, gegen die Übernehmende Gesellschaft in Deutschland verfolgt werden. Dies kann die Durchsetzung für norwegische Gläubiger beschwerlicher machen. Angesichts der sechswöchigen Gläubigerbenachrichtigungsfrist wird die Position der Gläubiger jedoch als ausreichend gesichert angesehen.

Für die Gläubiger der Übernehmenden Gesellschaft ergeben sich durch die Verschmelzung keine (nachteiligen) Folgen.

V. Steuerliche Auswirkungen

Es wird davon ausgegangen, dass die Verschmelzung die Voraussetzungen für steuerliche Kontinuität nach norwegischem Recht erfüllt. Dies bedeutet, dass die Verschmelzung keine Besteuerung in Norwegen für eine der Beteiligten Gesellschaften auslöst, vorausgesetzt, die Übertragende Gesellschaft verlagert keine ihrer Vermögenswerte außerhalb Norwegens. Die steuerlichen Positionen der Übertragenden Gesellschaft werden auf die Übernehmende Gesellschaft übergehen.

Es wird davon ausgegangen, dass die Verschmelzung keine Besteuerung in Deutschland auslöst. Es wird davon ausgegangen, dass die Übertragende Gesellschaft derzeit in Deutschland lediglich Vorräte hat, deren Buchwert dem gemeinen Wert entspricht, und darüber hinaus kein in Deutschland steuerverstricktes Vermögen hat und eine Steuerverstrickung in Deutschland auch nicht in Folge der Verschmelzung eintritt. Die Übernehmende Gesellschaft wird daher für steuerliche Zwecke diejenigen Buchwerte ansetzen, die in der steuerlichen Schlussbilanz der Übertragenden Gesellschaft ausgewiesen sind.

Das Wahlrecht i.S.d. § 11 Abs. 2 UmwStG wird im Rahmen eines gesonderten Antrags von der jeweils zuständigen Gesellschaft gegenüber den deutschen Finanzbehörden erklärt.

Das übernommene Vermögen geht der Übernehmenden Gesellschaft nicht als Ertrag, sondern als Anschaffungsvorgang im Wege der Einlage der Nordic Lux zu. Überdies wäre ein Übernahmegewinn bei

As the Acquiring Company is a German entity, upon the completion of the Merger, any claims that would otherwise have to be asserted against the Transferor Company in Norway must be pursued against the Acquiring Company in Germany. This may render enforcement more burdensome for Norwegian creditors. Nevertheless, having regard to the six-week creditor notice period, the creditors' position is considered to be sufficiently safeguarded.

Creditors of the Acquiring Company will not experience any (adverse) consequences by the Merger.

V. Tax consequences

The Merger is assumed to meet the conditions for tax continuity under Norwegian law. This means that the Merger will not trigger taxation in Norway for any of the Companies Involved on the condition that the Transferor Company does not transfer any of its assets out of Norway. The tax positions of the Transferor Company will be transferred to the Acquiring Company.

The Merger is assumed not to trigger any taxation in Germany. It is assumed that the Transferor Company currently holds only inventory in Germany, the book value of which corresponds to its fair market value, and does not have any assets subject to German taxation and that no taxable nexus in Germany will arise as a result of the Merger. The Acquiring Company will therefore recognize for tax purposes the book values shown in the tax closing balance sheet of the Transferor Company.

The election pursuant to section 11 para. 2 of the German Reorganization Tax Act shall be declared by the respective responsible company to the German tax authorities by way of a separate notification.

The assets transferred will not be recognized as income by the Acquiring Company, but rather as an acquisition by way of a contribution by Nordic Lux.

einer Seitwärtsverschmelzung von der Besteuerung ausgenommen.

Nordic Lux muss die steuerlichen Auswirkungen selbst prüfen, die die Verschmelzung in Luxemburg als ihrem Heimatland haben wird.

B. Anteilsinhaberspezifischer Abschnitt

VI. Auswirkungen auf die alleinige Gesellschafterin

Nach deutschem Recht ist gemäß §§ 309 Abs. 6 S. 1, 8 Abs. 3 S. 3 Nr. 1 lit. b) UmwG kein Anteilsinhaberspezifischer Abschnitt des Verschmelzungsberichts erforderlich, da sämtliche Anteile an der Übertragenden Gesellschaft und der Übernehmenden Gesellschaft von Nordic Lux als alleiniger Anteilseignerin gehalten werden. Aus Gründen der Vorsicht beabsichtigt Nordic Lux zusätzlich, auch auf ihren Anspruch auf den Anteilsinhaberspezifischen Abschnitt in diesem Verschmelzungsbericht durch notariell beurkundete Erklärung zu verzichten.

Allerdings sieht norwegisches Recht keine vergleichbare Ausnahme vor. Vielmehr muss ein Verschmelzungsbericht gemäß §§ 13-27 Abs. 1, 13-25, 13-9 NPLLCa auch Ausführungen zur Bedeutung der Verschmelzung für die Gesellschafter der Beteiligten Gesellschaften enthalten. Dieser Abschnitt basiert daher allein auf entsprechenden Vorgaben des norwegischen Rechts.

Die Verschmelzung wird für Nordic Lux als Alleingesellschafterin keine wesentlichen Änderungen mit sich bringen, abgesehen davon, dass sich ihr Eigentum an den Beteiligten Gesellschaften ab dem Verschmelzungstichtag rechtlich in der Übernehmenden Gesellschaft konsolidiert.

Vor diesem Hintergrund empfehlen die Geschäftsleitungen der Beteiligten Gesellschaften der Nordic Lux, für die Verschmelzung zu stimmen.

Furthermore, any acquisition gain arising in a side-stream merger would be exempt from taxation.

Nordic Lux must itself investigate the tax consequences the Merger will have in Luxembourg as its home country.

B. Shareholder-specific section

VI. Consequences for the sole shareholder

Under German law, pursuant to sections 309 para. 6 sentence 1, 8 para. 3 sentence 3 no. 1 lit. b) UmwG, no shareholder-specific section of the Merger Report is required as all shares in the Transferor Company and the Acquiring Company are held by Nordic Lux as the sole shareholder. Additionally, for reasons of precaution, Nordic Lux also intends to waive its right to the shareholder-specific section in this Merger Report by notarized statement.

However, Norwegian law does not provide for a comparable exception. Rather, pursuant to sections 13-27 para. 1, 13-25, 13-9 NPLLCa, a merger report must also include statements on the significance of the merger for the shareholders of the Companies Involved. Therefore, this section is based solely on respective requirements under Norwegian law.

The Merger will not entail any significant changes for Nordic Lux as sole shareholder of both the Transferor Company and the Acquiring Company, apart from the fact that as of the Merger Effective Date, its ownership in the Companies Involved will legally consolidate in the Acquiring Company.

On this basis, the management bodies of the Companies Involved recommend Nordic Lux to vote in favor of the Merger.

C. Arbeitnehmerspezifischer Abschnitt**VII. Allgemeine Bemerkungen**

Ein Abschnitt, der die Auswirkungen der Verschmelzung auf die Arbeitnehmer behandelt, ist sowohl nach deutschem Recht (gemäß § 309 Abs. 5 UmwG) als auch nach norwegischem Recht (gemäß § 13-9 Abs. 2 Nr. 4 NPLCA) erforderlich.

Keine der Beteiligten Gesellschaften unterliegt zum Zeitpunkt der Erstellung des Verschmelzungsplans tarifvertraglichen Regelungen oder ist an sonstige Kollektivvereinbarungen gebunden, insbesondere gibt es keinen Tarifvertrag, keine Betriebsvereinbarung, keine betriebliche Mitbestimmung (Betriebsrat), und auch keine unternehmerische Mitbestimmung der Arbeitnehmer.

Auch nach Vollzug der Verschmelzung wird die Übernehmende Gesellschaft nicht zur Einrichtung eines Arbeitnehmerbeteiligungssystems verpflichtet sein bzw. keinen Regelungen zur Arbeitnehmerbeteiligung unterliegen (vgl. § 1 Abs. 1 DrittelbG und § 1 Abs. 1 MitbestG).

Dieser Verschmelzungsbericht und der Entwurf des Verschmelzungsplans werden – mangels Arbeitnehmervertretern bzw. Betriebsrat – den Arbeitnehmern der Beteiligten Gesellschaften gemäß § 13-11 Abs. 1, 2 NPLCA sowie § 310 Abs. 1 Satz 1 UmwG unter Wahrung der anwendbaren gesetzlichen Fristen (elektronisch) zugänglich gemacht.

Da weder die Übertragende noch die Übernehmende Gesellschaft Tochtergesellschaften mit Arbeitnehmern haben, sind schon aus diesem Grund keine Auswirkungen auf Arbeitnehmer von Tochtergesellschaften darzustellen (§ 309 Abs. 5 Nr. 3 UmwG).

Bei der Übernehmenden Gesellschaft bestehen keine Betriebsrenten und Betriebsrentenanwartschaften. Schon aus diesem Grund ergeben sich insoweit durch die Verschmelzung keine Auswirkungen.

Die Übertragende Gesellschaft unterhält ein außerbilanzielles Betriebsrentenprogramm für ihre Arbeitnehmer. Nach Wirksamwerden der Verschmelzung

C. Employee-specific section**VII. General remarks**

A section addressing the effects of the Merger on the employees is required under both German law (pursuant to section 309 para. 5 UmwG) and Norwegian law (pursuant to section 13-9 para. 2 no. 4 NPLCA).

None of the Companies Involved is subject to collective bargaining provisions or any other collective agreements at the time of the preparation of the Merger Plan, in particular, there is no collective bargaining agreement, no works agreement, no employee co-determination (works council), and also no employee corporate co-determination.

Even after completion of the merger, the Acquiring Company will not be obliged to establish an employee participation system and will not be subject to provisions with regard to employee participation (cf. section 1 para. 1 DrittelbG and section 1 para. 1 MitbestG).

In the absence of employees' representatives or works council, respectively, this Merger Report and a draft of the Merger Plan will be made (electronically) available to the employees of the Companies Involved in accordance with section 13-11 paras. 1, 2 NPLCA as well as section 310 para. 1 sentence 1 UmwG in compliance with the applicable statutory notice periods.

As neither the Transferor Company nor the Acquiring Company have subsidiaries with employees, for this reason alone a description of consequences for employees of subsidiaries is not required (section 309 para. 5 no. 3 UmwG).

The Acquiring Company does not have any company pensions or company pension entitlements. For this reason alone, the Merger will have no effect in this respect.

The Transferor Company operates an off-balance sheet pension scheme for its employees. Following effectiveness of the Merger, contributions to that

werden die Beiträge zu diesem Betriebsrentenprogramm von der Übernehmenden Gesellschaft gezahlt. Die Verschmelzung hat daher keine Auswirkungen auf die anspruchsberechtigten Arbeitnehmer dieses Betriebsrentenprogramms, da es zu den gleichen Bedingungen wie heute fortgeführt wird.

VIII. Auswirkungen auf die Arbeitnehmer der Übertragenden Gesellschaft (§ 13-27, § 13-9 Abs. 2 Nr. 4 NPLLCA)

Derzeit sind 3 Arbeitnehmer bei der Übertragenden Gesellschaft beschäftigt, die alle über die Verschmelzung informiert wurden und deren Durchführung befürworten. Bei der Übertragenden Gesellschaft besteht kein System der Arbeitnehmermitbestimmung.

Die Arbeitnehmer der Übertragenden Gesellschaft werden zum Zeitpunkt des Vollzugs der Verschmelzung auf die Übernehmende Gesellschaft übergehen.

Die in den jeweiligen Arbeitsverträgen geregelten Rechte und Pflichten bleiben von der Verschmelzung grundsätzlich unberührt. Allerdings wird der Arbeitgeber der betreffenden Arbeitnehmer künftig die deutsche Übernehmende Gesellschaft sein. Maßnahmen betreffend die Beschäftigungsbedingungen der Arbeitnehmer der Übertragenden Gesellschaft sind im Zusammenhang mit der Verschmelzung nicht beabsichtigt, insbesondere sind keine Kündigungen geplant.

Im Zusammenhang mit der Verschmelzung sind auch keine (wesentlichen) Änderungen in wirtschaftlicher oder sozialer Hinsicht für die übergehenden Arbeitsverhältnisse beabsichtigt. Die Rechte und Pflichten der Arbeitnehmer werden – bei im Übrigen unveränderten Beschäftigungsbedingungen – gemäß den Bestimmungen des norwegischen Arbeitsumweltgesetzes (das „NWEA“) auf die Übernehmende Gesellschaft übergehen, vgl. § 16-2 NWEA.

Die Arbeitnehmer der Übertragenden Gesellschaft werden über ihre Widerspruchs- und Vorzugsrechte sowie die Frist zur Ausübung dieser Rechte gemäß den Anforderungen des NWEA informiert.

pension scheme will be paid by the Acquiring Company. Therefore, the Merger will not have any effect on the employees entitled under such pension scheme as it will be continued with the same terms as today.

VIII. Consequences for employees of the Transferor Company (section 13-27, section 13-9 para. 2 no. 4 of the NPLLCA)

The Transferor Company currently employs 3 employees, all of whom are informed about the Merger and are supportive of its completion. There is no system of employee participation at the Transferor Company.

The employees of the Transferor Company will be transferred to the Acquiring Company at the time of completion of the Merger.

The rights and obligations stipulated in the respective employment contracts remain unaffected by the Merger. However, the employer of the employees concerned will in future be the German Acquiring Company. No measures relating to the employment conditions of the employees of the Transferor Company are planned in connection with the Merger; in particular, no redundancies are planned.

Also, no (significant) changes in economic or social terms are planned for the transferred employment relationships in connection with the Merger. The employees' rights and obligations will – with otherwise unchanged employment conditions – be transferred to the Acquiring Company in accordance with the rules of the Norwegian Working Environment Act (the "NWEA"), cf. section 16-2 NWEA.

The employees of the Transferor Company will be informed of their right to object and preferential rights, and the deadline for exercising such rights, in accordance with the requirements of the NWEA.

Der Standort der Übertragenden Gesellschaft in Kristiansand S, Norwegen, wird nach Wirksamwerden der Verschmelzung unverändert fortgeführt, dann als ausländische Niederlassung der deutschen Übernehmenden Gesellschaft.

The location of the Transferor Company in Kristiansand S, Norway, will continue unchanged after the Merger takes effect, then as a foreign branch of the German Acquiring Company.

IX. Auswirkungen auf die Arbeitnehmer der Übernehmenden Gesellschaft (§ 309 Abs. 5 Nr. 1 und 2 UmwG)

IX. Consequences for the employees of the Acquiring Company (section 309 para. 5 nos. 1 and 2 UmwG)

Die Übernehmende Gesellschaft hat 32 Arbeitnehmer. Bei der Übernehmenden Gesellschaft besteht kein System der Arbeitnehmermitbestimmung (vgl. § 1 Abs. 1 des Gesetzes über die Drittelbeteiligung der Arbeitnehmer im Aufsichtsrat („DrittelbG“) und § 1 Abs. 1 des Gesetzes über die Mitbestimmung der Arbeitnehmer („MitbestG“)).

The Acquiring Company currently employs 32 employees. There is no system of employee participation at the Acquiring Company (cf. section 1 para. 1 of the German One-Third Participation Act („DrittelbG“) and section 1 para. 1 of the German Co-Determination Act („MitbestG“)).

Die Rechte der Arbeitnehmer der Übernehmenden Gesellschaft werden durch die Verschmelzung nicht (nachteilig) berührt. Die Arbeitsbedingungen bleiben unverändert. Maßnahmen betreffend die Beschäftigungsbedingungen der Arbeitnehmer der Übernehmenden Gesellschaft sind im Zusammenhang mit der Verschmelzung nicht beabsichtigt, insbesondere sind keine Kündigungen geplant. Die bei der Übernehmenden Gesellschaft bestehenden Arbeitsverhältnisse werden unverändert fortgeführt. Die Verschmelzung hat daher keine Auswirkungen auf die Arbeitsverhältnisse und Rechte der Arbeitnehmer der Übernehmenden Gesellschaft.

The rights of the employees of the Acquiring Company will not be (adversely) affected by the Merger. The employment conditions shall remain unchanged. No measures relating to the employment conditions of the employees of the Acquiring Company are planned in connection with the Merger; in particular, no redundancies are planned. The existing employment relationships at the Acquiring Company will continue unchanged. Therefore, the Merger does not have any effects on the employment relationships and rights of the employees of the Acquiring Company.

Etwaig bestehende Konzernbetriebsvereinbarungen bei der Übernehmenden Gesellschaft bleiben von der Verschmelzung unberührt.

Group works agreements existing at the Acquiring Company (if any) will remain unaffected by the Merger.

Die Verschmelzung lässt den Standort der Übernehmenden Gesellschaft in Köln, Deutschland, unberührt.

The Merger does not affect the location of the Acquiring Company in Cologne, Germany.

Mit der Verschmelzung sind daher keine Änderungen der anwendbaren Beschäftigungsbedingungen bei der Übernehmenden Gesellschaft oder der Standorte der Niederlassungen der Übernehmenden Gesellschaft verbunden.

Therefore, the Merger does not involve any changes of the applicable employment conditions at the Acquiring Company or the locations of the branches of the Acquiring Company.

X. Rechte der Arbeitnehmer zu Stellungnahmen

X. Employees' right to comment on the Merger Plan

Die Arbeitnehmer der Beteiligten Gesellschaften haben das Recht, sich gemäß § 13-11 Abs. 4 NPLLC

The employees of the Companies Involved have the right to comment and issue statements on the

und §§ 308 Abs 1 Satz 2 Nr. 4 lit. b, 310 Abs. 3 UmwG zum Verschmelzungsplan zu äußern bzw. Stellungnahmen abzugeben.

Sollten Sie zu diesem Verschmelzungsbericht Fragen haben, können Sie sich auch an Ihren üblichen Ansprechpartner in der jeweiligen Personalabteilung wenden.

[Unterschriftsseiten folgen]

Merger Plan in accordance with section 13-11 para. 4 and sections 308 para. 1 sentence 2 no. 4 lit. b, 310 para. 3 UmwG.

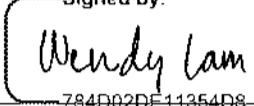
Should you have any questions regarding this Merger Report, you may also get in touch with your usual contact person in the respective HR department.

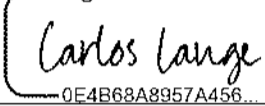
[Signature pages follow]

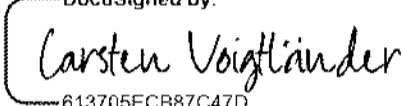
Gemeinsamer Verschmelzungsbericht / Joint Merger Report

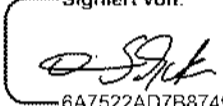
17.04.2026

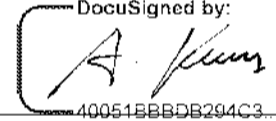
Für/For Heaten AS

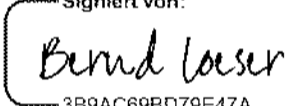
Signed by:

784D02DE11354D8...
Name: Wan Suen Lam

Signiert von:

0E4B68A8957A456...
Name: Carlos Alfredo Lange

DocuSigned by:

613705ECB87C47D...
Name: Carsten Voigtländer

Signiert von:

6A7522AD7B87495...
Name: Dennis Schulze


DocuSigned by:

40051BBBDB294C3...
Name: Andreas Kunz

Signiert von:

3B9AC69BD79E47A...
Name: Bernd Loeser

Gemeinsamer Verschmelzungsbericht / Joint Merger Report

17.04.2026

Für/For Heaten Germany GmbH

Signiert von:

3B9AC69BD79E47A

Name: Bernd Loeser